



STRATEGIA
Rozwoju
Społeczno - Gospodarczego
Gminy Kobylnica
2021-2026

SRiP-PPBS Gdańsk



STRATEGIA

Rozwoju Społeczno-Gospodarczego

Gminy Kobylnica

2021-2026





Wykonawca:

SRiP-PPBS Gdańsk, Hausbrandta 32

tel. 58 557 12 23 srip.com.pl

od 2000 r.



SPIS TREŚCI

dział		
I	WSTĘP. ZNACZENIE STRATEGII DLA ROZWOJU GMINY.....	4
	METODOLOGIA.....	5
dział		
II	1. DIAGNOZA SPOŁECZNO-EKONOMICZNA - BILANS OTWARCIA. GŁÓWNE WSKAŹNIKI...	6
	1.1 Ogólna charakterystyka Gminy Kobylnica.....	6
	1.2 Władze Gminy.....	10
	1.3 Jednostki organizacyjny Gminy.....	13
	1.4 Rys historyczno-społeczny.....	16
	1.5 Główne wskaźniki demograficzne.....	18
	2. Obszar społeczny (edukacja, pomoc społeczna, kultura, sport, bezpieczeństwo) – charakterystyka i wskaźniki.....	24
	3. Obszar gospodarczy i finansowy (finanse gminy, rynek pracy, działalność gospodarcza, rolnictwo) - charakterystyka i wskaźniki.....	57
	4. Ochrona środowiska, gospodarka odpadami oraz infrastruktura techniczna (wodociągi i kanalizacja, infrastruktura techniczna, zasoby mieszkalne, komunikacja, inwestycje) - charakterystyka i wskaźniki	65
	5. WSKAŹNIKI - analiza ilościowa.....	82
	6. ANALIZA PEST. ANALIZA SWOT.....	85
	7. DIAGNOZA - GŁÓWNE WSKAŹNIKI.....	94
	8. WYZWANIA ORAZ SCENARIUSZE ROZWOJU GMINY KOBYLNICA	96
dział	WIZJA I MISJA GMINY KOBYLNICA.....	98
III		
dział	OBSZARY STRATEGICZNE. CELE I DZIAŁANIA OPERACYJNE.....	99
IV		
dział	SYSTEM MONITORINGU I EWALUACJI.....	106
V		
	ANEKS – Zespół ds. Opracowania Strategii Gminy Kobylnica; spis tabel i wykresów, wykonawca, bibliografia.....	111



Dział I

WSTĘP. ZNACZENIE STRATEGII DLA ROZWOJU GMINY

Dla prawidłowego funkcjonowania każdej jednostki samorządu terytorialnego niezbędne jest zbudowanie spójnego, kompleksowego planu działań, dającego możliwość pełnego i swobodnego rozwijania się społeczności lokalnej we wszystkich jej obszarach. Zapis ten w postaci Strategii powinien funkcjonować jako dokument – wytyczna podejmowanych działań i podstawa układania budżetu w zakresie danego obszaru. Strategia rozwoju jest dokumentem ważnym, ma bowiem na celu realizację potrzeb mieszkańców w zakresie wielu istotnych dziedzin życia, jest także planem nastawionym na przyszłość, ze szczególnym uwzględnieniem zmieniających się warunków społeczno – ekonomicznych.

Zmiana rzeczywistości gospodarczej, społecznej, ale i kulturowej w ostatnim czasie, szczególnie gdy uwzględnimy sytuację związaną z zagrożeniem epidemicznym w 2020 r. odciska swoje piętno w każdej ze sfer życia. Zjawisko niezwykle silnie wpływa na wszystkie obszary życia ekonomiczno – gospodarczego oraz społecznego. Dlatego tak ważne staje się uchwalenie dokumentu, który będzie wskazywał kierunki zmian, a także formułował realne wytyczne w obszarze:

1. **Społeczno-kulturowym:** ludność, wykształcenie, kwalifikacje zawodowe, integracja społeczności lokalnej, warunki życia, instytucje i usługi społeczne
2. **Środowiskowym:** komponenty i zasoby środowiska przyrodniczego, stan zanieczyszczenia środowiska, infrastruktura ekologiczna, świadomość ekologiczna
3. **Infrastrukturalnym:** infrastruktura techniczna i społeczna (szkoły, przedszkola, obiekty sportowe i kulturalne), organizacja sektorów infrastruktury, inwestycje infrastrukturalne
4. **Gospodarczym:** zasoby gospodarcze, działalności gospodarcze według sektorów i branż, funkcje gospodarcze, rynki lokalne i regionalne
5. **Przestrzennym:** zagospodarowanie przestrzenne, układ funkcjonalno-przestrzenny, dostępność przestrzenna, kompozycja i ład przestrzenny, wartość przestrzeni

Całość strategii jest dokumentem przygotowanym przy udziale reprezentacji społeczności lokalnej, zgodnie z unijną zasadą partnerstwa społecznego, po konsultacjach z przedstawicielami instytucji lokalnych, instytucjami samorządowymi, organizacjami pozarządowymi, lokalnymi autorytetami, ekspertami z wielu dziedzin, a także mieszkańcami poprzez np. badania ankietowe, wideokonferencje czy spotkania bezpośrednie. Strategia musi być programem realnym - uwzględnia bowiem istniejące czynniki społeczno-ekonomiczne oraz wstępujące w gminie czynniki sprzyjające i ograniczające jej rozwój.



Nawiązania

Opracowana Strategia powinna być przygotowana zgodnie z innymi dokumentami strategicznymi: unijnymi, krajowymi i regionalnymi. Przede wszystkim z dokumentem wyższego rzędu - Strategią Rozwoju Województwa Pomorskiego na lata 2021-2030 (projekt).

W opracowaniu uwzględniono lokalne, planistyczne i finansowe dokumenty Gminy, w tym m.in.: a) Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego na terenie Gminy Kobylnica; b) uchwalone i planowane do uchwalenia Miejsce Plany Zagospodarowania Przestrzennego dla poszczególnych miejscowości na terenie Gminy Kobylnica; c) Wieloletnia Prognozę Finansową Gminy Kobylnica na lata 2019 – 2025 d) Strategię Rozwiązywania Problemów Społecznych na lata 2016-2025, a także jako narzędzie porównawcze Strategię Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Gminy Kobylnica na lata 2015 – 2020.

Podstawa prawna opracowania

Podstawą prawną uchwalenia Strategii Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Gminy Kobylnica na lata 2015 – 2020 jest ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (j.t. Dz. U. z 2013 r. poz. 594 ze zm. w Dz. U. z 2013 r. poz. 645, poz. 1318, z 2014 r. poz. 379).

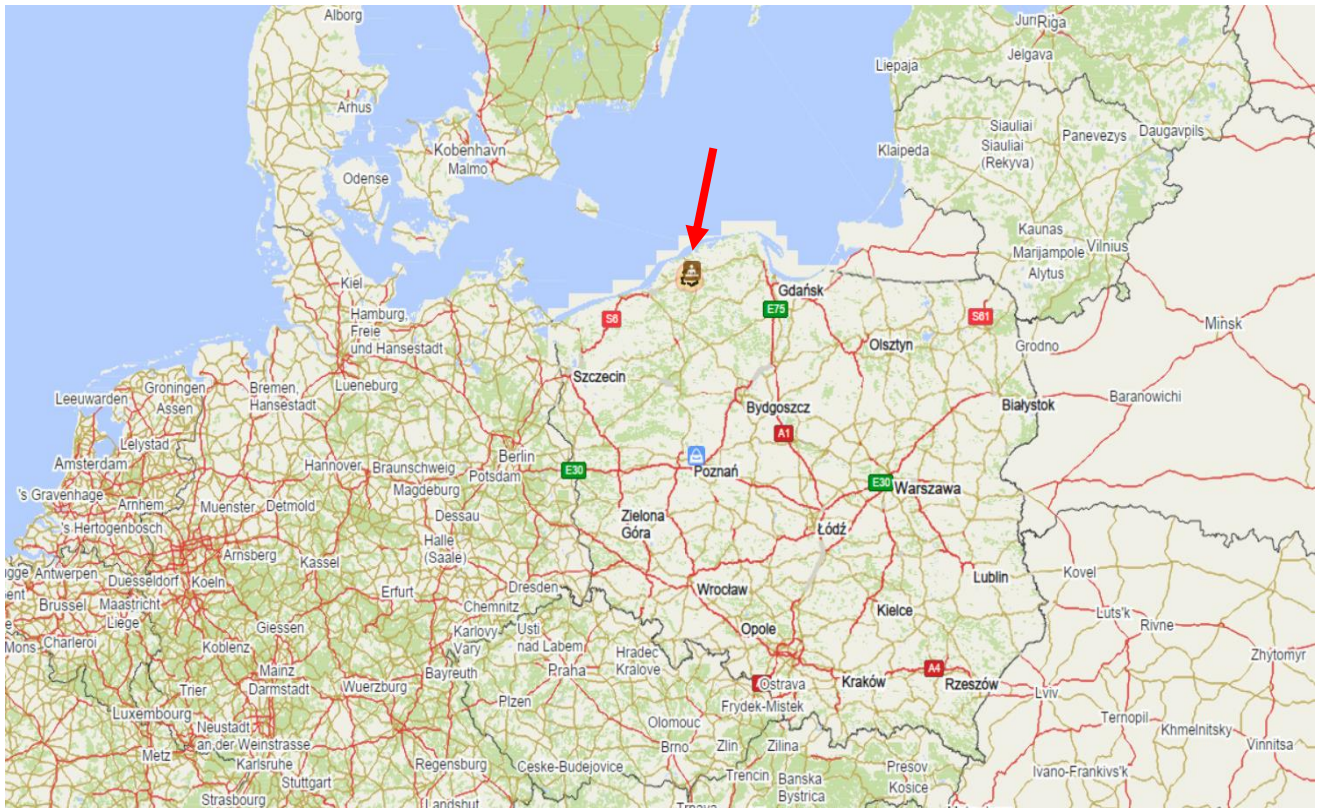
METODOLOGIA

Zastosowane metody ilościowe(pomiarowe) i jakościowe (niemierzalne):

- 1. badania ilościowe - analiza dokumentów:** Strategia Rozwoju Województwa Pomorskiego na lata 2021-2030 (projekt), Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego na terenie Gminy Kobylnica, Miejsce Plany Zagospodarowania Przestrzennego, Wieloletnia Prognoza Finansowa Gminy Kobylnica na lata 2019 – 2025, Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych na lata 2016-2025, ponadto pisma i dokumenty urzędowe, tablice, dane statystyczne, dokumenty archiwalne Urzędu Gminy Kobylnica, jednostek podległych, OPS, organizacji społecznych, pozarządowych. Inne dokumenty to. in. analizy makroekonomiczne Ministerstwa Finansów RP
- 2. badania ilościowe – analiza statystyczna:** analiza danych/ analiza wskaźników: Główny Urząd Statystyczny, Wojewódzki Urząd Pracy, Powiatowy Urząd Pracy, Ministerstwo Finansów, Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego, Eurostat, www.europa.eu
- 3. badania ilościowo-jakościowe - metoda ekspercka;** powołany Zespół ekspertów - Zespół ds. Opracowania Strategii Rozwoju Społeczno-Ekonomicznego Gminy Kobylnica; debaty w zespole osób zajmujących się poszczególnymi zagadnieniami (przedstawiciele władz gminy, pracownicy UG, jednostek podległych, sołtysi, lokalne autorytety– szczegóły w Aneksie)
- 4. badania ilościowe- pomiar:** badania ankietowe mieszkańców gminy w latach 2019-2020
- 5. badania ilościowe:** pomiar kwestionariuszowy: analiza PEST/ ilościowa analiza SWOT
- 6. badania jakościowe-** obserwacje i materiały własne wykonawcy Strategii
- 7. badania jakościowe** - wywiady pogłębione z wybranymi osobami pełniącymi ważne lokalne funkcje
- 8. badania jakościowe:** analiza literaturowa (literatura m.in. z zakresu zarządzania organizacjami publicznymi, polityki regionalnej, zarządzania strategicznego)



Rysunek 2. Położenie gminy Kobylnica na tle fragmentu mapy Europy



źródło: mapa.targeteo.pl

Rysunek 3. Położenie gminy Kobylnica na mapie Polski



źródło: [google.com/maps](https://www.google.com/maps)



Rysunek 4. Położenie na mapie woj. pomorskiego



źródło: [google.com/maps](https://www.google.com/maps)

Rysunek 5. Położenie na mapie powiatu słupskiego



źródło: [google.com/maps](https://www.google.com/maps)



Komentarz / wskaźniki

bliska odległość oraz sąsiedztwo Słupska, Ustki oraz Trójmiasta umożliwia dostęp do szeregu usług oraz dziedzin życia społ.-ekonom.: szkolnictwo wyższe, przemysł/ biznes, kadra pracownicza, dobra kultury, sport i rekreacja, transport, handel i rozrywka

gmina leży przy głównych szlakach komunikacyjnych regionu. Jej teren przecina droga krajowa nr 6, która biegnie od granicy z Niemcami przez Szczecin, Słupsk, Lębork, Gdynię, aż po Gdańsk. Jednocześnie wytyczona jest tu także trasa drogi krajowej numer 21, która łączy północ z południem kraju

przedsiębiorczość na terenie gminy: liczne podmioty gospodarcze świadczą usługi w zakresie handlu, budownictwa, przemysłu czy przetwórstwa. Ważny element to otwarcie na nowych inwestorów chcących związać swoją działalność z najbliższym regionem

zrównoważony rozwój: liczne inwestycje w infrastrukturę techniczną, społeczną i ekologiczną, w połączeniu z odpowiednią polityką prorodzinną, otwartością na środowisko biznesowe i gospodarcze, stanowi dużą zachętę do osiedlania oraz rozwijania przedsięwzięć gospodarczych

korzystne wskaźniki demograficzne

efektywna organizacja pracy instytucji i organizacji gminnych².

² Opracowanie własne na podstawie www.kobylnica.pl



1.2 Władze Gminy³

Rada Gminy jest organem stanowiącym i kontrolnym wybieranym na pięcioletnią kadencję. Do właściwych działań Rady Gminy należą wszystkie sprawy pozostające w zakresie aktywności Gminy. Są to między innymi uchwalanie statutu gminy, uchwalanie budżetu gminy i wieloletniej prognozy finansowej, uchwalanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, podejmowanie uchwał w sprawach podatków i opłat w granicach określonych w odrębnych ustawach. Rada Gminy obraduje na sesjach zwołanych przez Przewodniczącego Rady. Termin sesji, jej miejsce i porządek obrad podaje się do wiadomości mieszkańców. Radę Gminy Kobylnica tworzy 15 osób.

W kadencji 2018 – 2023 władzę uchwałodawczą w Gminie stanowi Rada Gminy w składzie:

Alicja Szymańska,
Barbara Stępień,
Elżbieta Surmacz,
Iwona Drapalska - Krawczyk,
Janusz Adamczyk,
Janusz Kaszowski (Wiceprzewodniczący),
Joanna Buryło,
Joanna Michalak,
Joanna Walentukiewicz-Czałpińska,
Krystyna Balcerek (Wiceprzewodnicząca),
Leon Kiziukiewicz (Przewodniczący),
Mieczysław Stępniewski,
Mirosław Przybył,
Paweł Pawlak,
Ryszard Cichosz

³ na podstawie materiałów gminnych, m.in. Raport o stanie gminy Kobylnica za rok 2019, www.kobylnica.pl.



Przy Radzie Gminy działają następujące stałe komisje:

Komisja Rewizyjna,

Komisja Skarg, Wniosków i Petycji,

Komisja Budżetu , Rozwoju Gospodarczego i Rolnictwa,

Komisja Ochrony Zdrowia, Pomocy Społecznej i Spraw Publicznych,

Komisja Oświaty, Kultury i Sportu.

Organem wykonawczym jest Wójt, którego kadencja trwa 5 lat. Wykonuje uchwały Rady Gminy i zadania określone przepisami prawa.

W skład kierownictwa Urzędu, poza Wójtem Gminy, wchodzi Zastępca Wójta, Sekretarz Gminy oraz Skarbnik Gminy.

Regulamin Organizacyjny Urzędu Gminy Kobylnica nadany przez Wójta w drodze zarządzenia określa zakres działania i zadania, organizację oraz zasady funkcjonowania Urzędu.

Urząd Gminy wykonuje zadania mające na celu realizację spoczywających na gminie zadań własnych, zadań wykonywanych na podstawie porozumienia z organami administracji rządowej (zadań zleconych), a także zadań publicznych powierzonych gminie w drodze zawartych porozumień.

Urząd realizuje również zadania w oparciu o przyjęte dokumenty programowe w postaci strategii, programów i planów, w tym m.in.:

a)Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Kobylnica,

b)Program Współpracy Gminy Kobylnica z Organizacjami Pozarządowymi i Innymi Podmiotami Prowadzącymi Działalność Pożytku Publicznego na lata 2016-2020,

c)Wieloletni Program Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Gminy Kobylnica na lata 2014-2019,

d)Program Aktywizacji Sportowej Dzieci i Młodzieży w Gminie Kobylnica na lata 2015-2020,

e)Program społeczny pn.: „Strategia rozwiązywania problemów społecznych w Gminie Kobylnica na lata 2016-2025”,

f)Program przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie na lata 2011-2021,

g)Lokalny Program Wspierania Edukacji Uzdolnionych Dzieci i Młodzieży w Gminie Kobylnica.



Pracownicy Urzędu Gminy Kobylnica zatrudnieni są w 6 referatach, w tym:

Referat Finansowy

Referat Straży Gminnej

Referat Inwestycji

Referat Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej

Referat Budownictwa, Gospodarki Przestrzennej i Ochrony Środowiska

Referat Spraw Obywatelskich i Działalności Gospodarczej

Wielosobowe stanowisko ds. pozyskiwania środków zewnętrznych

oraz na samodzielnych stanowiskach, w tym stanowisko ds. kadr i BHP, stanowisko ds. obsługi Rady Gminy i Komisji Rady, stanowisko ds. obsługi sekretariatu Wójta, stanowisko ds. kancelarii ogólnej i archiwum zakładowego, stanowisko ds. obrony cywilnej i zarządzania kryzysowego, stanowisko ds. prawno – organizacyjnych, stanowisko ds. zamówień publicznych, stanowisko ds. wdrażania i administrowania EZD i pełnomocnik ds. ochrony informacji niejawnych – Inspektor ochrony danych.



1.3 Jednostki organizacyjne Gminy⁴

✚ **Gminne Centrum Kultury i Promocji** w Kobylnicy jest samorządową instytucją kultury powołaną Uchwałą nr III/28/2010 Rady Gminy Kobylnica z dnia 29 grudnia 2010 roku. Wpisane do rejestru instytucji kultury Gminy Kobylnica pod numerem 1/2011, funkcjonuje pod kierownictwem Dyrektora.

Instytucja służy realizacji zadań Gminy w zakresie upowszechniania kultury oraz promocji samorządu w kraju i zagranicą. Placówka realizuje corocznie liczne zadania publiczne, w tym projekty w dziedzinach promocji i upowszechniania dziedzictwa kulturowego regionu, kultury i sztuki oraz edukacji kulturalnej. Działalność jednostki prowadzona jest w kierunku optymalnego zaspokojenia rozpoznanych wcześniej potrzeb kulturalnych mieszkańców gminy przy uwzględnieniu możliwości kadrowych, lokalowych, finansowych oraz stanu wyposażenia w odpowiedni sprzęt. Głównym celem funkcjonowania Centrum jest rozwój i kształtowanie potrzeb oraz aspiracji kulturalnych na drodze powszechnego i aktywnego uczestnictwa w kulturze społeczności gminy Kobylnica.

✚ **Gminna Biblioteka Publiczna** w Kobylnicy jest gminną samorządową jednostką organizacyjną kultury działającą na terenie Gminy Kobylnica. W skład Gminnej Biblioteki Publicznej wchodzi: Biblioteka w Kobylnicy z siedzibą przy ulicy Wodnej 20/4 oraz 3 Filie: w Kwakowie, Sycewicach i we Wrzącej.

Gminna Biblioteka Publiczna w Kobylnicy działa na rzecz mieszkańców gminy.

Do jej najważniejszych zadań statutowych należy:

- 1) gromadzenie i opracowywanie materiałów bibliotecznych służących rozwijaniu czytelnictwa oraz zaspokajaniu potrzeb informacyjnych, edukacyjnych i samokształceniowych mieszkańców,
- 2) udostępnianie na miejscu i wypożyczanie na zewnątrz zbiorów bibliotecznych oraz czasopism,
- 3) prowadzenie wymiany międzybibliotecznej,
- 4) pełnienie funkcji lokalnego ośrodka informacji biblioteczno – bibliograficznego,
- 5) organizowanie form pracy z czytelnikami służących popularyzowaniu czytelnictwa, sztuki, nauki oraz upowszechnianiu dorobku kulturalnego gminy,
- 6) współdziałanie z innymi bibliotekami, instytucjami i organizacjami w zakresie rozwijania czytelnictwa i zaspokajania oświatowych i kulturalnych potrzeb mieszkańców.

⁴ na podstawie materiałów gminnych, m.in. Raport o stanie gminy Kobylnica za rok 2019, www.kobylnica.pl.



✚ **Ośrodek Pomocy Społecznej** w Kobylnicy jest samorządową jednostką budżetową Gminy Kobylnica z siedzibą przy ulicy Wodnej 20/3 w Kobylnicy. Obszar działania Ośrodka obejmuje teren Gminy z podziałem na rejony działania pracowników socjalnych Ośrodka. Ośrodek działa na podstawie obowiązujących przepisów prawa, Statutu, regulaminów oraz aktów prawnych wydanych przez Radę Gminy i Wójta oraz na podstawie zarządzeń kierownika Ośrodka realizując zadania własne i zlecone. Realizując zadania zlecone Ośrodek kieruje się w szczególności ustaleniami przekazanymi przez Wojewodę – Wydział Polityki Społecznej Pomorskiego Urzędu Wojewódzkiego oraz innych organów zlecających zadania w ramach obowiązującego prawa. Wykonując zadania własne gminy w zakresie pomocy społecznej Ośrodek kieruje się ustaleniami i zaleceniami Wójta oraz uchwałami Rady Gminy.

✚ **Centrum Usług Wspólnych** w Kobylnicy jest jednostką organizacyjną Gminy Kobylnica, działającą w formie jednostki budżetowej, którą utworzono uchwałą Nr XXIX/248/2016 Rady Gminy Kobylnica z dnia 2 sierpnia 2016 roku w sprawie likwidacji Gminnego Zespołu Ekonomiczno – Administracyjno - Gospodarczego Szkół w Kobylnicy i utworzenia Centrum Usług Wspólnych w Kobylnicy oraz nadania mu statutu. Jego siedziba znajduje się w Kobylnicy przy ulicy Wodnej 20. Celem działania Centrum jest świadczenie usług z zakresu obsługi na rzecz jednostek organizacyjnych Gminy Kobylnica oraz realizowanie zadań polegających na między innymi zapewnieniu sprawnej obsługi jednostkom obsługiwanym w zakresie wspólnej obsługi administracyjnej, finansowej i organizacyjnej, jak również realizowanie powierzonych zadań własnych Gminy i innych zadań określonych w Statucie.

✚ **Szkoły podstawowe:**

- 1) Szkoła Podstawowa im. Kornela Makuszyńskiego w Kobylnicy – szkoła 8-klasowa z oddziałami przedszkolnymi „O”
- 2) Szkoła Podstawowa im. Jana Kochanowskiego w Kończewie – szkoła 8-klasowa z oddziałami przedszkolnymi 3-6 latków
- 3) Szkoła Podstawowa im. Polskich Olimpijczyków w Kwakowie – szkoła 8-klasowa z oddziałami przedszkolnymi 4-6 latków
- 4) Szkoła Podstawowa im. Książąt Pomorskich w Słonowicach – szkoła 8-klasowa z oddziałami przedszkolnymi 3-6 latków
- 5) Szkoła Podstawowa im. Polskich Noblistów w Sycewicach – szkoła 8-klasowa z oddziałami przedszkolnymi 3-6 latków



Tabela 1. Jednostki pomocnicze Gminy

<i>Lp.</i>	<i>Sołectwo</i>
1.	Bolesławice
2.	Bzowo
3.	Kobylnica
4.	Komiłowo
5.	Komorczyn
6.	Kończewo
7.	Kruszyna
8.	Kuleszewo
9.	Kwakowo
10.	Lubuń
11.	Lulemino
12.	Łosino
13.	Płaszewo
14.	Reblino
15.	Runowo Sławieńskie
16.	Sierakowo
17.	Słonowice
18.	Słonowiczki
19.	Sycewice
20.	Ściegnica
21.	Widzino
22.	Wrząca
23.	Zagórki
24.	Zębowo
25.	Żelkówko

źródło: na podstawie materiałów gminnych



1.4 Rys historyczno-społeczny

Rys historyczno – społeczny ma znaczenia wtedy gdy wskazuje momenty najważniejsze dla dziejów danego obszaru i takie które mają znaczenie z punktu widzenia jego rozwoju.

Dla ziemi kobylnickiej konieczne jest wskazanie następujących zdarzeń:

- ✚ początki historii tego terenu sięgają przełomu XI - XIII wieku. W okresie od XIV do XVI w. na terenie gminy założyły swoje majątki słynne rody: Masow, Boehn, Puttkamer, Zitzewitz. Liczne artefakty materialne świadczą o bogactwie historycznym: kościoły, zespoły pałacowo-folwarczne i budownictwo zagrodowe. Zachowały się także pałace i dworki o charakterze klasycystycznym i późno klasycystycznym (Sierakowo Słupskie, Zajązkowo, Kończewo, Żelki), eklektycznym (pałace w Ściegnicy, Dobrzęcinie i Zagórkach).
- ✚ miejscowość Kobylnica pierwszy raz wzmiankowana została w 1315 r. w dokumencie Waldemara Brandenburskiego, który 15 czerwca tegoż roku przekazał ją jako lenno Kazimierzowi Święcy i jego potomkom. Pierwotnie wieś tworzyła całość z dobrami szlacheckimi. Później podzielono ją na Kobylnicę Szlachecką i Kobylnicę Książęcą, przekształconą później na Kobylnicę Królewską a następnie na Kobylnicę. Kobylnicę od Kobylnicy Szlacheckiej oddzielał na południu strumień, a na wschodzie nurt Słupi. W 1315 r. nazywano ją Koblyniz, w 1344 Cubbelniz, następnie Cobelnitz.
- ✚ W tym okresie teren dzisiejszej gminy ściśle związany był z dziejami rodu v. Puttkamer. Wiek XVI to przynależność do księżnej Erdmunth; na mocy jej zarządzenia na początku XVII w. grunt obok kobylnickiego kościoła przekazano na szkołę z mieszkaniami służbowymi dla kantora, nauczyciela i kościelnego. Od tego też czasu część miejscowości stanowić zaczęła dobra lenne Puttkamerów.
- ✚ Opis z 1717 r., nadmienia, że miejscowość zamieszkiwało 13 chłopów, w tym 4 osiedlonych na folwarku, oraz 10 właścicieli domów bez własnego pola, wykonujących prace lenne. 150 lat później Kobylnica miała już 84 gospodarstwa rolne, w tym sześć o powierzchni powyżej 20 ha.



- ✚ W pierwszej połowie XIX w. Kobylnica Królewska i Kobylnica Szlachecka zaczęła intensywnie rozwijać się gospodarczo. Rozpoczęła się budowa drogi ze Szczecina przez Słupsk do Gdańska, przebiegającej przez Bolesławice, stanowiące północno-zachodnią część ówczesnej gminy Kobylnica. Dużo większe znaczenie miało połączenie ze Słupska do Bytowa przez Kobylnicę. Budowa linii kolejowej ze Szczecina do Gdańska, prowadzona w latach 1867–1870, stworzyła możliwość dodatkowej pracy i zarobku małym chłopom. Linia kolejowa Szczecinek – Słupsk, przebiegająca przez Kobylnicę i otwarta 1 X 1878 r., umożliwiła później wysyłanie transportem kolejowym do Niemiec płodów rolnych, m.in. ziemniaków i zboża. Dzięki połączeniom kolejowym wysyłano też drewno do kopalni na Górnym Śląsku i do Zagłębia Ruhry, skąd z kolei sprowadzano węgiel kamienny i brykiety. Rozpoczęła się także budowa drogi ze Szczecina przez Słupsk do Gdańska, przebiegającej przez Bolesławice, stanowiące północno-zachodnią część ówczesnej gminy Kobylnica. Dużo większe znaczenie miało połączenie ze Słupska do Bytowa przez Kobylnicę.
- ✚ Miejscowość przed II wojną światową zajmowała 646 hektarów, a wg danych z 17 V 1939 r. żyło w niej 1236 mieszkańców. Okręgiem urzędowym dla Kobylnicy było Łosino, gdzie znajdował się również Urząd Stanu Cywilnego. Kobylnica posiadała natomiast własny okręg żandarmerii. Kobylnica i Kobylnica Szlachecka miały wspólną szkołę - siedziba związku szkolnego znajdowała się w Kobylnicy, a sama szkoła w Kobylnicy Szlacheckiej. Kobylnica Królewska i Kobylnica Szlachecka odrębność swoją zachowały do 1925 r. Wraz z likwidacją pruskiego ministerium państwowego 4 października 1930 r. zmieniono nazwę z Königlich Kublitz (Kobylnica Królewska) na Kublitz.
- ✚ W 1945 rozpoczyna się nowy etap w historii gminy Kobylnica; przynależność do państwa polskiego. Zasiedlanie repatriantami zza Bugi oraz mieszkańcami centralnej Polski. Następuje rozwój infrastrukturalny, społeczny i ekonomiczny gminy.
- ✚ 1999 r. – nadanie herbu i flagi gminy.
- ✚ 1999 r. – gmina Kobylnica w woj. pomorskim⁵.

⁵ na podstawie *Moje miasto*, nr. 10, 2010 oraz materiałów gminnych.



1.5 Główne wskaźniki demograficzne

Tabela 2. Stan ludności na terenie gm. Kobylnica w latach 2015 – 2019

	Jedn. miary	2015	2016	2017	2018	2019
STAN LUDNOŚCI						
Ludność wg miejsca zamieszkania i płci w podziale na miasto i wieś						
na wsi, miejsce zamieszkania, stan na 31 XII						
ogółem	osoba	11491	11858	12186	12594	12848
mężczyźni	osoba	5714	5917	6082	6290	6413
kobiety	osoba	5777	5941	6104	6304	6435

źródło: GUS

Tabela 3. Ludność wg grup w latach 2015 – 2019

Ludność wg grup wieku i płci		2015	2016	2017	2018	2019
ogółem						
ogółem	osoba	11491	11858	12186	12594	12848
mężczyźni	osoba	5714	5917	6082	6290	6413
kobiety	osoba	5777	5941	6104	6304	6435
0-4						
ogółem	osoba	638	653	695	726	720
mężczyźni	osoba	303	310	329	353	345
kobiety	osoba	335	343	366	373	375
5-9						
ogółem	osoba	748	777	780	778	797
mężczyźni	osoba	356	394	403	398	397
kobiety	osoba	392	383	377	380	400
10-14						
ogółem	osoba	607	659	711	809	851
mężczyźni	osoba	323	340	361	416	438
kobiety	osoba	284	319	350	393	413
15-19						
ogółem	osoba	639	652	637	641	654
mężczyźni	osoba	310	326	327	322	335
kobiety	osoba	329	326	310	319	319
20-24						
ogółem	osoba	760	743	709	703	672
mężczyźni	osoba	364	353	342	345	340
kobiety	osoba	396	390	367	358	332
25-29						
ogółem	osoba	926	943	941	939	900



mężczyźni		osoba	473	470	468	476	436
kobiety		osoba	453	473	473	463	464
30-34							
ogółem		osoba	1002	1045	1080	1073	1051
mężczyźni		osoba	519	537	548	533	534
kobiety		osoba	483	508	532	540	517
35-39							
ogółem		osoba	964	1013	1062	1164	1188
mężczyźni		osoba	525	547	557	600	614
kobiety		osoba	439	466	505	564	574
40-44							
ogółem		osoba	886	934	999	1049	1130
mężczyźni		osoba	479	515	547	574	610
kobiety		osoba	407	419	452	475	520
45-49							
ogółem		osoba	697	728	766	820	904
mężczyźni		osoba	377	397	422	452	496
kobiety		osoba	320	331	344	368	408
50-54							
ogółem		osoba	748	726	726	723	723
mężczyźni		osoba	354	341	346	362	374
kobiety		osoba	394	385	380	361	349
55-59							
ogółem		osoba	893	843	835	825	786
mężczyźni		osoba	449	434	430	405	363
kobiety		osoba	444	409	405	420	423
60-64							
ogółem		osoba	778	842	841	836	869
mężczyźni		osoba	382	404	413	415	441
kobiety		osoba	396	438	428	421	428
65-69							
ogółem		osoba	490	544	605	668	693
mężczyźni		osoba	264	281	302	325	333
kobiety		osoba	226	263	303	343	360
70 i więcej							
ogółem		osoba	715	756	799	840	910
mężczyźni		osoba	236	268	287	314	357
kobiety		osoba	479	488	512	526	553
70-74							
ogółem		osoba	205	240	290	318	387
mężczyźni		osoba	88	115	141	163	201
kobiety		osoba	117	125	149	155	186
75-79							
ogółem		osoba	207	208	194	185	177



mężczyźni		osoba	74	75	70	64	70
kobiety		osoba	133	133	124	121	107
80-84							
ogółem		osoba	165	159	159	172	169
mężczyźni		osoba	44	46	49	52	49
kobiety		osoba	121	113	110	120	120
85 i więcej							
ogółem		osoba	138	149	156	165	177
mężczyźni		osoba	30	32	27	35	37
kobiety		osoba	108	117	129	130	140

źródło: GUS

Tabela 4. Ludność w grupach wiekowych wg. płci w latach 2015 – 2019

Ludność w wieku przedprodukcyjnym (14 lat i mniej), produkcyjnym i poprodukcyjnym wg płci		2015	2016	2017	2018	2019
ogółem						
ogółem	osoba	11491	11858	12186	12594	12848
mężczyźni	osoba	5714	5917	6082	6290	6413
kobiety	osoba	5777	5941	6104	6304	6435
w wieku przedprodukcyjnym - 14 lat i mniej						
ogółem	osoba	1993	2089	2186	2313	2368
mężczyźni	osoba	982	1044	1093	1167	1180
kobiety	osoba	1011	1045	1093	1146	1188
w wieku produkcyjnym: 15-59 lat kobiety, 15-64 lata mężczyźni						
ogółem	osoba	7897	8031	8168	8352	8449
mężczyźni	osoba	4232	4324	4400	4484	4543
kobiety	osoba	3665	3707	3768	3868	3906
w wieku poprodukcyjnym						
ogółem	osoba	1601	1738	1832	1929	2031
mężczyźni	osoba	500	549	589	639	690
kobiety	osoba	1101	1189	1243	1290	1341

źródło: GUS



Tabela 5. Wskaźniki obciążenia demograficznego w latach 2016 – 2019

Wskaźniki demograficznego obciążenia		2016	2017	2018	2019
ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym	osoba	52,8	55,0	56,6	57,9
ludność w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku przedprodukcyjnym	osoba	67,6	70,3	71,3	71,8
ludność w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym	osoba	21,3	22,7	23,5	24,2
Kobiety na 100 mężczyzn	osoba	101	100	100	100
Na 1000 ludności:					
Zgony	-	8,35	7,46	8,67	6,95
przyrost naturalny	-	3,25	3,09	2,59	2,83
urodzenia żywe	-	11,60	10,54	11,26	9,78
małżeństwa zawarte w ciągu roku	-	5,8	5,1	5,2	3,8

źródło: GUS

Tabela 6. Stan ludności wg miejscowości oraz płci na dzień 31 grudnia 2019 rok






Lp.	Miejscowość	Ogółem	Mężczyźni	Kobiety
1.	Bolesławice	839	423	416
2.	Bzowo	134	67	67
3.	Ciechomice	4	2	2
4.	Dobrzęcino	142	71	71
5.	Giełdoń	10	7	3
6.	Kczewo	127	73	54
7.	Kobylnica	3980	1955	2025
8.	Komiłowo	62	30	32
9.	Komorczyn	94	46	48
10.	Kończewo	613	286	327
11.	Kruszyna	170	90	80
12.	Kuleszewo	406	223	183



13.	Kwakowo	584	298	286
14.	Lubuń	185	94	91
15.	Lulemino	114	64	50
16.	Łosino	773	370	403
17.	Maszkowo	11	5	6
18.	Miedzno	7	5	2
19.	Płaszewo	196	103	93
20.	Reblinko	39	19	20
21.	Reblino	273	139	134
22.	Rozłęka	1		1
23.	Runowo Sławieńskie	177	88	89
24.	Sierakowo Słupskie	255	132	123
25.	Słonowice	160	77	83
26.	Słonowiczki	54	24	30
27.	Sycewice	968	458	510
28.	Ściężnica	113	50	63
29.	Widzino	521	264	257
30.	Wrząca	448	229	219
31.	Zagórki	159	86	73
32.	Zajązkowo	161	80	81
33.	Zbyszewo	9	6	3
34.	Zębowo	164	79	85
35.	Żelki	60	29	31
36.	Żelkowiec	1		1
37.	Żelkówko	59	26	33



Komentarz / wskaźniki

-  **wzrost liczby ludności: 2019 r. do 2015 o 9,5 %. Stała tendencja wzrostowa**
-  **stały wzrost liczby ludności w kat. powyżej 60 lat – wzrost ludności w wieku poprodukcyjnym – starzenie się lokalnego społeczeństwa**
-  **dodatni przyrost naturalny**
-  **wskaźnik obciążenia demograficznego: wzrost osób w wieku produkcyjnym oraz poprodukcyjnym**
-  **zmniejszająca się liczba zawieranych małżeństw.**



2. OBSZAR SPOŁECZNY (POMOC SPOŁECZNA, OPIEKA ZDROWOTNA, EDUKACJA, KULTURA, SPORT, BEZPIECZEŃSTWO) – CHARAKTERYSTYKA i WSKAŹNIKI ⁶

ZDROWIE, OPIEKA SPOŁECZNA oraz ŚWIADCZENIA NA RZECZ RODZINY⁷

Zadania z zakresu pomocy społecznej, jak również innych ustaw z zakresu polityki społecznej są realizowane przez wyodrębnioną jednostkę organizacyjną – Ośrodek Pomocy Społecznej w Kobylnicy. Podstawowym zadaniem ośrodka jest realizowanie celów pomocy społecznej, tj. wspieranie osób i rodzin w przezwyciężaniu trudnych sytuacji życiowych.

Polityka społeczna Gminy ma na celu zaspokajanie podstawowych potrzeb życiowych, wyrównywanie szans oraz podnoszenie poziomu życia mieszkańców.

W ramach pomocy społecznej udzielane są:

- 1) świadczenia materialne, w tym:
 - a. zasiłki stałe,
 - b. zasiłki okresowe,
 - c. zasiłki celowe pieniężne,
- 2) świadczenia w naturze, np. opał, posiłki, artykuły żywnościowe, paczki świąteczne, spotkania okolicznościowe osób samotnych i dożywianie,
- 3) usługi opiekuńcze,

⁶ opracowane na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego; na dzień 30.08.2019 w części pomoc społ., edukacja brakuje niektórych danych za rok 2019.

⁷ opracowane na podstawie *Raport o stanie gminy Kobylnica*, Urząd Gminy Kobylnica 2020.



- 4) działania na rzecz poprawy funkcjonowania osób i rodzin w ich środowisku społecznym,
- 5) poradnictwo i interwencja w rodzinach, w których występują dysfunkcje.

Tabela 7. Wskaźniki dotyczące ochrony zdrowia oraz opieki społecznej na terenie gm. Kobylnica w latach 2016 - 2019

	Jedn. miary	2016	2017	2018	2019
OCHRONA ZDROWIA, OPIEKA SPOŁECZNA I ŚWIADCZENIA NA RZECZ RODZINY					
AMBULATORYJNA OPIEKA ZDROWOTNA					
Podmioty ambulatoryjne (stan w dniu 31 XII)					
przychodnie ogółem	ob.	4	5	5	5
praktyki lekarskie na wsi	--	2	1	1	1
przychodnie na 10 tys. ludności	ob.	3	4	4	4
Przychodnie podległe samorządowi terytorialnemu (stan w dniu 31 XII)					
przychodnie ogółem	ob.	0	1	1	1
Podstawowa opieka zdrowotna - porady					
porady ogółem					
ogółem	-	25874	29478	47018	48505
przychodnie podległe samorządowi terytorialnemu	-	0	3693	20715	23245
Ambulatoryjna opieka zdrowotna - porady lekarskie					
porady lekarskie ogółem					
ogółem	-	28245	31665	49189	50711
APTEKI I PUNKTY APTECZNE					
Apteki ogólnodostępne					
apteki	ob.	3	3	3	3
mgr farmacji	osoba	6	6	6	4
Punkty apteczne					
punkty apteczne	ob.	1	1	1	1
Apteki ogólnodostępne - wskaźniki					
ludność na aptekę ogólnodostępną	osoba	3953	4062	4198	4283
OPIEKA NAD DZIEĆMI W WIEKU DO LAT 3. ŻŁOBKI					
Żłobki i kluby dziecięce					
żłobki	ob.	3	3	4	4
oddziały żłobkowe	ob.	0	1	0	0
kluby dziecięce	ob.	0	1	1	0
miejsca ogółem (łącznie z oddziałami i klubami dziecięcymi)	msc.	62	111	140	131
miejsca w żłobkach	msc.	62	71	125	131



		2016	2017	2018	2019
dzieci przebywające w ciągu roku w żłobkach	osoba	78	77	149	156
dzieci przebywające w ciągu roku w klubach dziecięcych	osoba	0	15	24	0
dzieci ogółem (łącznie z oddziałami i klubami dziecięcymi) 31 XII	osoba	48	83	110	110
dzieci w żłobkach 31 XII	osoba	48	54	95	110
dzieci w klubach dziecięcych 31 XII	osoba	0	15	15	0
dzieci w oddziałach żłobkowych 31 XII	osoba	0	14	0	0
dzieci w wieku 1 lat (łącznie z oddziałami i klubami dziecięcymi)	osoba	27	43	45	41
dzieci w wieku 2 lat (łącznie z oddziałami i klubami dziecięcymi)	osoba	18	8	54	69
dzieci w wieku 3 lat (łącznie z oddziałami i klubami dziecięcymi)	osoba	3	32	11	0
Żłobki i kluby dziecięce - wskaźniki					
dzieci w żłobkach i klubach dziecięcych na 1000 dzieci w wieku do lat 3	osoba	119	196	262	267
miejsca w żłobkach i klubach dziecięcych na 1000 dzieci w wieku do lat 3	-	153	262	333	318
Dzieci objęte opieką w żłobkach i w wieku żłobkowym					
dzieci w wieku do 3 lat ogółem					
ogółem	osoba	404	424	420	412
na wsi	osoba	404	424	420	412
dzieci objęte opieką w żłobkach					
ogółem	osoba	48	83	110	110
na wsi	osoba	48	83	110	110
odsetek dzieci objętych opieką w żłobkach					
ogółem	%	11,9	19,6	26,2	26,7
na wsi	%	11,9	19,6	26,2	26,7
BENEFICJENCI ŚRODOWISKOWEJ POMOCY SPOŁECZNEJ					
Gospodarstwa domowe korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej wg kryterium dochodowego					
ogółem	gosp.	428	327	317	:
poniżej kryterium dochodowego	gosp.	284	207	184	:
powyżej kryterium dochodowego	gosp.	144	120	133	:
Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej					
ogółem					
ogółem	osoba	923	678	653	:



		2016	2017	2018	2019
poniżej kryterium dochodowego ogółem	osoba	585	404	372	:
powyżej kryterium dochodowego ogółem	osoba	338	274	281	:
Zasięg korzystania ze środowiskowej pomocy społecznej wg kryterium dochodowego i ekonomicznych grup wieku					
ogółem					
ogółem	%	7,9	5,7	5,3	:
poniżej kryterium dochodowego ogółem	%	5,0	3,4	3,0	:
powyżej kryterium dochodowego ogółem	%	2,9	2,3	2,3	:
Beneficjenci środowiskowej pomocy społecznej - wskaźniki					
beneficjenci środowiskowej pomocy społecznej na 10 tys. ludności	osoba	791	565	528	:
ŚWIADCZENIA NA RZECZ RODZINY					
Korzystający ze świadczeń rodzinnych					
rodziny otrzymujące zasiłki rodzinne na dzieci	-	500	409	395	:
dzieci, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny - ogółem	osoba	877	786	764	:
dzieci w wieku do lat 17, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny	osoba	811	725	705	:
udział dzieci w wieku do lat 17, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny w ogólnej liczbie dzieci w tym wieku	%	33,6	28,9	27,1	:
Kwoty świadczeń rodzinnych wypłaconych w roku - ogółem					
kwota świadczeń rodzinnych	tys. zł	3717	3595	3628	:
kwota zasiłków rodzinnych (wraz z dodatkami)	tys. zł	1679	1583	1537	:
kwota zasiłków pielęgnacyjnych	tys. zł	680	742	756	:
ŚWIADCZENIA Z PROGRAMU RODZINA 500 PLUS					
Świadczenie wychowawcze					
Przeciętna miesięczna liczba rodzin pobierających świadczenie	-	-	917	852	:
Liczba dzieci, na które rodziny otrzymują świadczenie	-	-	1364	1243	:
Wydatki na świadczenia wychowawcze	zł	-	8175389	7639831	:
OPIEKA NAD DZIEĆMI I MŁODZIEŻĄ					



Placówki rodzinne					
placówki rodzinne					
placówki ogółem	-	0	0	0	1
miejsca ogółem	msc.	0	0	0	8
wychowankowie ogółem	osoba	0	0	0	7
wychowankowie, dziewczęta	osoba	0	0	0	3
wychowankowie, chłopcy	osoba	0	0	0	4
wychowankowie w roku sprawozdawczym	osoba	0	0	0	8
Placówki wsparcia dziennego ogółem					
Ogółem					
placówki wsparcia dziennego	ob.	5	3	3	3
korzystający (stan w dniu 31.XII)	osoba	242	139	140	128
korzystający w roku sprawozdawczym	osoba	257	145	140	128
Miejsca	msc.	242	138	138	128

źródło: GUS

W 2019 roku z pomocy społecznej skorzystały 304 rodziny, decyzje wydano 426 osobom. Zasiłki stałe zostały wypłacone 117 osobom a środki na ten cel w 100% pochodziły z budżetu państwa. Zasiłki wypłacane są osobom niepełnosprawnym, które posiadają umiarkowany lub znaczny stopień niepełnosprawności i nie nabyły one prawa do świadczeń emerytalno – rentowych z ZUS lub KRUS, bądź świadczenie to jest niższe od kryterium dochodowego wynikającego z ustawy o pomocy społecznej. Na ten cel w okresie od 01 stycznia do 31 grudnia 2019 roku wykorzystano środki w wysokości 597.895,04 zł.

Realizowany jest także program „Karta Seniora Gminy Kobylnica” - skierowany jest do osób, które ukończyły 60 rok życia i posiadają miejsce stałego zamieszkania na terenie Gminy Kobylnica. Uprawnia ona do korzystania ze zniżek i innych rabatów oferowanych przez lokalnych przedsiębiorców i instytucje biorące udział w projekcie.

Ośrodek Pomocy Społecznej w Kobylnicy, przy współpracy szkół organizuje dożywianie dzieci w szkołach podstawowych na terenie Gminy Kobylnica oraz dzieci zamieszkałych w Gminie Kobylnica uczących się w Ośrodku Szkolno – Wychowawczym w Słupsku lub w Damnicy, a także dzieci uczęszczających do przedszkoli i żłobków oraz uczących się w szkołach znajdujących się na terenie Miasta Słupska. Pomocą w formie dożywiania w 2019 roku objętych zostało 142 dzieci oraz 9 osób dorosłych

Prowadzony jest również Program „Kobylnica Karta Dużej Rodziny” i inne.

Komentarz / wskaźniki

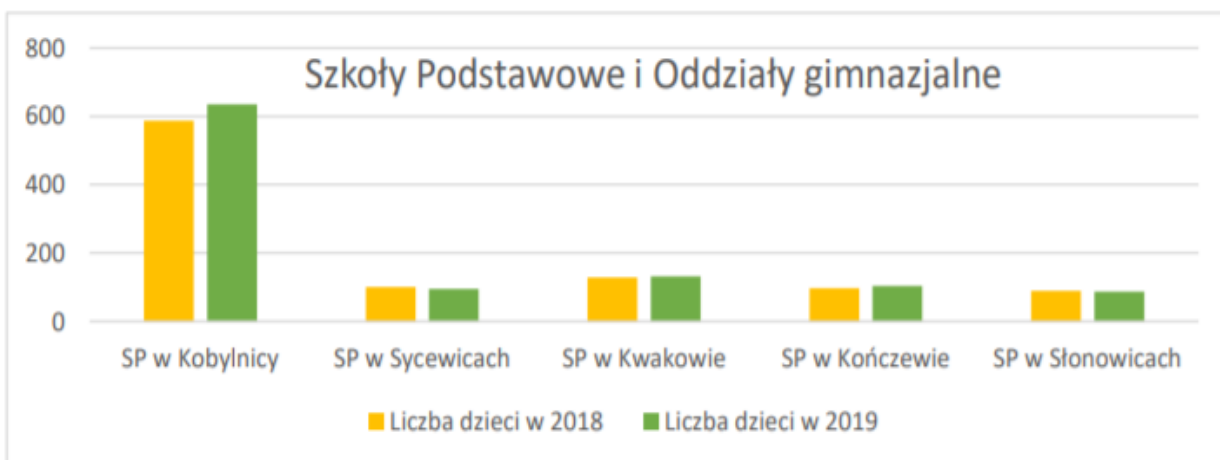
- ✚ **podstawowa opieka zdrowotna (porady ogółem) - wzrost o 85% w okresie 2016 do 2019r.**
- ✚ **wzrost liczby miejsc w żłobkach w latach 2016 - 2019**
- ✚ **podwojenie liczby dzieci przebywających w ciągu roku w żłobkach w okresie 2016-2019r.**
- ✚ **spadek liczby gospodarstw domowych korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej**
- ✚ **spadek liczby gospodarstw poniżej kryterium dochodowego**
- ✚ **spadek liczby rodzin pobierających świadczenia społeczne**
- ✚ **spadek liczby dzieci, na które pobierane są świadczenia społeczne w okresie 2016-2019r.**



SZKOLNICTWO

Szkoły podstawowe na terenie gminy:

- 1) Szkoła Podstawowa im. Kornela Makuszyńskiego w Kobylnicy – szkoła 8-klasowa z oddziałami przedszkolnymi „O”,
- 2) Szkoła Podstawowa im. Jana Kochanowskiego w Kończewie – szkoła 8-klasowa z oddziałami przedszkolnymi 3-6 latków,
- 3) Szkoła Podstawowa im. Polskich Olimpijczyków w Kwakowie – szkoła 8-klasowa z oddziałami przedszkolnymi 4-6 latków,
- 4) Szkoła Podstawowa im. Książąt Pomorskich w Słonowicach – szkoła 8-klasowa z oddziałami przedszkolnymi 3-6 latków,
- 5) Szkoła Podstawowa im. Polskich Noblistów w Sycewicach – szkoła 8-klasowa z oddziałami przedszkolnymi 3-6 latków.



Wykres 1. Liczba dzieci w klasach I – VIII oraz w III klasach gimnazjalnych w szkołach podstawowych w roku szkolnym 2018/2019 i 2019/2020. Źródło: Raport o stanie gminy Kobylnica za 2019 r.

Tabela 8. Wskaźniki dotyczące szkolnictwa na terenie gm. Kobylnica w latach 2016 – 2019⁸

	Jedn. miary	2016	2017	2018	2019
SZKOLNICTWO					
SZKOLNICTWO PODSTAWOWE					
Szkoły podstawowe ogółem					
Ogółem	ob.	6	5	5	:
oddziały w szkołach	-	45	52	60	:
Uczniowie	osoba	747	862	1004	:
Absolwenci	osoba	111	-	-	-
Szkoły podstawowe dla dzieci, młodzieży i dorosłych wg gestora					
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych, ogółem					
Ogółem	ob.	6	5	5	:
prowadzone przez jednostki samorządu gminnego	ob.	5	5	5	:
prowadzone przez pozostałe organizacje	ob.	1	0	0	:
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych, oddziały w szkołach					
Ogółem	-	45	52	60	:
prowadzone przez jednostki samorządu gminnego	-	44	52	60	:
prowadzone przez pozostałe organizacje	-	1	0	0	:
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych, uczniowie					
ogółem	osoba	747	862	1004	:
prowadzone przez jednostki samorządu gminnego	osoba	745	862	1004	:
prowadzone przez pozostałe organizacje	osoba	2	0	0	:
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych, uczniowie - mężczyźni					
Ogółem	osoba	376	444	520	:
prowadzone przez jednostki samorządu gminnego	osoba	374	444	520	:
prowadzone przez pozostałe organizacje	osoba	2	0	0	:

⁸ opracowane na podstawie zestawień Głównego Urzędu Statystycznego; na dzień 30.08.2019 brakuje danych za rok 2019.



szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych, uczniowie – kobiety						
ogółem	osoba	371	418	484	:	
prowadzone przez jednostki samorządu gminnego	osoba	371	418	484	:	
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych, uczniowie w 1 klasie						
		2016	2017	2018	2019	
Ogółem	osoba	95	106	120	:	
prowadzone przez jednostki samorządu gminnego	osoba	95	106	120	:	
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych, uczniowie w 1 klasie - kobiety						
ogółem	osoba	51	43	60	:	
prowadzone przez jednostki samorządu gminnego	osoba	51	43	60	:	
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych, uczniowie w 1 klasie - mężczyźni						
Ogółem	osoba	44	63	60	:	
prowadzone przez jednostki samorządu gminnego	osoba	44	63	60	:	
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych, absolwenci						
Ogółem	osoba	111	-	-	-	-
prowadzone przez jednostki samorządu gminnego	osoba	109	-	-	-	-
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych, absolwenci - mężczyźni						
Ogółem	osoba	60	-	-	-	-
prowadzone przez jednostki samorządu gminnego	osoba	58	-	-	-	-
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych, absolwenci - kobiety						
ogółem	osoba	51	-	-	-	-
prowadzone przez jednostki samorządu gminnego	osoba	51	-	-	-	-
Uczniowie przypadający na 1 oddział w szkołach podstawowych						
szkoły podstawowe ogółem	-	17	17	17	:	
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży ogółem	-	17	17	17	:	
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych	-	17	17	17	:	



Nauczyciele pełnozatrudnieni i niepełnozatrudnieni w przeliczeniu na etaty						
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych		2016	2017	2018	2019	
Ogółem	etat	64,55	82,48	90,74		:
mężczyźni	etat	7,49	12,87	14,00		:
kobiety	etat	57,06	69,61	76,74		:
EDUKACJA DZIECI I MŁODZIEŻY ZE SPECJALNYMI POTRZEBAMI EDUKACYJNYMI						
Szkoły podstawowe i gimnazja dla dzieci i młodzieży niepełnosprawnej (bez szkół specjalnych)						
szkoły podstawowe bez specjalnych		2016	2017	2018	2019	
uczniowie w oddziałach specjalnych, ogólnodostępnych	osoba	10	17	21		:
uczniowie - dziewczęta w oddziałach specjalnych, ogólnodostępnych	osoba	3	3	3		:
absolwenci w oddziałach specjalnych, ogólnodostępnych	osoba	3	-	-		-
uczniowie niepełnosprawni indywidualnie nauczani	osoba	1	1	0		:
gimnazja bez specjalnych						
uczniowie w oddziałach specjalnych, ogólnodostępnych	osoba	9	8	6		:
uczniowie - dziewczęta w oddziałach specjalnych, ogólnodostępnych	osoba	3	3	2		:
absolwenci w oddziałach specjalnych, ogólnodostępnych	osoba	0	3	2		:
uczniowie niepełnosprawni indywidualnie nauczani	osoba	0	1	0		:
NAUCZANIE JĘZYKÓW OBCYCH W SZKOŁACH DLA DZIECI I MŁODZIEŻY						
Obowiązkowo uczący się języka obcego wg typu szkoły						
szkoły podstawowe						
ogółem	osoba	747	1004	1107		:
angielski	osoba	649	765	932		:
niemiecki	osoba	98	239	175		:
gimnazja						
ogółem	osoba	624	446	210		:
angielski	osoba	312	223	105		:
niemiecki	osoba	312	223	105		:



Dodatkowo uczący się języka obcego wg typu szkoły					
szkoły podstawowe		2016	2017	2018	2019
ogółem	osoba	403	396	725	:
angielski	osoba	86	97	72	:
niemiecki	osoba	317	299	653	:
SKOLARYZACJA					
Współczynniki skolaryzacji (szkolnictwo podstawowe i gimnazjalne)		2016	2017	2018	2019
współczynnik brutto	skolaryzacji				
szkoły podstawowe	%	82,00	78,94	77,05	:
Gimnazja	%	86,43	93,31	88,24	:
współczynnik skolaryzacji netto					
szkoły podstawowe	%	74,09	76,83	75,29	:
Gimnazja	%	77,84	79,50	54,62	:

źródło: GUS

Tabela 9. Wskaźniki dotyczące wych. przedszkolnego na terenie gm. Kobylnica w latach 2016 – 2019

		Jedn. miary	2016	2017	2018	2019
WYCHOWANIE PRZEDSZKOLNE						
PRZEDSZKOLA						
Wychowanie przedszkolne razem						
ogółem	ob.		11	10	10	:
oddziały	-		20	24	26	:
miejsca	msc.		315	301	245	:
dzieci	osoba		318	357	426	:
Przedszkola wg typu i organu prowadzącego						
przedszkola bez specjalnych, ogółem						
ogółem	ob.		6	5	5	:
przedszkola bez specjalnych, oddziały						
ogółem	-		11	14	14	:
przedszkola bez specjalnych, miejsca						
ogółem	msc.		315	301	245	:



Dzieci w przedszkolach wg wieku, płci i organu prowadzącego					
		2016	2017	2018	2019
przedszkola bez specjalnych, dzieci, ogółem					
ogółem	osoba	193	174	204	:
przedszkola bez specjalnych, dzieci, chłopcy					
ogółem	osoba	97	80	92	:
przedszkola bez specjalnych, dzieci, dziewczęta					
ogółem	osoba	96	94	112	:
przedszkola bez specjalnych, dzieci do lat 6 włącznie, ogółem					
przedszkola bez specjalnych, dzieci 6-letnie, ogółem					
ogółem	osoba	3	2	4	:
przedszkola bez specjalnych, dzieci 6-letnie, chłopcy					
ogółem	osoba	3	1	2	:
przedszkola bez specjalnych, dzieci 6-letnie, dziewczęta					
ogółem	osoba	0	1	2	:
przedszkola bez specjalnych, dzieci od 3 do 6 lat, ogółem					
ogółem	osoba	170	164	179	:
przedszkola bez specjalnych, dzieci od 3 do 6 lat, chłopcy					
ogółem	osoba	84	74	79	:
przedszkola bez specjalnych, dzieci od 3 do 6 lat, dziewczęta					
ogółem	osoba	86	90	100	:
Oddziały przedszkolne w szkołach podstawowych i dzieci wg płci					
ogółem					
ogółem	ob.	5	5	5	:
oddziały (klasy, grupy)					
ogółem	-	9	10	12	:
dzieci					
ogółem	osoba	125	183	222	:
chłopcy	osoba	57	81	102	:
dziewczęta	osoba	68	102	120	:



dzieci do lat 6 włącznie			2016	2017	2018	2019	
ogółem	osoba		125	183	220		:
chłopcy	osoba		57	81	100		:
dziewczęta	osoba		68	102	120		:
dzieci 6-letnie							
ogółem	osoba		48	67	94		:
chłopcy	osoba		26	31	44		:
dziewczęta	osoba		22	36	50		:
dzieci 5-letnie							
ogółem	osoba		47	50	56		:
chłopcy	osoba		20	19	22		:
dziewczęta	osoba		27	31	34		:
dzieci od 3 do 6 lat							
ogółem	osoba		125	181	218		:
chłopcy	osoba		57	79	100		:
dziewczęta	osoba		68	102	118		:
NAUCZYCIELE							
Nauczyciele pełnozatrudnieni i niepełnozatrudnieni w przeliczeniu na etaty			2016	2017	2018	2019	
przedszkola bez specjalnych							
Ogółem	etat		8,55	10,60	13,03		:
Kobiety	etat		8,55	10,60	13,03		:
oddziały przedszkolne przy szkołach podstawowych							
Ogółem	etat		12,39	14,06	16,70		:
Mężczyźni	etat		0,17	0,12	0,06		:
Kobiety	etat		12,22	13,94	16,64		:

źródło: GUS



Tabela 10. Wyniki egzaminów ósmoklasistów 2019 r.

Lp.	Nazwa szkoły	Język polski	Matematyka	Język obcy
1.	Szkoła Podstawowa w Kobylnicy	70,03%	47,92%	67,78% (j. angielski)
2.	Szkoła Podstawowa w Sycewicach	60,54%	46,00%	51,81% (j. angielski)
3.	Szkoła Podstawowa w Kwakowie	65,33%	43,40%	28,00% (j. angielski) 41,86% (j. niemiecki)
4.	Szkoła Podstawowa w Słonowicach	57,40%	31,60%	32,70% (j. angielski)
5.	Szkoła Podstawowa w Kończewie	53,00%	28,00%	35,00% (j. angielski)
	ogólnie – wszyscy uczniowie	66%	43%	50%

Źródło: Raport o stanie gminy Kobylnica za 2019 r.

Tabela 11. Zbiorcze wyniki egzaminów ósmoklasistów 2020 r.

ogólnie – wszyscy uczniowie	Język polski	Matematyka	Język obcy
	56%	45%	49%

Źródło: OKE Gdańsk

Dochody na oświatę w 2019 r. kształtowały się na poziomie **14 mln 571 tys. zł**,

w tym:

- subwencja oświatowa 13 007 tys. zł (w 2019 roku odnotowano wzrost subwencji oświatowej o 7,33% w stosunku do kwoty subwencji udzielonej w 2018 roku),
- dotacja przedszkolna 467 tys. zł,
- zwrot kosztów z innych gmin za korzystanie z wychowania przedszkolnego 316 tys. zł,
- środki unijne 380 tys. zł,
- pozostałe dochody: 401 tys. zł.

Na zadania oświatowe wydatkowano zaś środki w wysokości: **22 mln 789 tys. zł**,

- Oświata i Wychowanie oraz Edukacyjna Opieka Wychowawcza - 21 mln 677 tys. zł
- wydatki ponoszone w ramach obsługi wspólnej - 698 tys. zł
- realizacja projektu przedszkolnego -413 tys. zł.



Wydatki oświatowe ponoszone przez poszczególne jednostki Gminy:

- 1) Szkoła Podstawowa im. Kornela Makuszyńskiego w Kobylnicy: 8 466 505,35 zł
- 2) Szkoła Podstawowa im. Jana Kochanowskiego w Kończewie: 2 287 525,34 zł
- 3) Szkoła Podstawowa im. Polskich Olimpijczyków w Kwakowie: 2 300 798,55 zł
- 4) Szkoła Podstawowa im. Książąt Pomorskich w Słonowicach: 1 977 341,88 zł
- 5) Szkoła Podstawowa im. Polskich Noblistów w Sycewicach: 2 831 956,03 zł
- 6) Centrum Usług Wspólnych w Kobylnicy: 2 410 814,70 zł
- 7) Urzędu Gminy Kobylnica: 2 514 347,50 zł⁹.

Baza oświatowa zaspokaja w dużym stopniu potrzeby uczniów i nauczycieli oraz oczekiwania rodziców. Wpływ na ten stan ma dalsza jej poprawa. Najważniejszymi przedsięwzięciami realizowanymi w ostatnim czasie były:

- 1) remont ciągów komunikacyjnych i sanitariatów w budynku hali sportowej w Szkole Podstawowej w Kobylnicy oraz przeprowadzenie iniekcji ściennych w celu odtworzenia izolacji poziomej,
- 2) prace remontowe związane z poprawą estetyki elewacji zewnętrznej budynku w Szkole Podstawowej w Kobylnicy,
- 3) zakup tablicy wyników na hali sportowej w Szkole Podstawowej w Kobylnicy,
- 4) remont sali świetlicy na potrzeby czwartego oddziału przedszkolnego w Szkole Podstawowej w Kobylnicy,
- 5) remont sali na potrzeby dodatkowej świetlicy w związku ze zwiększoną liczbą uczniów w Szkole Podstawowej w Kobylnicy,
- 6) termomodernizacja sali sportowej w Szkole Podstawowej w Kończewie,
- 7) adaptacja sali świetlicy budynku OSP Sierakowo na potrzeby 3 oddziału przedszkolnego w Szkole Podstawowej w Kończewie,

⁹ Na podstawie *Raport o stanie gminy Kobylnica* za 2019 r.



- 8) remont ciągu komunikacyjnego piętra w Szkole Podstawowej w Kwakowie – montaż okładzin naściennych wraz z remontem powierzchni ścian, sufitów i wyeksploatowanej stolarki okiennej,
- 9) remont powierzchni podłóg w 3 salach dydaktycznych w Szkole Podstawowej w Kwakowie,
- 10) modernizacja oświetlenia wewnętrznego w Szkole Podstawowej w Słonowicach,
- 11) roboty budowlane polegające na wymianie głównej rozdzielni elektrycznej w Szkole Podstawowej w Słonowicach,
- 12) demontaż i montaż hydrantów w Szkole Podstawowej w Słonowicach,
- 13) modernizacja boiska piłkarskiego przy Szkole Podstawowej w Sycewicach,
- 14) remont pomieszczenia byłego pokoju nauczycielskiego na potrzeby sali zajęć terapii sensorycznej w Szkole Podstawowej w Kobylnicy.

W szkołach w Gminie Kobylnica realizowane były godziny nauczania, wychowania i opieki, które wykraczały poza szkolne plany nauczania i były finansowane z budżetu gminy. Były to zajęcia rozwijające i wspomagające. Łącznie przeprowadzono zajęcia rozwijające, jak koła przedmiotowe, zajęcia sportowe, artystyczne, informatyczne, dziennikarskie, kulinarne i inne dla ponad 1500 uczniów.

W każdej szkole funkcjonowały świetlice szkolne i świetlice środowiskowe, dla dzieci potrzebujących opieki oraz pomocy. Dzieci korzystały z dowożenia i dożywiania. Dowożonych było prawie 400 dzieci, dożywianych w różnych formach, jak obiad, mleko, owoce i warzywa, całodzienne pełne wyżywienie prawie 900.

Szkoły zatrudniały 188 nauczycieli na prawie 180 etatach. Najwięcej było nauczycieli dyplomowanych – 108 osób, kolejno kontraktowych – 40, mianowanych – 31 i stażystów -9.

W szkołach realizowane były liczne programy i projekty edukacyjne, wychowawcze, opiekuńcze i profilaktyczne. Najważniejsze z nich, to:

- 1) Międzynarodowy projekt mający na celu kształtowanie postaw patriotycznych „Piękna nasza Polska cała”
- 2) Ogólnopolskie projekty Ministerstwa Edukacji Narodowej – „Szkoła pamięta” dotyczący kultywowania pamięci o bohaterach, którzy zapisali się w dobie walk o odzyskanie niepodległości,
- 3) „Chrońmy dzieci” z zakresu zapobiegania przemocy,
- 4) „Program SKS” z zakresu rozwoju kultury fizycznej i sportu,



- 5) Program „Akademia Uwielbiam” z zakresu zdrowego odżywiania się,
- 6) Program edukacji humanitarnej,
- 7) Programy wsparcia edukacyjno-zawodowego,
- 8) Projekty z zakresu zdrowia fizycznego i psychicznego jak Bezpieczna szkoła - bezpieczny uczeń”, „Akademia bezpiecznego Puchatka”, „Mleko w szkole”, „Owoce i warzywa w szkole”, „Bezpieczeństwo w sieci”,
- 9) Projekt ze środków Unii Europejskiej „Upowszechnianie edukacji przedszkolnej w ramach MOF miasta Słupska”. W ramach Projektu „dofinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego szkoły z Gminy Kobylnica zakupiły wyposażenie i pomoce dydaktyczne oparte o technologie informacyjno – komunikacyjne¹⁰.

Komentarz / wskaźniki

- + wzrost liczby dzieci i młodzieży – uczniów szkół podstawowych**
- + wysoka aktywność w obszarze inwestycji szkolnych**
- + wysoka aktywność w zakresie działań wychowawczych, edukacyjnych i społecznych**
- + wzrost liczby dzieci w przedszkolach**
- + wzrost liczby nauczycieli w szkołach podstawowych**
- + wzrost liczby nauczycieli w przedszkolach**
- + niski współczynnik skolaryzacji**

¹⁰ Na podstawie *Raport o stanie gminy Kobylnica* za 2019 r.



Kultura i sztuka

Tabela 12. Wskaźniki dotyczące zagadnień kultury na terenie gm. Kobylnica w latach 2016 – 2019

	Jedn. miary	2016	2017	2018	2019
KULTURA I SZTUKA					
BIBLIOTEKI					
Biblioteki publiczne					
biblioteki i filie	ob.	4	4	4	:
pracownicy bibliotek (działalności podstawowej)	osoba	6	6	6	:
księgozbiór	wol.	36325	38048	34541	:
czytelnicy w ciągu roku	osoba	1310	1463	1499	:
wypożyczenia księgozbioru na zewnątrz	wol.	20905	24456	25031	:
obiekty przystosowane dla osób niepełnosprawnych poruszających się na wózkach inwalidzkich: wejście do budynku	ob.	2	2	2	:
obiekty przystosowane dla osób niepełnosprawnych poruszających się na wózkach inwalidzkich: udogodnienia wewnątrz budynku	ob.	2	2	1	:
Komputeryzacja bibliotek					
biblioteki publiczne					
komputery użytkowane w bibliotece ogółem	szt.	16	18	19	:
komputery użytkowane w bibliotece dostępne dla czytelników	szt.	9	11	9	:
komputery podłączone do Internetu dostępne dla czytelników	szt.	9	11	9	:
biblioteki, które umożliwiają podłączenie komputera (urządzenia mobilnego) użytkownika do gniazda elektrycznego	szt.	4	3	4	-
bibliotek, które umożliwiają podłączenie komputera (urządzenia mobilnego) użytkownika do gniazda internetowego	szt.	4	2	0	-
biblioteki, które posiadają dostęp do Internetu szerokopasmowego	szt.	1	4	4	:
biblioteki, które oferują katalog on-line	szt.	4	4	4	:
biblioteki, które oferują możliwość zdalnego składania zamówień na materiały biblioteczne	szt.	4	4	4	:



Biblioteki publiczne wg organu prowadzącego						
ogółem		2016	2017	2018	2019	
biblioteki i filie	ob.	4	4	4		:
pracownicy bibliotek (działalności podstawowej)	osoba	6	6	6		:
księgozbiór	wol.	36325	38048	34541		:
czytelnicy w ciągu roku	osoba	1310	1463	1499		:
wypożyczenia księgozbioru na zewnątrz	wol.	20905	24456	25031		:
wypożyczenia zbiorów audiowizualnych na zewnątrz	-	30	201	203		:
obiekty przystosowane dla osób niepełnosprawnych poruszających się na wózkach inwalidzkich: wejście do budynku	ob.	2	2	2		:
obiekty przystosowane dla osób niepełnosprawnych poruszających się na wózkach inwalidzkich: udogodnienia wewnątrz budynku	ob.	2	2	1		:
prowadzone przez gminę / miasto na prawach powiatu						
biblioteki i filie	ob.	4	4	4		:
pracownicy bibliotek (działalności podstawowej)	osoba	6	6	6		:
księgozbiór	wol.	36325	38048	34541		:
czytelnicy w ciągu roku	osoba	1310	1463	1499		:
wypożyczenia księgozbioru na zewnątrz	wol.	20905	24456	25031		:
wypożyczenia zbiorów audiowizualnych na zewnątrz	-	30	201	203		:
obiekty przystosowane dla osób niepełnosprawnych poruszających się na wózkach inwalidzkich: wejście do budynku	ob.	2	2	2		:
Biblioteki publiczne - wskaźniki						
ludność na 1 placówkę biblioteczną (łącznie z punktami bibliotecznymi ujętymi zgodnie z siedzibą jednostki macierzystej)	osoba	2965	3047	3149		:
księgozbiór bibliotek na 1000 ludności	wol.	3063,3	3122,3	2742,7		:
czytelnicy bibliotek publicznych na 1000 ludności	osoba	112	122	121		:
wypożyczenia księgozbioru na 1 czytelnika w woluminach	wol.	16,0	16,7	16,7		:



KINA						
Liczba ludności na 1 miejsce w kinach stałych		2016	2017	2018	2019	
ogółem	osoba	0 X	0 X	0 X	0	
DZIAŁALNOŚĆ CENTRÓW, DOMÓW, OŚRODKÓW KULTURY, KLUBÓW I ŚWIETLIC						
Imprezy organizowane przez jednostkę i uczestnicy						
imprezy						
ogółem	szt.	368	239	270	318	
seanse filmowe	szt.	79	25	48	27	
wystawy	szt.	33	20	12	15	
festiwale i przeglądy artystyczne	szt.	5	7	12	5	
koncerty	szt.	25	20	16	26	
prelekcje, spotkania, wykłady	szt.	52	35	25	59	
imprezy turystyczne i sportowo - rekreacyjne	szt.	46	27	40	62	
konkursy	szt.	84	39	31	36	
pokazy teatralne	szt.	10	6	4	20	
konferencje	szt.	1	2	0	0	
warsztaty	szt.	28	45	73	53	
inne	szt.	2	13	9	15	
uczestnicy imprez						
ogółem	osoba	62181	49983	18765	18638	
seanse filmowe	osoba	1105	456	500	257	
wystawy	osoba	2705	2738	1870	2030	
festiwale i przeglądy artystyczne	osoba	46000	30070	3170	2040	
koncerty	osoba	8693	12000	9000	7269	
prelekcje, spotkania, wykłady	osoba	602	547	480	1386	
imprezy turystyczne i sportowo - rekreacyjne	osoba	330	718	853	919	
konkursy	osoba	875	512	345	743	
pokazy teatralne	osoba	850	673	525	1355	
konferencje	osoba	80	260	0	0	
interdyscyplinarne	osoba	19	0	0	0	
warsztaty	osoba	372	699	872	1264	



Centra, domy i ośrodki kultury, kluby i świetlice		2016	2017	2018	2019
ogółem	ob.	12	11	10	11
imprezy	szt.	368	239	270	318
uczestnicy imprez	osoba	62181	49983	18765	18638
liczba uczestników imprez na 1000 mieszkańców	osoba	5329,2	4168,4	1517,2	1466,2
grupy artystyczne	szt.	22	9	12	10
członkowie artystycznych grup	osoba	259	59	89	88
koła / kluby / sekcje	szt.	34	31	25	32
członkowie kół / klubów / sekcji	osoba	517	335	331	508
liczba osób na ośrodek kultury	-	972,33	1090,09	1236,80	1155,64
Centra, domy i ośrodki kultury, kluby i świetlice ogółem i wg organizatorów					
ogółem	ob.	12	11	10	11
sektor publiczny	ob.	12	11	10	11
Grupy artystyczne i członkowie					
grupy artystyczne					
ogółem	szt.	22	9	12	10
teatralne	szt.	7	4	4	4
muzyczne instrumentalne	szt.	8	0	2	3
wokalne i chóry	szt.	1	0	0	0
folklorystyczne (ludowe, pieśni i tańca, kapele)	szt.	2	2	2	0
taneczne	szt.	2	3	4	3
inne	szt.	2	0	0	0
członkowie artystycznych grup					
ogółem	osoba	259	59	89	88
teatralne	osoba	86	25	30	40
muzyczne instrumentalne	osoba	87	0	15	27
wokalne i chóry	osoba	7	0	0	0
folklorystyczne (ludowe, pieśni i tańca, kapele)	osoba	35	12	12	0
taneczne	osoba	20	22	32	21



Infrastruktura centrów, domów i ośrodków kultury, klubów i świetlic					
		2016	2017	2018	2019
obiekty przystosowane dla osób niepełnosprawnych poruszających się na wózkach inwalidzkich	ob.	-	9	9	10
obiekty przystosowane dla osób niepełnosprawnych poruszających się na wózkach inwalidzkich: wejście do budynku	ob.	9	9	9	10
obiekty przystosowane dla osób niepełnosprawnych poruszających się na wózkach inwalidzkich: udogodnienia wewnątrz budynku	ob.	5	5	9	10
instytucje użytkujące odrębny budynek	ob.	5	4	3	3
instytucje użytkujące lokal w budynku współużytkowanym z innymi instytucjami/firmami	ob.	7	7	7	8
instytucje posiadające salę widowiskową	ob.	1	1	1	1
liczba standardowych miejsc w sali widowiskowej	ob.	189	189	189	189
Pracownie specjalistyczne działające w jednostce					
plastyczne	szt.	0	0	0	6
muzyczne	szt.	0	0	0	3
komputerowe	szt.	5	6	7	7
sale baletowe/taneczne	szt.	1	1	1	2
inne	szt.	0	1	0	0
Koła /kluby / sekcje i członkowie					
koła / kluby / sekcje					
ogółem	szt.	34	31	25	32
plastyczne/techniczne	szt.	5	6	5	11
taneczne	szt.	2	3	3	1
muzyczne	szt.	7	10	9	9
informatyczne	szt.	2	1	0	0
fotograficzne i filmowe	szt.	2	2	1	2
teatralne	szt.	4	4	3	1
turystyczne i sportowo rekreacyjne	szt.	1	0	0	1
literackie	szt.	2	0	0	1
seniora/Uniwersytet Trzeciego Wieku	szt.	2	1	2	2
koło gospodyń wiejskich	szt.	2	3	2	3



członkowie kół / klubów / sekcji		2016	2017	2018	2019
ogółem	osoba	517	335	331	508
plastyczne/techniczne	osoba	73	63	64	141
taneczne	osoba	16	22	32	20
muzyczne	osoba	90	85	94	103
informatyczne	osoba	33	22	0	0
fotograficzne i filmowe	osoba	37	20	6	20
teatralne	osoba	44	32	29	10
turystyczne i sportowo rekreacyjne	osoba	12	0	0	40
literackie	osoba	13	0	0	20
seniora/Uniwersytet Trzeciego Wieku	osoba	72	13	73	68
koło gospodyń wiejskich	osoba	35	38	33	71
inne	osoba	92	40	0	15
członkowie artystycznych - w tym dzieci i młodzież szkolna grup					
ogółem	osoba	-	264	189	311
Kursy organizowane przez jednostkę					
kursy					
ogółem	szt.	23	3	2	20
języków obcych	szt.	0	1	0	0
plastyczne	szt.	2	0	0	6
nauki gry na instrumentach	szt.	7	0	0	1
wiedzy praktycznej	szt.	0	0	0	3
tańca	szt.	2	0	0	0
komputerowe	szt.	0	2	1	7
przygotowujące do nauki w szkołach artystycznych	szt.	8	0	0	2
ORGANIZACJA IMPREZ MASOWYCH					
Liczba imprez według rodzaju organizatora					
Imprezy artystyczne - rozrywkowe, interdyscyplinarne i sportowe					
liczba imprez					
ogółem	-	2	2	2	3

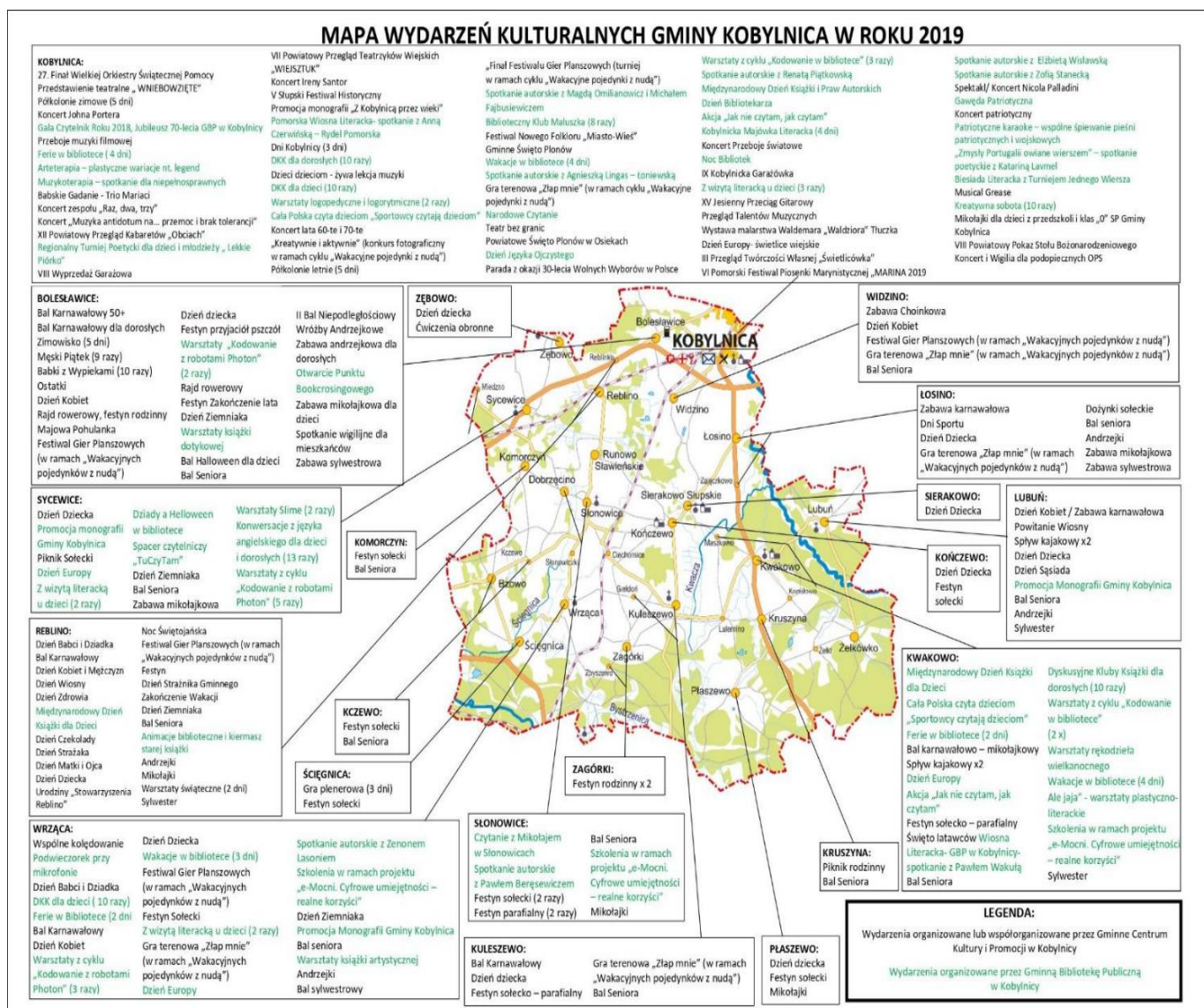


		2016	2017	2018	2019
artystyczno - rozrywkowe	-	2	2	2	3
koncerty	-	0	0	2	2
festiwale	-	1	1	0	0
inne imprezy artystyczno - rozrywkowe	-	1	1	0	0
imprezy na terenie otwartym					
ogółem	-	2	2	2	3
artystyczno - rozrywkowe	-	2	2	2	3
koncerty	-	0	0	2	2
festiwale	-	1	1	0	0
inne imprezy artystyczno - rozrywkowe	-	1	1	0	0
Liczba uczestników imprez					
uczestnicy imprez ogółem					
ogółem	osoba	26500	26500	3000	4500
artystyczno - rozrywkowe	osoba	26500	26500	3000	4500
uczestnicy imprez - wstęp wolny					
ogółem	osoba	26500	26500	3000	4500
artystyczno - rozrywkowe	osoba	26500	26500	3000	4500

źródło: GUS



Rysunek 6. Mapa wydarzeń kulturalnych na terenie gminy Kobylnica w 2019 r.



źródło: Raport o stanie gminy Kobylnica za 2019 r.

Komentarz / wskaźniki

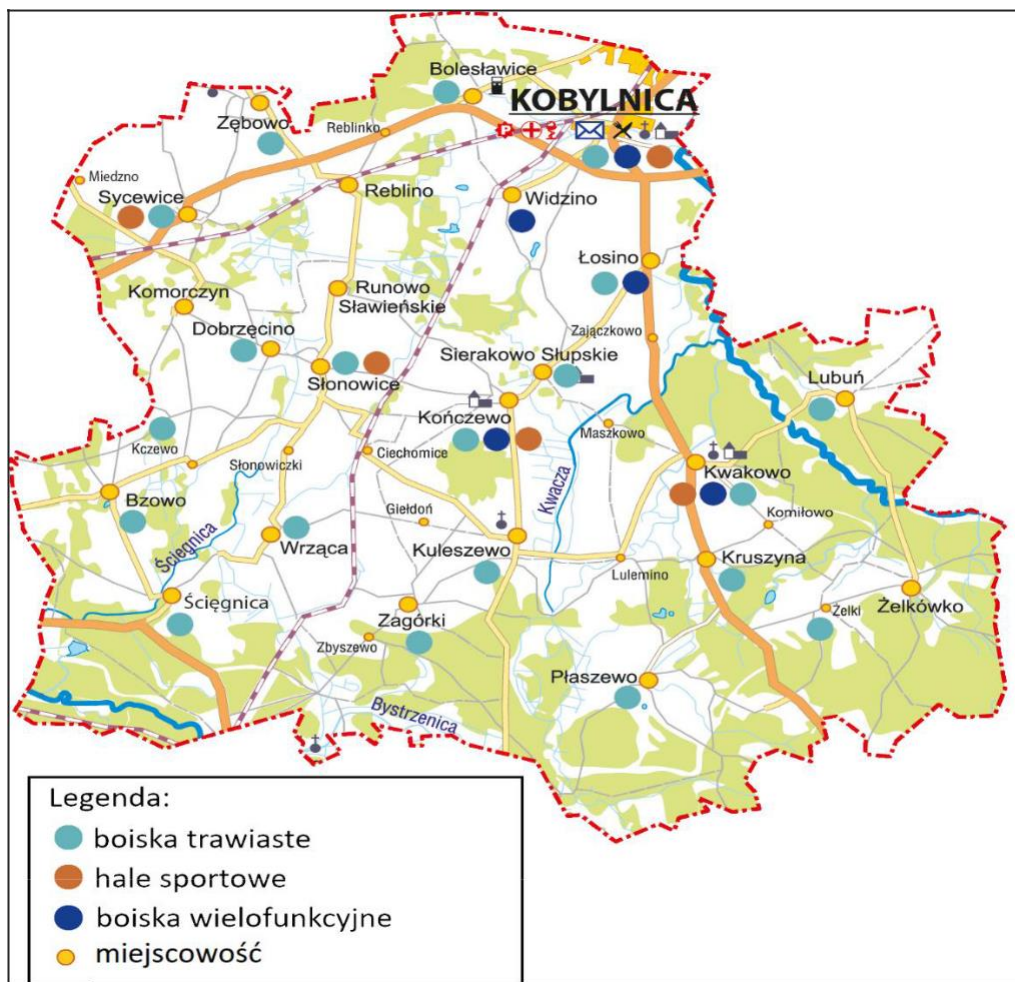
- 📈 wzrost liczby czytelników
- 📈 wzrost liczby wypożyczeń księgozbiorów na zewnątrz
- 📈 wzrost wypożyczeń zbiorów audiowizualnych
- 📈 duża liczba imprez i działań kulturalnych
- 📉 zmniejszenie się liczby uczestniczących osób w imprezach i działaniach o charakterze kulturalnym



KULTURA FIZYCZNA, SPORT I REKREACJA

Na terenie Gminy Kobylnica znajdują się 104 obiekty sportowe (w tym 5 prywatnych). Jest to 5 boisk wielofunkcyjnych i 21 trawiastych, 5 hal sportowych, 23 siłownie plenerowe, strzelnica, korty tenisowe i golfowe oraz 37 placów zabaw i rekreacji.

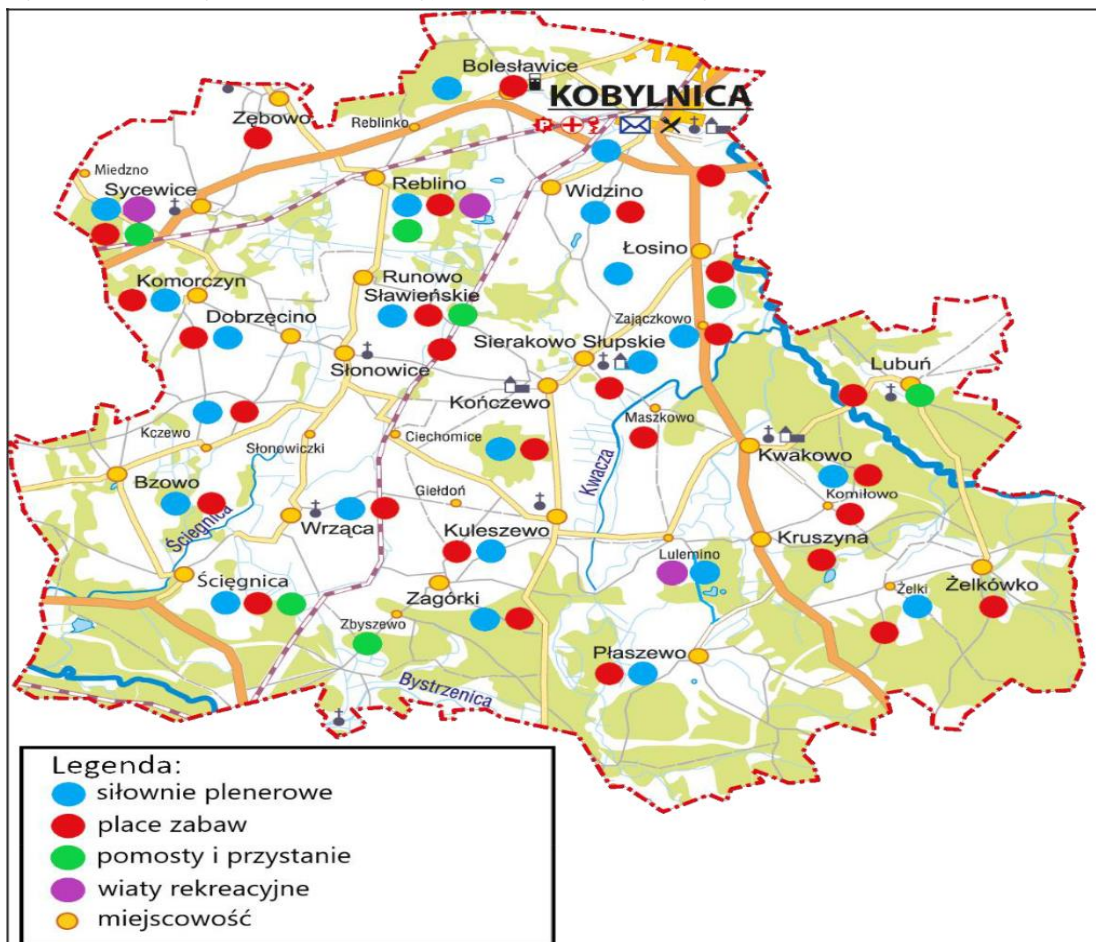
Rysunek 7. Obiekty sportowe na terenie Gminy Kobylnica



źródło: Raport o stanie gminy Kobylnica za 2019 r.



Rysunek 8. Obiekty sportowe i rekreacyjne na terenie Gminy Kobylnica



źródło: Raport o stanie gminy Kobylnica za 2019 r.



Na terenie Gminy Kobylnica działają uczniowskie i seniorskie kluby i stowarzyszenia sportowe w następujących dyscyplinach:

- 1) Uczniowski Klub Sportowy „OLIMPIJCZYK” – piłka nożna i tenis stołowy,
- 2) Uczniowski Klub Sportowy PIAST-B – piłka siatkowa,
- 3) Klub Sportowy Aikido Słupsk, Kobylnica - Meiyo Dojo – wschodnie sporty walki,
- 4) Akademia Piłkarska Słupia Kobylnica – piłka nożna,
- 5) Klub Sportowy „Słupia” Kobylnica - piłka nożna,
- 6) Uczniowski Klub Sportowy Orzeł Kończewo – judo,
- 7) Klub Sportowy „SOKÓŁ” w Kuleszewie – piłka nożna,
- 8) Klub Sportowy „SPARTA” Sycevice – piłka nożna,
- 9) Stowarzyszenie „Spartans” – wschodnie sztuki walki,
- 10) Klub Sportowy „Olimpijczyk” Kwakowo – piłka nożna,
- 11) Uczniowski Klub Sportowy „Orliki” Kończewo – piłka nożna,
- 12) Uczniowski Klub Sportowy „Sparta” Sycevice,
- 13) Stowarzyszenie Zespół Aktywnych Seniorów w Kobylnicy.



Tabela 13. Wskaźniki dotyczące kultury fizycznej, sportu i rekreacji na terenie gm. Kobylnica w latach 2016 – 2018¹¹

	Jedn. miary	2016	2018
KULTURA FIZYCZNA, SPORT I REKREACJA			
SPORT			
Kluby sportowe wyznaniowymi i UKS łącznie z klubami			
kluby	szt.	6	6
członkowie	osoba	273	221
ćwiczący ogółem	osoba	227	195
ćwiczący mężczyźni	osoba	154	141
ćwiczący kobiety	osoba	73	54
ćwiczący do lat 18 ogółem	osoba	191	92
ćwiczący do lat 18 chłopcy	osoba	127	77
ćwiczący do lat 18 dziewczęta	osoba	64	15
sekcje sportowe	szt.	9	8
trenerzy	osoba	5	6
instruktorzy sportowi	osoba	10	4
inne osoby prowadzące zajęcia sportowe	osoba	1	0

źródło:GUS

¹¹ Dane dotyczą organizacji prowadzących działalność w zakresie sportu definiowanej Ustawą o Sporcie. Uzyskują one osobowość prawną i widnieją w Krajowym Rejestrze Sądowym.

**TURYSTYKA**

Tabela 14. Wskaźniki dotyczące turystyki na terenie gm. Kobylnica w latach 2016 – 2019

	Jedn. miary	2016	2017	2018	2019
TURYSTYKA					
TURYSTYCZNE OBIEKTY NOCLEGOWE I ICH WYKORZYSTANIE					
Turystyczne obiekty noclegowe wg rodzajów					
ogółem					
obiekty ogółem VII	ob.	3	3	2	2
obiekty całoroczne VII	ob.	3	2	2	2
miejsca noclegowe ogółem VII	msc.	143	148	118	118
miejsca noclegowe całoroczne VII	msc.	143	118	118	118
55.1 Obiekty hotelowe ogółem					
obiekty ogółem VII	ob.	3	2	2	2
obiekty całoroczne VII	ob.	3	2	2	2
miejsca noclegowe ogółem VII	msc.	143	118	118	118
miejsca noclegowe całoroczne VII	msc.	143	118	118	118
pensjonaty					
obiekty ogółem VII	ob.	1	0	0	0
obiekty całoroczne VII	ob.	1	0	0	0
miejsca noclegowe ogółem VII	msc.	43	0	0	0
miejsca noclegowe całoroczne VII	msc.	43	0	0	0
inne obiekty hotelowe					
obiekty ogółem VII	ob.	2	2	2	2
obiekty całoroczne VII	ob.	2	2	2	2
miejsca noclegowe ogółem VII	msc.	100	118	118	118
miejsca noclegowe całoroczne VII	msc.	100	118	118	118
55.2 Obiekty noclegowe krótkotrwałego zakwaterowania					
obiekty ogółem VII	ob.	0	1	0	0
miejsca noclegowe ogółem VII	msc.	0	30	0	0
pokoje gościnne					
obiekty ogółem VII	ob.	0	1	0	0
miejsca noclegowe ogółem VII	msc.	0	30	0	0
pokoje gościnne i kwatery agroturystyczne					
obiekty ogółem	ob.	0	1	0	0



Hotele, motele i pensjonaty wg kategorii						
pensjonaty		2016	2017	2018	2019	
w trakcie kategoryzacji		ob.	1	0	0	0
Noclegi udzielone turystom zagranicznym (nierezydentom) w turystycznych obiektach noclegowych według wybranych krajów						
udzielone noclegi turystom zagranicznym (nierezydentom)						
ogółem	-	818	487	569	844	
Austria	-	1	0	3	1	
Belgia	-	21	23	3	2	
Białoruś	-	8	2	2	4	
Dania	-	115	10	18	23	
Estonia	-	0	0	10	0	
Finlandia	-	21	0	69	8	
Francja	-	15	3	4	7	
Hiszpania	-	24	1	1	2	
Niderlandy (Holandia)	-	0	10	21	63	
Niemcy	-	314	230	305	382	
Norwegia	-	110	79	32	13	
Rosja	-	26	4	1	5	
Stany Zjednoczone Ameryki	-	27	27	29	156	
Szwajcaria	-	0	5	11	6	
Szwecja	-	50	2	9	14	
Wielka Brytania	-	37	7	3	55	
Włochy	-	23	32	15	32	
pozostałe kraje	-	4	6	17	11	
Dynamika liczby miejsc noclegowych całorocznych (rok poprzedni = 100)						
ogółem	-	149,0	82,5	100,0	100,0	

źródło: GUS

Komentarz / wskaźniki

- ✚ **mniejsza liczba ćwiczących osób w klubach sportowych**
- ✚ **ta sama liczba obiektów turystycznych/ noclegowych**
- ✚ **podobna liczbach udzielonych noclegów**



Bezpieczeństwo

Na terenie Gminy Kobylnica funkcjonuje 6 jednostek OSP, 3 włączone do Krajowego Systemu Ratowniczo – Gaśniczego, tj. w Sierakowie, Sycewicach i Wrzącej oraz 3 poza Krajowym Systemem Ratowniczo – Gaśniczym w Kruszynie, Luleminie i Lubuniu. Wszystkie jednostki posiadają samochody pożarnicze i niezbędny sprzęt do prowadzenia akcji ratowniczo – gaśniczych. Obsady wozów bojowych są przeszkolone, posiadają aktualne badania lekarskie oraz stosowne szkolenia specjalistyczne. Czynnicy członkowie OSP ubezpieczeni są od następstw nieszczęśliwych wypadków.

Tabela 15. Struktura OSP na terenie gminy Kobylnica

Lp.	Miejscowość	Członkowie zwyczajni	Członkowie Wspierający	Członkowie honorowi	Członkowie MDP
1.	Wrząca	33 (w tym 13 kobiet, 20 mężczyzn)	2	brak	20 (w tym 10 dziewcząt, 10 chłopców)
2.	Sierakowo	29 (w tym 8 kobiet, 21 mężczyzn)	1	1	8 (w tym 8 chłopców)
3.	Sycewice	20 (w tym 4 kobiety, 16 mężczyzn)	3	2	22 (w tym 13 dziewcząt, 9 chłopców)
4.	Kruszyna	17 (w tym 3 kobiety, 14 mężczyzn)	Brak	1	9 (w tym 9 chłopców)
5.	Lulemino	34 (w tym 11 kobiet, 23 mężczyzn)	Brak	1	brak
6.	Lubuń	33 (w tym 9 kobiet, 24 mężczyzn)	1	2	9 (w tym 1 dziewczyna, 8 chłopców)

źródło: UG Kobylnica



Ogólna liczba członków Ochotniczych Straży Pożarnych w Gminie Kobylnica na dzień 31 grudnia 2019 roku wynosi 248 osób.

W 2019 roku OSP interweniowały 113 razy, w tym 26 pożarów i 87 miejscowych zagrożeń. Podczas zdarzeń w wyniku pożarów nie odnotowano przypadków śmiertelnych i rannych, natomiast w miejscowych zdarzeniach 4 osoby poniosły śmierć a 24 zostały ranne.

Samorządową służbą porządku i bezpieczeństwa publicznego na terenie Gminy jest Straż Gminna w Kobylnicy, pełniąc służebną rolę wobec społeczności lokalnej. Odgrywa ona pożyteczną rolę w ochronie spokoju i porządku w miejscach publicznych, np. niszczeniu wspólnego mienia czy zaśmiecaniu gminy reklamami.

W ramach współpracy Straż Gminna w Kobylnicy w 2019 roku odbyła 35 służb wspólnie z funkcjonariuszami Posterunku Policji w Kobylnicy. Celem wspólnych działań była poprawa bezpieczeństwa i porządku publicznego na podległym terenie. W 2019 roku odbyło się 40 służb z funkcjonariuszami Wydziału Ruchu Drogowego KMP w Słupsku, które polegały na patrolowaniu pod kątem bezpieczeństwa w ruchu drogowym, zabezpieczeń miejsc wypadków i kolizji drogowych. Przeprowadzono również 14 służb wspólnie ze Strażą Leśną – Leśny Dwór oraz Strażą Leśną Warcino.

Straż Gminna w Kobylnicy w okresie od 1 stycznia 2019 do 31.12.2019 roku w ramach wykonywanych czynności podjęła 1109 interwencji dotyczących:

- a) zakłócenia porządku publicznego i spokoju – 3,
 - b) zagrożeń w ruchu drogowym – 318
 - c) ochrony środowiska i gospodarki odpadami – 139,
 - d) zagrożeń życia i zdrowia – 1,
 - e) zwierząt – 231,
- pozostałe zgłoszenia – 417 (dot. m.in. nieporozumień sąsiedzkich – rodzinnych, asysty itp.), z których 50 zakończono postępowaniem mandatowym na łączną kwotę 5.250,00 zł, 153 zakończono pouczeniem i 6 wnioskami skierowanymi do Sądu, 370 przekazano do innych instytucji a pozostałe zakończyły się zwróceniem uwagi lub udzieleniem informacji, bądź nie zostały potwierdzone.



W wyżej wymienionym okresie Straż Gminna przeprowadziła 500 kontroli posesji pod kątem Ustawy z dnia 13 września 1996 r. o utrzymaniu czystości i porządku w gminach kontrolując m.in. obowiązek numeracji posesji, zgodność deklaracji o wysokości opłaty ze stanem faktycznym, sposób segregacji śmieci, obowiązek szczepienia psów, oraz 51 kontroli pieców grzewczych pod kątem stosowanego paliwa oraz rodzaju kotła grzewczego.

Posterunek Policji w Kobylnicy obsługujący Gminę Kobylnica podlega pod II Komisariat Policji w Słupsku przy ul. 3 Maja 1. Dzielnicy są do dyspozycji mieszkańców nie tylko w sytuacjach nagłych, ale również, gdy pojawiają się zagrożenia¹².

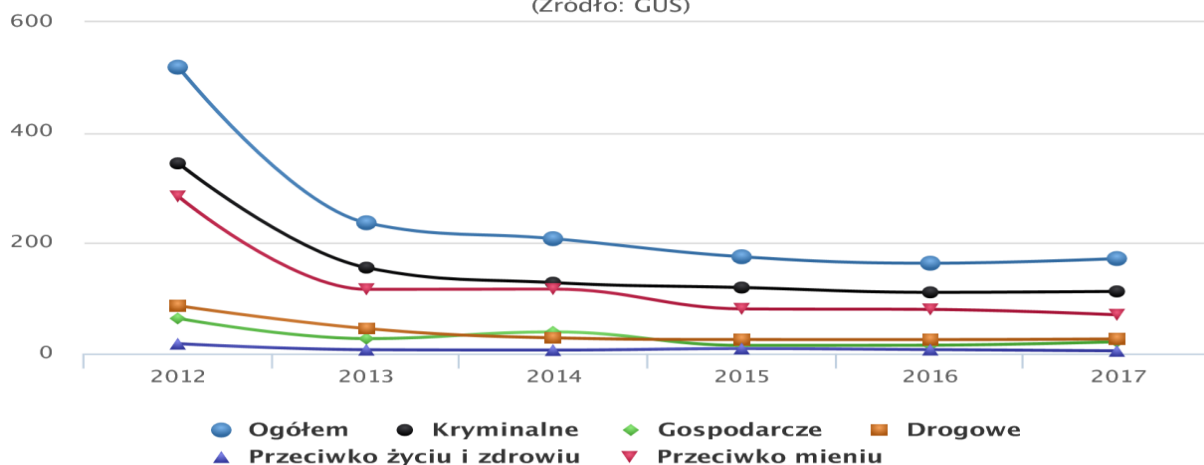
Tabela 16. Statystyka zdarzeń drogowych w gminie Kobylnica 2016-2018

ZDARZENIE/ GMINA	LICZBA WYPADKÓW			LICZBA ZABITYCH			LICZBA RANNYCH			LICZBA KOLIZJI		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016	2018	2017	2016	2018	2017	2016
KOBYLNICA	14	8	14	2	2	-	15	9	18	224	264	208

źródło: KP Policji Słupsk

Przestępstwa stwierdzone (oszacowanie) w gminie Kobylnica w latach 2012 – 2017

(Źródło: GUS)



źródło: GUS

Komentarz / wskaźniki

- spadek liczby przestępstw pomiędzy 2013 a 2017r.
- wysoka liczba zagrożeń w ruchu drogowym

¹² na podstawie materiałów gminnych oraz Raportu o stanie gminy Kobylnica za 2019 r.



**3. OBSZAR GOSPODARCZY I FINANSOWY (FINANSE GMINY, RYNEK PRACY,
DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA, ROLNICTWO) - CHARAKTERYSTYKA I WSKAŹNIKI**

Finanse gminy

Rok 2019 zamknął się dochodami w kwocie 80.014.418,35 zł i zrealizowanymi wydatkami w wysokości 86.935.854,38 zł. Wynik finansowy to deficyt budżetowy w wysokości 6.921.436,03 zł, który został pokryty przychodami z kredytu, pożyczek oraz wolnych środków z lat ubiegłych. W roku 2019 Gmina wykonywała swoje zadania w sposób efektywny, wykorzystując środki zewnętrzne, w tym środki Unii Europejskiej. Kontynuowana była polityka finansowa mająca na celu dalszy rozwój Gminy oraz poprawę warunków życia jej mieszkańców¹³.

Sprawozdawczość budżetowa na dzień 31.12.2019r. zamyka się kwotami:

Po stronie dochodów kwota: 80.014.418,35 zł

w tym dochodów bieżących kwota: 71.870.046,52 zł

- w tym dotacje celowa na zadania zlecone 17.547.434,75 zł

w tym dochodów majątkowych kwota: 8.144.371,83 zł

Po stronie wydatków kwota: 86.935.854,38 zł

w tym wydatków bieżących kwota: 67.438.877,51 zł

- w tym dotacje celowa na zadania zlecone: 17.546.929,15 zł

w tym wydatków majątkowych kwota: 19.496.976,87 zł

Wynik finansowy na dzień 31 grudnia 2019r. zamyka się deficytem w wysokości 6.921.436,03 zł, który został pokryty przychodami z emisji obligacji, pożyczek oraz wolnych środków z lat ubiegłych.

W trakcie roku wprowadzono do budżetu wolne środki z roku 2018 w wysokości 1.656.867,99 zł.

Dokonano spłat zobowiązań z tytułu kredytów, pożyczek i wykupu obligacji na kwotę 3.231.680 zł, zgodnie z ustalonym limitem zobowiązań na 2019 rok.

Wolne środki z rozliczenia 2019 roku wynoszą 2.107.397,40 zł i stanowią różnicę pomiędzy faktycznym wykonaniem po stronie dochodów i przychodów oraz wydatków i rozchodów budżetowych.

W trakcie roku Gmina korzystała z krótkoterminowego kredytu w wysokości 600.000 zł na pokrycie występującego w trakcie roku przejściowego deficytu budżetowego. Kredyt zgodnie z umową został spłacony do 31 grudnia 2019r.

Gmina w 2019 roku nie lokowała wolnych środków na rachunkach bankowych, nie udzielała również poręczeń i gwarancji. Na rachunkach bankowych Gminy nie ciążyą zajęcia egzekucyjne¹⁴.

¹³ Raport o stanie gminy Kobylnica za 2019 r.

¹⁴ Zarządzenie nr 85/2020 o przyjęciu sprawozdania rocznego z wykonania budżetu Gminy Kobylnica za rok 2019.



Tabela 17. Struktura finansów gminy Kobylnica 2016-2018

DOCHODY I WYDATKI BUDŻETÓW JEDNOSTEK SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO*		2016	2017	2018
Dochody budżetu gminy				
dochody ogółem	zł	60477297,09	70991984,67	75443578,15
dochody własne	zł	32509895,28	35520307,76	40687253,80
dotacje ogółem (celowe + dotacje paragrafy 200, 620)	zł	14376593,81	21524222,91	20602993,35
subwencje ogólne	zł	13590808,00	13947454,00	14153331,00
subwencje na zadania oświatowe	zł	11776855,00	12023792,00	12119961,00
środki z Unii Europejskiej na finansowanie programów i projektów unijnych	zł	0,00	65187,68	0,00
dochody ogółem na 1 mieszkańca	zł	5183,18	5920,44	6099,90
dochody własne na 1 mieszkańca	zł	2786,24	2962,25	3289,72
Dochody gminy ogółem wg działów				
rolnictwo i łowiectwo	zł	728012,75	1057668,76	2133263,41
wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz i wodę	zł	750869,00	202038,41	437830,97
transport i łączność	zł	1095298,29	999325,60	1037644,96
turystyka	zł	0,00	7605,61	549464,82
gospodarka mieszkaniowa	zł	2092036,73	1670491,99	2685482,61
działalność usługowa	zł	4950,00	5950,00	7800,00
administracja publiczna	zł	370784,48	374703,87	667556,90
urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	zł	9721,66	2202,00	68688,43
bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	zł	0,00	1400,00	474297,79
dochody od osób prawnych, od osób fizycznych i od innych jednostek nieposiadających osobowości prawnej oraz wydatki związane z ich poborem	zł	27067135,05	30582400,58	34140803,54
różne rozliczenia	zł	13675893,79	14045344,24	14248110,92
oświata i wychowanie	zł	756373,76	1015215,76	974242,63
ochrona zdrowia	zł	39960,00	41420,00	671,34
pomoc społeczna	zł	12664416,77	1383748,00	1262663,96
pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	zł	0,00	5148567,18	1532885,14
edukacyjna opieka wychowawcza	zł	42902,00	46624,00	84805,00
gospodarka komunalna i ochrona środowiska	zł	1178942,81	1312507,55	1910027,15
kultura fizyczna	zł	0,00	0,00	272500,00
Wydatki z budżetu gminy				
wydatki ogółem	zł	61816683,37	76980090,42	89294775,62
wydatki majątkowe ogółem	zł	10341488,17	17255890,10	29231453,45
wydatki majątkowe inwestycyjne	zł	9978288,17	16892690,10	28868253,45
wydatki bieżące ogółem	zł	51475195,20	59724200,32	60063322,17
wydatki bieżące na wynagrodzenia	zł	13582055,22	15173037,84	17488469,09
wydatki ogółem na 1 mieszkańca	zł	5297,97	6419,82	7219,82



Wydatki gminy ogółem wg działów				
		2016	2017	2018
rolnictwo i łowiectwo	zł	4315094,91	6779973,16	11142406,16
wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz i wodę	zł	835522,41	2439914,01	62149,12
transport i łączność	zł	8511705,54	8875651,07	9252426,78
turystyka	zł	4728,00	70897,74	771755,10
gospodarka mieszkaniowa	zł	1966232,12	2601259,30	9111559,87
działalność usługowa	zł	420589,44	221244,00	207477,78
administracja publiczna	zł	4449056,50	6705182,67	7321260,12
urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	zł	9721,66	2202,00	68688,43
bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	zł	1013219,43	827134,59	1761539,35
obsługa długu publicznego	zł	870146,78	879557,91	989303,88
oświata i wychowanie	zł	16278600,74	16848709,91	18823108,31
ochrona zdrowia	zł	490381,40	488740,69	612539,11
pomoc społeczna	zł	14377506,09	3182655,89	3259094,32
pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	zł	134700,00	4431644,00	1412643,48
edukacyjna opieka wychowawcza	zł	970071,49	925765,36	1096495,32
gospodarka komunalna i ochrona środowiska	zł	3448098,92	3528737,09	4473076,56
kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	zł	3011523,82	3326895,16	3342877,06
kultura fizyczna	zł	709784,12	1434442,42	2331471,71

źródło: GUS

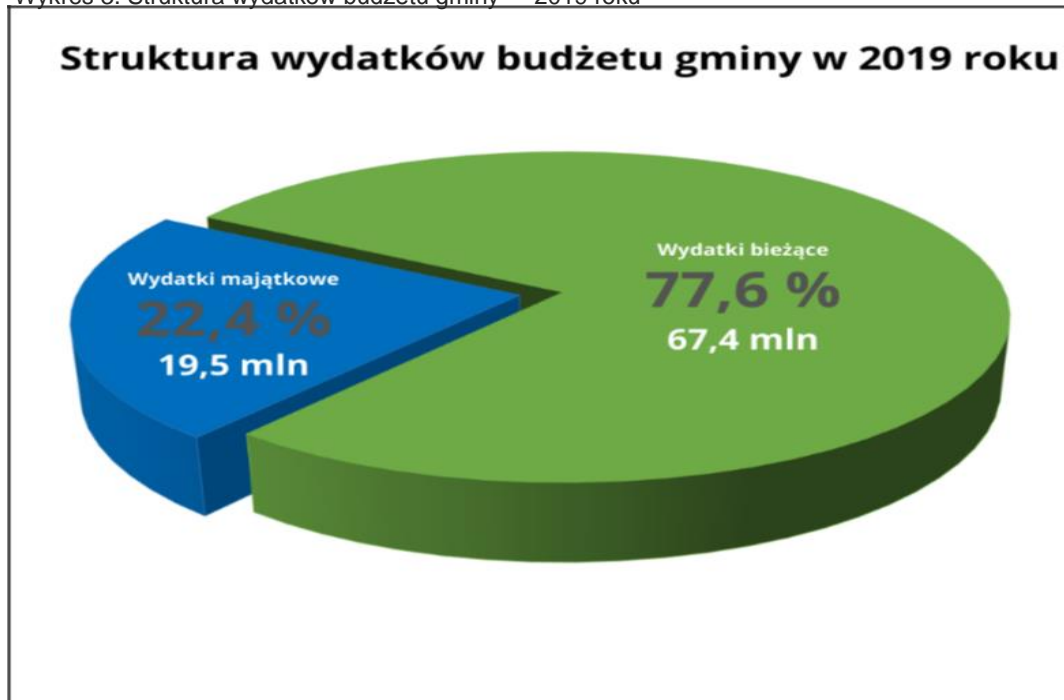
Wykres 2. Struktura dochodów budżetu gminy – 2019 r.



źródło: UG Kobylnica

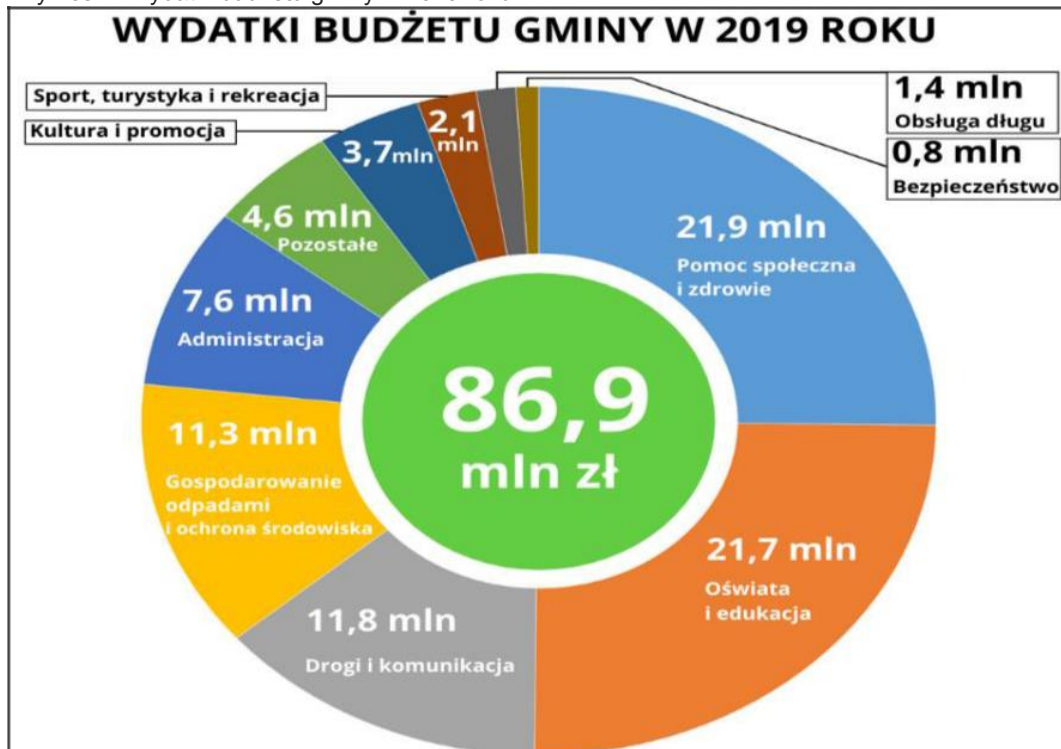


Wykres 3. Struktura wydatków budżetu gminy - 2019 roku



źródło: UG Kobylnica

Wykres 4. Wydatki budżetu gminy w 2019 roku



źródło: UG Kobylnica

**Rynek pracy**

Tabela 18. Rynek pracy na terenie gminy Kobylnica 2016-2018

	Jedn. miary	2016	2017	2018	2019
RYNEK PRACY					
BEZROBOCIE REJESTROWANE					
Bezrobotni zarejestrowani wg płci w gminach					
ogółem	osoba	352	257	181	189
mężczyźni	osoba	148	95	60	77
kobiety	osoba	204	162	121	112
Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym wg płci					
ogółem	%	4,6	3,3	2,3	2,3
mężczyźni	%	3,6	2,3	1,4	1,8
kobiety	%	5,8	4,5	3,3	3,0
PRACUJĄCY WEDŁUG INNEGO PODZIAŁU NIŻ PKD					
Pracujący w gminach wg płci					
ogółem	osoba	2797	2887	2970	:
mężczyźni	osoba	1807	1783	1799	:
kobiety	osoba	990	1104	1171	:
Pracujący na 1000 ludności					
ogółem	osoba	236	237	236	:

źródło: GUS

**działalność gospodarcza**

Tabela 19. Struktura działalności gospodarczych na terenie gminy Kobylnica 2016-2018

GOSPODARKA		2016	2017	2018
Podmioty gospodarki narodowej wpisane do rejestru REGON (stan w dniu 31 XII)				
ogółem	-	1387	1442	1524
sektor publiczny	-	18	13	13
sektor prywatny	-	1360	1415	1498
Jednostki wpisane do rejestru REGON wg sekcji PKD 2007				
Sekcja A - Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo	-	81	76	66
Sekcja C - Przetwórstwo przemysłowe	-	168	179	185
Sekcja D - Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych	-	4	4	4
Sekcja E - Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją	-	4	5	3
Sekcja F - Budownictwo	-	184	187	205
Sekcja G - Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle	-	370	381	381
Sekcja H - Transport i gospodarka magazynowa	-	80	85	98
Sekcja I - Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi	-	46	53	58
Sekcja J - Informacja i komunikacja	-	20	20	25
Sekcja K - Działalność finansowa i ubezpieczeniowa	-	21	22	25
Sekcja L - Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości	-	62	62	66
Sekcja M - Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	-	88	98	107
Sekcja N - Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca	-	31	33	40
Sekcja O - Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne	-	8	8	8
Sekcja P - Edukacja	-	46	39	42
Sekcja Q - Opieka zdrowotna i pomoc społeczna	-	63	74	81
Sekcja R - Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją	-	40	44	46
Sekcja S i T - Pozostała działalność usługowa oraz Gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników; gospodarstwa domowe produkujące wyroby i świadczące usługi na własne potrzeby	-	70	71	81

źródło: GUS



2019 rok – Główne rodzaje działalności gospodarczej występujące na terenie Gminy Kobylnica

- 1) konserwacja i naprawa pojazdów samochodowych, z wyłączeniem motocykli – 63
- 2) transport drogowy towarów – 48
- 3) roboty budowlane związane z wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych – 36
- 4) sprzedaż detaliczna prowadzona w niewyspecjalizowanych sklepach z przewagą żywności, napojów i wyrobów tytoniowych – 26
- 5) sprzedaż detaliczna prowadzona przez domy sprzedaży wysyłkowej lub internet – 18
- 6) wykonywanie instalacji elektrycznych – 17
- 7) wykonywanie pozostałych robót budowlanych wykończeniowych – 16
- 8) działalności rachunkowo-księgowa, doradztwo podatkowe - 16
- 9) sprzedaż hurtowa i detaliczna samochodów osobowych i furgonetek – 14
- 10) posadzkarstwo, tapetowanie i oblicowywanie ścian – 14
- 11) fryzjerstwo i pozostałe zabiegi kosmetyczne – 13
- 12) działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne - 12
- 13) naprawa i konserwacja maszyn – 12
- 14) tynkowanie – 10
- 15) działalność taksówek osobowych – 11
- 16) restauracje i inne stałe placówki gastronomiczne – 11
- 17) wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych – 10
- 18) zakładanie stolarki budowlanej – 11
- 19) pozostała sprzedaż detaliczna prowadzona poza siecią sklepową, straganami i targowiskami - 10
- 20) działalność agentów i brokerów ubezpieczeniowych – 11
- 21) działalność usługowa związana z zagospodarowaniem terenów zieleni - 10
- 22) pozostałe doradztwo zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania – 10.



Komentarz / wskaźniki

- + stały wzrost dochodów gminy (dochody ogółem, dochody własne)**
 - + stały wzrost dochodów ogółem na 1 mieszkańca**
 - + efektywna polityka finansowa gminy**
 - + wysoki wzrost wydatków gminy w poszczególnych obszarach**
 - + stały wzrost liczby zarejestrowanych działalności gospodarczych**
 - + niski poziom bezrobocia**
 - + dominacja budownictwa, handlu, transportu czy usług jako form działalności.**
- Liczny udział także działalności profesjonalnej, naukowej i technicznej**



**4. Ochrona środowiska oraz gospodarka odpadami,
rolnictwo oraz infrastruktura techniczna (wodociągi i
kanalizacja, infrastruktura techniczna, zasoby
mieszkalne, komunikacja) - charakterystyka i
wskaźniki¹⁵**

gospodarka odpadami oraz ochrona środowiska

Tabela 20. Ochrona środowiska na terenie gminy Kobylnica 2016-2018

	Jedn. miary	2016	2017	2018	2019
STAN I OCHRONA ŚRODOWISKA					
OCZYSZCZANIE ŚCIEKÓW KOMUNALNYCH					
Ścieki oczyszczane w ciągu roku					
odprowadzone ogółem	dam ³ ¹⁶	329,0	359,0	390,0	:
odprowadzane w czasie doby do kanalizacji	dam ³	0,9	1,0	1,1	:
oczyszczane razem	dam ³	329	359	390	:
oczyszczane z podwyższonym usuwaniem biogenów	dam ³	329	359	390	:
oczyszczane biologicznie i z podwyższonym usuwaniem biogenów w % ścieków ogółem	%	100,0	100,0	100,0	:
odprowadzone na 1 mieszkańca	-	0,028	0,030	0,032	:
Ludność korzystająca z oczyszczalni wg lokalizacji					
ogółem	osoba	11000	11519	11855	:
na wsi	osoba	11000	11519	11855	:
Ludność korzystająca z oczyszczalni					
ogółem	osoba	11000	11519	11855	:
z podwyższonym usuwaniem biogenów	osoba	11000	11519	11855	:
z podwyższonym usuwaniem biogenów w % ludności	%	92,8	94,5	94,1	:
ODPADY KOMUNALNE					
Odpady zebrane w ciągu roku					
ogółem	t	- -	4008,84	4225,21	B :
z gospodarstw domowych	t	- -	3454,53	3640,56	B :

¹⁵ opracowane na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego; na dzień 30.08.2019 w części zestawień brakuje danych za rok 2019.

¹⁶ dekametr sześcienny; 1 dam³ równa się 10 m³.



z innych źródeł (usług komunalnych, handlu, małego biznesu, biur i instytucji)	t	-	-	554,31	584,65	B	:
Odpady zebrane selektywnie w ciągu roku							
ogółem			2016	2017	2018	2019	
ogółem	t	-	-	1526,93	1397,61		:
z gospodarstw domowych	t	-	-	1498,43	1373,76		:
z innych źródeł (usług komunalnych, handlu, małego biznesu, biur i instytucji)	t	-	-	28,50	23,85		:
papier i tektura							
ogółem	t	-	-	69,71	102,48		:
z gospodarstw domowych	t	-	-	67,34	100,58		:
z innych źródeł (usług komunalnych, handlu, małego biznesu, biur i instytucji)	t	-	-	2,37	1,90		:
szkło							
ogółem	t	-	-	220,08	243,97		:
z gospodarstw domowych	t	-	-	218,94	242,47		:
z innych źródeł (usług komunalnych, handlu, małego biznesu, biur i instytucji)	t	-	-	1,14	1,50		:
tworzywa sztuczne							
ogółem	t	-	-	311,77	354,18		:
z gospodarstw domowych	t	-	-	301,60	339,57		:
z innych źródeł (usług komunalnych, handlu, małego biznesu, biur i instytucji)	t	-	-	10,17	14,61		:
tekstylna							
ogółem	t	-	-	0,16	0,00		:
z gospodarstw domowych	t	-	-	0,16	0,00		:
niebezpieczne							
ogółem	t	-	-	0,00	0,03		:
z gospodarstw domowych	t	-	-	0,00	0,03		:
zużyte urządzenia elektryczne i elektroniczne razem							
ogółem	t	-	-	6,78	6,30		:
z gospodarstw domowych	t	-	-	6,78	2,90		:
z innych źródeł (usług komunalnych, handlu, małego biznesu, biur i instytucji)	t	-	-	0,00	3,40		:
wielkogabarytowe							
ogółem	t	-	-	220,78	246,34		:
z gospodarstw domowych	t	-	-	216,20	244,78		:



		2016	2017	2018	2019
Biodegradowalne ogółem	t	- -	696,92	442,13	:
z gospodarstw domowych	t	- -	686,68	442,13	:
z innych źródeł (usług komunalnych, handlu, małego biznesu, biur i instytucji)	t	- -	10,24	0,00	:
baterie i akumulatory razem					
ogółem	t	- -	0,00	0,21	:
z gospodarstw domowych	t	- -	0,00	0,21	:
zmieszane odpady opakowaniowe					
ogółem	t	- -	0,00	0,88	:
z innych źródeł (usług komunalnych, handlu, małego biznesu, biur i instytucji)	t	- -	0,00	0,88	:
pozostałe					
ogółem	t	- -	0,73	1,09	:
z gospodarstw domowych	t	- -	0,73	1,09	:
baterie i akumulatory niebezpieczne					
ogółem	t	- -	0,00	0,13	:
z gospodarstw domowych	t	- -	0,00	0,13	:
zużyte urządzenia elektryczne i elektroniczne - niebezpieczne					
ogółem	t	- -	2,80	3,86	:
z gospodarstw domowych	t	- -	2,80	1,56	:
z innych źródeł (usług komunalnych, handlu, małego biznesu, biur i instytucji)	t	- -	0,00	2,30	:
Zmieszane odpady zebrane w ciągu roku					
ogółem	t	2360,91	2481,91	2827,60	:
ogółem na 1 mieszkańca	kg	202,3	207,0	228,6	:
z gospodarstw domowych	t	1785,33	1956,10	2266,80	:
odpady z gospodarstw domowych przypadające na 1 mieszkańca	kg	153,0	163,1	183,3	:
jednostki odbierające odpady w badanym roku wg obszaru działalności	szt.	3	3	3	:
z innych źródeł (usług komunalnych, handlu, małego biznesu, biur i instytucji)	t	-	525,81	560,80	:



GOSPODARKA WODNO-ŚCIEKOWA W PRZEMYSŁE						
Gospodarowanie wodą w przemyśle w ciągu roku		2016	2017	2018	2019	
zużycie wody na potrzeby przemysłu	dam3	19	18	20	:	
pobór wód podziemnych	dam3	18	16	16	:	
zakup wody razem	dam3	1	2	4	:	
zakup wody z wodociągów komunalnych na cele produkcyjne	dam3	1	2	4	:	
Ścieki przemysłowe odprowadzone w ciągu roku						
ścieki odprowadzone ogółem	dam3	0	2	3	:	
ścieki odprowadzone do sieci kanalizacyjnej	dam3	0	2	3	:	
udział ścieków oczyszczonych w ściekach wymagających oczyszczenia	%	0,0	0,0	0,0	X	:
ODPADY WYTWORZONE I DOTYCHCZAS SKŁADOWANE (NAGROMADZONE Z WYŁĄCZENIEM ODPADÓW KOMUNALNYCH)						
Odpady wytworzone w ciągu roku						
ogółem	tys. t	0,0	0,0	0,0	20,4	
przekazane innym odbiorcom	tys. t	0,0	0,0	0,0	20,4	
NIECZYSTOŚCI CIEKŁE						
Gromadzenie i wywóz nieczystości ciekłych						
zbiorniki bezodpływowe - stan w dniu 31 XII	szt.	391	277	198	:	
oczyszczalnie przydomowe - stan w dniu 31 XII	szt.	11	14	14	:	
stacje zlewne - stan w dniu 31 XII	szt.	1	1	1	:	
nieczystości ciekłe ogółem wywiezione do oczyszczalni ścieków lub stacji zlewnych - w ciągu roku	dam3	-	0,99	B	-	-
nieczystości ciekłe z gospodarstw domowych wywiezione do oczyszczalni ścieków lub stacji zlewnych - w ciągu roku	dam3	-	0,20	B	-	-
nieczystości ciekłe (ścieki bytowe) odebrane w ciągu roku	m3	-	-	3264,8	:	
ścieki bytowe w tym przekazane do stacji zlewnej	m3	-	-	3264,8	:	



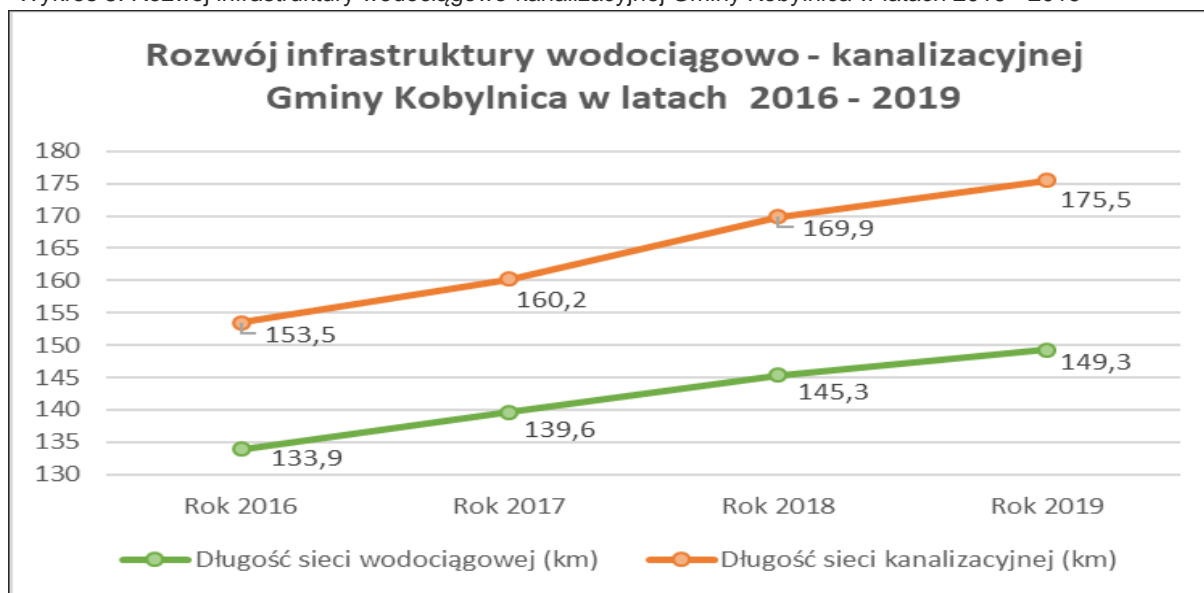
		2016	2017	2018	2019
TERENY ZIELENI					
Tereny zieleni					
zieleńce, obiekty					
ogółem (w miastach i na wsi)	szt.	22	22	22	:
zieleńce, powierzchnia					
ogółem (w miastach i na wsi)	ha	17,78	17,78	17,78	:
tereny zieleni osiedlowej, powierzchnia					
ogółem (w miastach i na wsi)	ha	1,26	1,26	5,72	:
parki, zieleńce i tereny zieleni osiedlowej, powierzchnia					
ogółem (w miastach i na wsi)	ha	19,04	19,04	23,50	:
cmentarze, obiekty					
ogółem (w miastach i na wsi)	szt.	7	7	7	:
cmentarze, powierzchnia					
ogółem (w miastach i na wsi)	ha	6,50	6,50	6,50	:
lasy gminne, powierzchnia					
ogółem (w miastach i na wsi)	ha	8,00	8,00	8,00	:
Tereny zieleni w gestii samorządów					
zieleńce					
obiekty	szt.	22	22	22	:
powierzchnia	ha	17,78	17,78	17,78	:
Tereny zieleni - wskaźniki					
udział parków, zieleńców i terenów zieleni osiedlowej w powierzchni ogółem	%	0,1	0,1	0,1	:
ZUŻYCIE WODY I OCZYSZCZALNIE ŚCIEKÓW					
Zużycie wody na potrzeby gospodarki narodowej i ludności w ciągu roku					
ogółem	dam3	463,1	479,4	532,9	:
ogółem w hm3	hm3	0,5	0,5	0,5	:
przemysł	dam3	19	18	20	:
eksploatacja sieci wodociągowej	dam3	444,1	461,4	512,9	:
eksploatacja sieci wodociągowej - gospodarstwa domowe	dam3	312,7	330,2	362,6	:
udział przemysłu w zużyciu wody ogółem	%	4,1	3,8	3,8	:
zużycie wody na 1 mieszkańca	m3	39,7	40,0	43,1	:



Przemysłowe i komunalne oczyszczalnie ścieków			2016	2017	2018	2019
ludność korzystająca z oczyszczalni ścieków miejskich i wiejskich						
ogółem	osoba		11000	11519	11855	:
z podwyższonym usuwaniem biogenów	osoba		11000	11519	11855	:
Ścieki przemysłowe i komunalne wymagające oczyszczenia odprowadzone do wód lub do ziemi w ciągu roku						
ogółem	dam3	329,0	359,0	390,0	:	
ogółem na 1 mieszkańca	m3	28,2	29,9	31,5	:	
ogółem na 1 km2 powierzchni	dam3	1,3	1,5	1,6	:	
oczyszczane razem	dam3	329	359	390	:	
oczyszczane z podwyższonym usuwaniem biogenów	dam3	329	359	390	:	
oczyszczane biologicznie, chemicznie i z podwyższonym usuwaniem biogenów w % ścieków wymagających oczyszczenia	%	100,0	100,0	100,0	:	

źródło: GUS

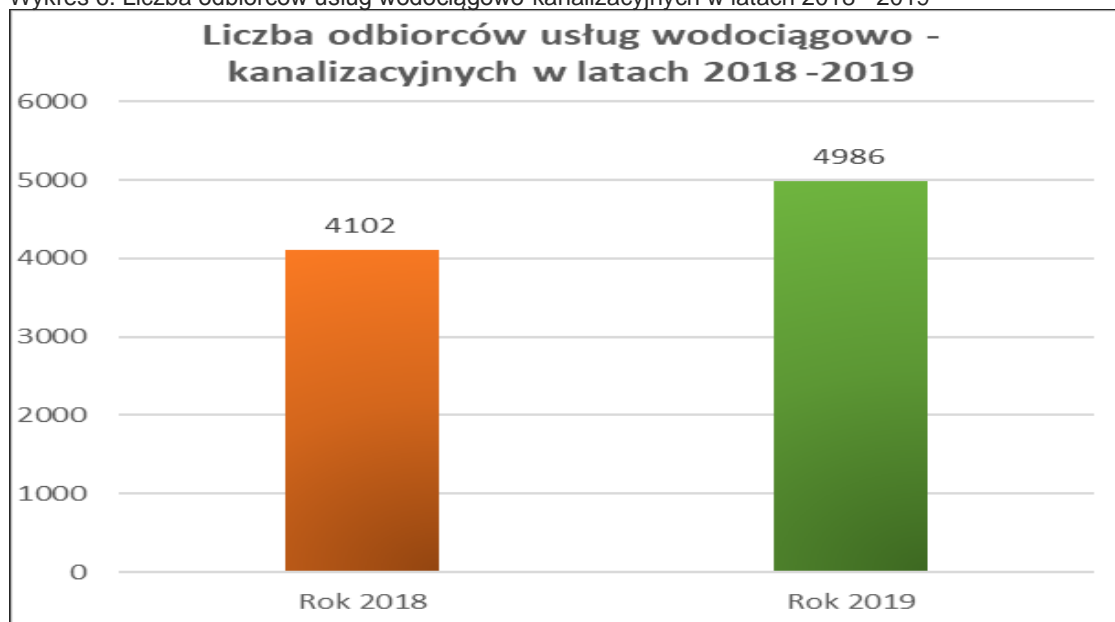
Wykres 5. Rozwój infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej Gminy Kobylnica w latach 2016 - 2019



źródło: UG Kobylnica



Wykres 6. Liczba odbiorców usług wodociągowo-kanalizacyjnych w latach 2018 - 2019



źródło: UG Kobylnica

Na koniec roku 2019 spośród 25 Sołectw Gminy Kobylnica – 22 Sołectwa posiadają zbiorczą sieć kanalizacyjną. W wyniku prowadzonych inwestycji w ostatnich latach nastąpił znaczny wzrost ilości sieci kanalizacji sanitarnej oraz wodociągowej.

Komentarz / wskaźniki

- ✚ wysoki odsetek mieszkańców podłączonych do systemu oczyszczania wody (oczyszczalnia)**
- ✚ wzrost produkowanych odpadów: zmieszanych i selektywnych**
- ✚ wzrost odpadów liczonych na 1 mieszkańca**
- ✚ wzrost zużycia wody liczonych na 1 mieszkańca**

**rolnictwo/ leśnictwo**

Tabela 21. Leśnictwo i rolnictwo na terenie gminy Kobylnica 2016-2019

	Jedn. miary	2016	2017	2018	2019
LEŚNICTWO WSZYSTKICH FORM WŁASNOŚCI					
Powierzchnia gruntów leśnych					
ogółem	ha	7930,40	7958,41	7959,84	:
lesistość w %	%	31,7	31,8	31,8	:
grunty leśne publiczne ogółem	ha	7772,71	7779,00	7780,47	:
grunty leśne publiczne Skarbu Państwa	ha	7764,71	7771,00	7772,47	:
grunty leśne publiczne Skarbu Państwa w zarządzie Lasów Państwowych	ha	7722,28	7728,60	7730,07	:
grunty leśne prywatne	ha	157,69	179,41	179,37	:
Powierzchnia lasów					
lasy ogółem	ha	7725,13	7754,20	7753,95	:
lasy publiczne ogółem	ha	7567,44	7574,79	7574,58	:
lasy publiczne Skarbu Państwa	ha	7559,44	7566,79	7566,58	:
lasy publiczne Skarbu Państwa w zarządzie Lasów Państwowych	ha	7517,01	7524,39	7524,18	:
lasy publiczne Skarbu Państwa w zasobie Własności Rolnej SP	ha	42,43	42,40	42,40	:
lasy publiczne gminne	ha	8,00	8,00	8,00	:
lasy prywatne ogółem	ha	157,69	179,41	179,37	:
Powierzchnia gruntów nieleśnych zalesionych i przeznaczonych do zalesienia					
zalesienia ogółem	ha	4,60	0,00	0,00	:
zalesienia lasy publiczne ogółem	ha	4,60	0,00	0,00	:
zalesienia lasy publiczne Skarbu Państwa	ha	4,60	0,00	0,00	:
zalesienia lasy publiczne Skarbu Państwa w zarządzie Lasów Państwowych	ha	4,60	0,00	0,00	:
grunty nieleśne przeznaczone do zalesienia ogółem	ha	21,94	19,90	5,30	:
grunty nieleśne przeznaczone do zalesienia w zarządzie Lasów Państwowych	ha	21,94	19,90	5,30	:
LASY PRYWATNE I GMINNE					
Powierzchnia gruntów leśnych					
ogółem	ha	165,69	187,41	187,37	:
lasy ogółem	ha	165,69	187,41	187,37	:
grunty leśne prywatne ogółem	ha	157,69	179,41	179,37	:
grunty leśne prywatne osób fizycznych	ha	136,84	145,72	145,69	:



grunty leśne gminne ogółem	ha	2016 8,00	2017 8,00	2018 8,00	2019 :
grunty leśne gminne lasy ogółem	ha	8,00	8,00	8,00	:
Odnowienia i zalesienia					
ogółem					
ogółem	ha	0,9	0,0	1,5	:
las prywatne	ha	0,9	0,0	1,5	:
Pozyskanie drewna (grubizny)					
ogółem	m3	433	7	0	:
las prywatne	m3	433	7	0	:
ZADRZEWIENIA					
Sadzenie drzew i krzewów					
sadzenie drzew	szt.	242	99	248	:
Pozyskanie drewna (grubizny) z zadrzewień					
grubizna ogółem	m3	252	284	114	:
grubizna liściasta	m3	206	181	107	:

źródło: GUS



infrastruktura techniczna (zasoby mieszkalne, wodociągi i kanalizacja, infrastruktura techniczna, komunikacja, inwestycje

Tabela 22. Infrastruktura techniczna na terenie gminy Kobylnica 2016-2018

	Jedn. miary	2016	2017	2018	2019
GOSPODARKA MIESZKANIOWA I KOMUNALNA					
ZASOBY MIESZKANIOWE					
Zasoby (komunalne)	mieszkańców				
mieszkania ogółem					
mieszkania	-	95	-	105	-
powierzchnia użytkowa mieszkań	m2	4628	-	4742	-
lokale socjalne					
lokale	-	43	43	43	:
powierzchnia użytkowa lokali	m2	1767	1767	1767	:
Zasoby mieszkaniowe					
ogółem					
mieszkania	-	3776	3959	4061	:
izby	-	16483	17316	17754	:
powierzchnia użytkowa mieszkań	m2	352173	371352	383039	:
na wsi					
mieszkania	-	3776	3959	4061	:
izby	-	16483	17316	17754	:
powierzchnia użytkowa mieszkań	m2	352173	371352	383039	:
Budynki mieszkalne w gminie					
ogółem	-	2739	2924	3001	:
Zasoby sprzedane	mieszkańców				
ogółem					
mieszkania	-	2	-	14	-
powierzchnia użytkowa mieszkań	m2	100	-	816	-
Mieszkania wyposażone w instalacje techniczno-sanitarne					
ogółem					
wodociąg	-	3722	3905	4007	:
ustęp spłukiwany	-	3583	3766	3868	:
łazienka	-	3456	3639	3741	:
centralne ogrzewanie	-	3086	3269	3371	:
gaz sieciowy	-	424	457	522	:



	2016	2017	2018	2019
wodociąg	- 3722	3905	4007	:
ustęp splukiwany	- 3583	3766	3868	:
łazienka	- 3456	3639	3741	:
centralne ogrzewanie	- 3086	3269	3371	:
gaz sieciowy	- 424	457	522	:
Mieszkania wyposażone w instalacje - w % ogółu mieszkań				
wodociąg	% 0,0	0,0	0,0	:
łazienka	% 0,0	0,0	0,0	:
centralne ogrzewanie	% 0,0	0,0	0,0	:
na wsi				
wodociąg	% 98,6	98,6	98,7	:
łazienka	% 91,5	91,9	92,1	:
centralne ogrzewanie	% 81,7	82,6	83,0	:
Zaległości w opłatach za mieszkania w zasobach gminnych				
liczba mieszkań				
ogółem	- 48	-	47	-
wysokość zaległości				
ogółem	tys. zł 127,0	-	109,0	-
Postępowania eksmisyjne i eksmisje z lokali mieszkalnych w zasobach gminnych				
toczące się w sądzie postępowania eksmisyjne				
ogółem	- 0	-	9	-
z powodu zaległości w opłatach za mieszkanie	- 0	-	9	-
Zasoby mieszkaniowe - wskaźniki				
przeciętna powierzchnia użytkowa 1 mieszkania	m2 93,3	93,8	94,3	:
przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania na 1 osobę	m2 29,7	30,5	30,4	:
mieszkania na 1000 mieszkańców	- 318,4	324,9	322,5	:
przeciętna liczba izb w 1 mieszkaniu	- 4,37	4,37	4,37	:
przeciętna liczba osób na 1 mieszkanie	- 3,14	3,08	3,10	:
przeciętna liczba osób na 1 izbę	- 0,72	0,70	0,71	:
Remonty mieszkań (związane z podwyższeniem standardu mieszkania)				
ocieplenie budynków				
mieszkania, których remont bezpośrednio dotyczył	- 1	-	-	-



DODATKI MIESZKANIOWE					
Liczba i kwoty wypłaconych dodatków mieszkaniowych					
ogółem		2016	2017	2018	2019
liczba	szt.	184	231	193	:
kwota	zł	32302	41088	32341	:
gminnych					
liczba	szt.	28	71	81	:
kwota	zł	4990	14804	17245	:
prywatnych w budynkach objętych wspólnotą mieszkaniową					
liczba	szt.	115	133	94	:
kwota	zł	22059	21337	12638	:
prywatnych (bez wspólnot mieszkaniowych)					
liczba	szt.	34	27	18	:
kwota	zł	4506	4947	2458	:
innych podmiotów					
liczba	szt.	7	0	0	:
kwota	zł	747	0	0	:
URZĄDZENIA SIECIOWE					
Wodociągi					
długość czynnej sieci rozdzielczej	km	133,9	139,6	144,1	:
przyłącza prowadzące do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania	szt.	2507	2724	3025	:
awarie sieci wodociągowej	szt.	21	27	28	:
woda dostarczona gospodarstwom domowym	dam3	312,7	330,2	362,6	:
ludność korzystająca z sieci wodociągowej	osoba	11237	11593	12038	:
zużycie wody w gospodarstwach domowych na wsi na 1 mieszkańca	m3	26,8	27,5	29,3	:
zużycie wody w gospodarstwach domowych ogółem na 1 mieszkańca	m3	26,8	27,5	29,3	:
Kanalizacja					
długość czynnej sieci kanalizacyjnej	km	156,8	163,4	168,8	:
przyłącza prowadzące do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania	szt.	2016 2250	2017 2447	2018 2712	2019 :
awarie sieci kanalizacyjnej	szt.	7	8	4	:
ścieki bytowe odprowadzone siecią kanalizacyjną	dam3	303,4	325,1	359,1	:



ścieki oczyszczane odprowadzone	dam3	329,0	359,0	390,0	:
ludność korzystająca z sieci kanalizacyjnej	osoba	10811	11179	11638	:
		2016	2017	2018	2019
Sieć gazowa					
długość czynnej sieci ogółem w m	m	117297	120890	123931	:
długość czynnej sieci przesyłowej w m	m	60185	59793	59793	:
długość czynnej sieci rozdzielczej w m	m	57112	61097	64138	:
długość czynnej sieci ogółem w km na 100 km ²	-	48,1	49,6	50,8	:
czynne przyłącza do budynków ogółem (mieszkalnych i niemieszkalnych)	szt.	934	1135	1221	:
czynne przyłącza do budynków mieszkalnych	szt.	891	1093	1178	:
odbiorcy gazu	gosp.	768	766	778	:
odbiorcy gazu ogrzewający mieszkania gazem	gosp.	707	705	719	:
zużycie gazu w tys. m ³	tys.m ³	853,4	-	-	-
zużycie gazu w MWh	MWh	9497,7	9224,4	9910,1	:
zużycie gazu na ogrzewanie mieszkań w MWh	MWh	0,0	31,0	4557,1	:
ludność korzystająca z sieci gazowej	osoba	2412	2359	2412	:
Energia elektryczna w gospodarstwach domowych w miastach					
zużycie energii elektrycznej na 1 mieszkańca	kWh	0,00	0,00	0,00	:
Budynki mieszkalne podłączone do infrastruktury technicznej - w % ogółu budynków mieszkalnych					
ogółem					
wodociąg	%	90,4	88,6	93,0	:
kanalizacja	%	81,2	79,6	83,4	:
na wsi					
wodociąg	%	90,4	88,6	93,0	:
kanalizacja	%	81,2	79,6	83,4	:
Korzystający z instalacji w % ogółu ludności					
		2016	2017	2018	2019
ogółem					
wodociąg	%	94,8	95,1	95,6	:
kanalizacja	%	91,2	91,7	92,4	:
gaz	%	20,3	19,4	19,2	:



na wsi					
wodociąg	%	94,8	95,1	95,6	:
kanalizacja	%	91,2	91,7	92,4	:
gaz	%	20,3	19,4	19,2	:
Różnica pomiędzy odsetkiem ludności korzystającej z wodociągu i z kanalizacji wg lokalizacji					
ogółem	%	3,6	3,4	3,2	:
na wsi	%	3,6	3,4	3,2	:
Sieć rozdzielcza na 100 km2		2016	2017	2018	2019
ogółem					
sieć wodociągowa	km	54,9	57,2	59,1	:
sieć kanalizacyjna	km	64,3	67,0	69,2	:
sieć gazowa	km	23,4	25,0	26,3	:
na wsi					
sieć wodociągowa	km	54,9	57,2	59,1	:
sieć kanalizacyjna	km	64,3	67,0	69,2	:
sieć gazowa	km	23,4	25,0	26,3	:
Zużycie wody, energii elektrycznej oraz gazu w gospodarstwach domowych					
ogółem, woda z wodociągów					
na 1 mieszkańca	m3	26,8	27,5	29,3	:
na 1 korzystającego	m3	27,8	28,5	30,1	:
ogółem, gaz z sieci w m3					
na 1 mieszkańca	m3	73,1	-	-	-
na 1 korzystającego	m3	353,8	-	-	-
ogółem, gaz z sieci w kWh					
na 1 mieszkańca	kWh	814,0	769,3	801,3	:
na 1 korzystającego	kWh	3937,7	3910,3	4108,7	:
na wsi, woda z wodociągów					
na 1 mieszkańca	m3	26,8	27,5	29,3	:
na 1 korzystającego	m3	27,8	28,5	30,1	:
na wsi, gaz z sieci w kWh					
na 1 mieszkańca	kWh	814,0	769,3	801,3	:
na 1 korzystającego	kWh	3937,7	3910,3	4108,7	:



Woda dostarczona do wodociągu na terenie gminy w czasie doby w badanym roku						
		2016	2017	2018	2019	
woda dostarczana do wodociągu	dam3	1,2	1,3	1,4		:
woda sprzedana z wodociągu ogółem	dam3	1,2	1,3	1,4		:
woda sprzedana z wodociągu gospodarstwom domowym	dam3	0,9	0,9	1,0		:
Przedsiębiorstwa świadczące usługi w gminie w badanym roku		2016	2017	2018	2019	
przedsiębiorstwa świadczące usługę (dostarczające wodę)	ob.	1	1	1		:
Długość sieci kanalizacyjnej w relacji do długości sieci wodociągowej						
ogółem	%	117,10	117,05	117,14		:
TRANSPORT I ŁĄCZNOŚĆ						
KOMUNIKACJA MIEJSKA						
Czynne przystanki		2016	2017	2018	2019	
przystanki autobusowe (z trolejbusowymi) i tramwajowe						
ogółem	szt.	-	-	105		:
właściciel lub zarządzający - gmina	szt.	-	-	105		:
przystanki autobusowe (z trolejbusowymi)						
ogółem	szt.	-	-	105		:
właściciel lub zarządzający - gmina	szt.	-	-	105		:
ŚCIEŻKI ROWEROWE						
Długość ścieżek rowerowych (dróg dla rowerów)						
ścieżki rowerowe (drogi dla rowerów) ogółem	km	20,1	20,1	20,1		:
będących pod zarządkiem gminy	km	19,2	19,2	19,2		:
będących pod zarządkiem starostwa	km	0,9	0,9	0,9		:
ścieżki rowerowe na 100 km ²	km	8,24	8,24	8,24		:
ścieżki rowerowe na 10 tys. km ²	km	824,1	824,1	824,1		:
ścieżki rowerowe na 10 tys. ludności	km	16,95	16,49	15,96		:

źródło: GUS

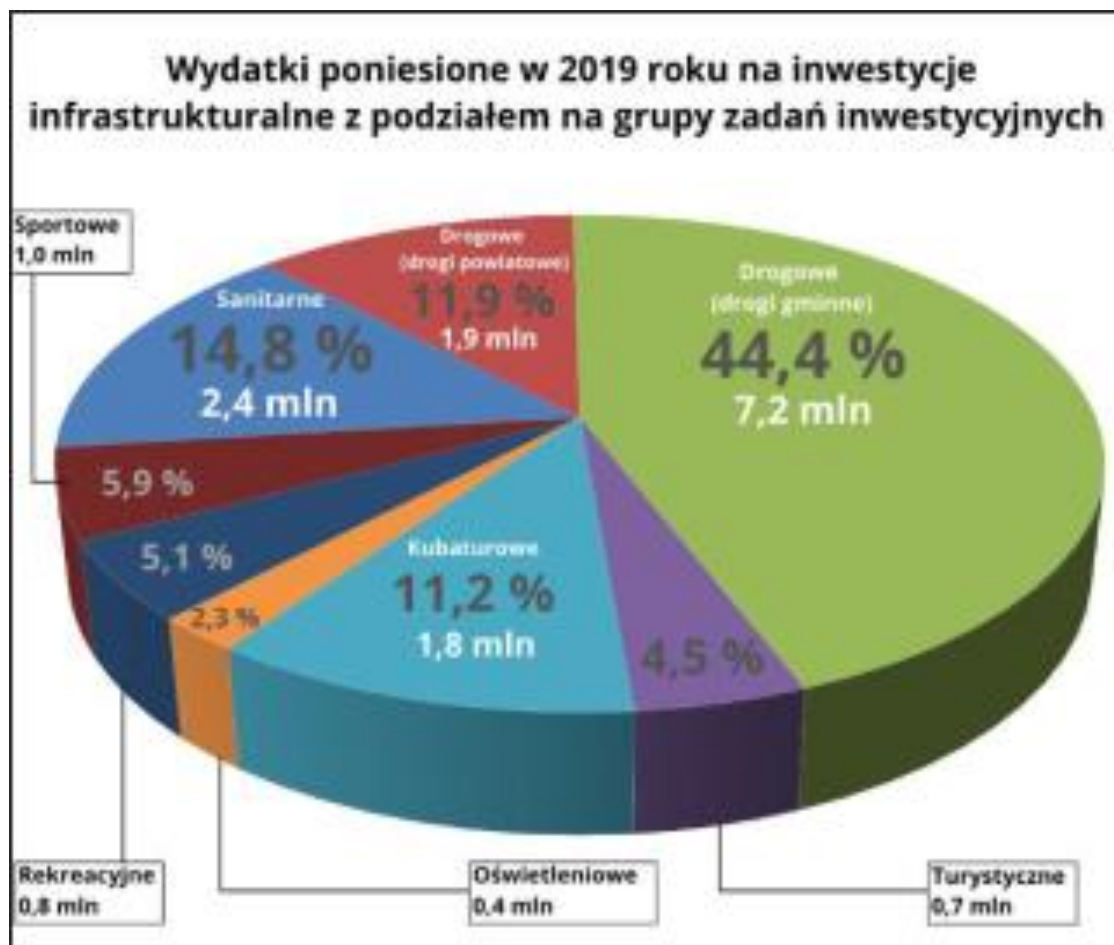


Komentarz / wskaźniki

- ✚ **wysoki procent korzystających mieszkańców gminy z instalacji wod.-kan. – ponad 90%**
- ✚ **zwiększające się zużycie wody**
- ✚ **zwiększający się udział mieszkań z wyposażeniem w: wodociąg, ustęp splukiwany, łazienka, centralne ogrzewanie, gaz sieciowy**
- ✚ **szybki rozwój infrastrukturalny gminy**

Struktura wydatków inwestycyjnych oraz udział procentowy w rozbiciu na poszczególne strefy działań infrastrukturalnych

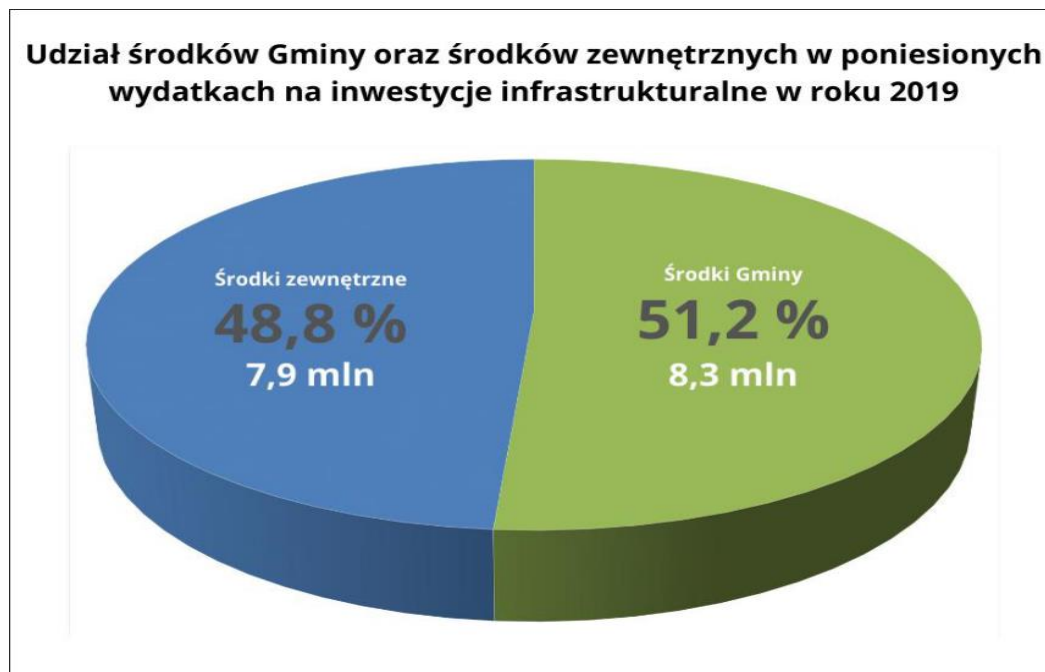
Wykres 7. Wydatki poniesione w 2019 roku na inwestycje infrastrukturalne z podziałem na grupy zadań inwestycyjnych



źródło: UG Kobylnica



Wykres 8. Udział środków Gminy oraz środków zewnętrznych w poniesionych wydatkach na inwestycje infrastrukturalne w roku 2019



źródło: UG Kobylnica

Komentarz / wskaźniki

- ✚ równowaga środków gminy oraz środków zewnętrznych w poniesionych wydatkach na inwestycje***
- ✚ dominacja inwestycji drogowyc***



5. WSKAŹNIKI – ANALIZA ILOŚCIOWA¹⁷

GŁÓWNE, NAJWAŻNIEJSZE PROBLEMY W GMINIE KOBYLNICA ?

Tabela 23. Najważniejsze problemy w gminie

w % (ogół respondentów)

	w %	
	2020	2019
(wciąż) zły stan części dróg i infrastruktury drogowej (szczególnie dróg osiedlowych, bocznych, dojazdowych)	30,0	38,0
korki i zatory w Kobylnicy/ natężenie ruchu (Kobylnica, Bolesławice, wzdłuż DK 21)	28,0	30,0
brak bezpieczeństwa na drogach, szybka/brawurowa jazda (drogi gminne/ wewnętrzne, także DK np. DK 21, DW 209, lokalne np. Łosino-Kończewo-Kuleszewo, Reblino-Wrząca, także większość miejscowości, w których samochody poruszają się znacznie powyżej dopuszczalnej prędkości)	32,0	26,0
brak kanalizacji w części pd.-zach. gminy – konieczność dokończenia inwestycji wod.-kan.	14,0	17,0
zbyt mało patroli policji/ SG	9,0	15,0
niska aktywność i zaangażowanie mieszkańców w sprawy gminy	24,0	15,0
słaby rozwój turystyki/ brak produktu turystycznego (turystyka ruchowa, ekologiczna, krótkoterminowa)	21,0	13,5
problemy wychowawcze i społeczne (zjawiska patologii społ.) wśród młodzieży, także osób dorosłych	9,0	12,0
jakość kształcenia w części szkół – konieczność podnoszenia poziomu kształcenia	15,0	12,0
ubóstwo części mieszkańców (sygnał: dysproporcje pomiędzy zamożnymi a biedniejszymi mieszkańcami gminy)	7,0	10,0
problem z dostępem do usług medycznych	15,0	10,0
zbyt mało ścieżek rowerowych	10,0	7,0

źródło: opracowanie własne

¹⁷ uśrednione wyniki badań społecznych przeprowadzonych na zlecenie UG Kobylnica w latach 2019-2020 przez SRiP-PPBS Gdańsk. Próba badawcza - 575 dorosłych mieszkańców gminy Kobylnica, technika- ankietowanie, narzędzie- kwestionariusz ankietowy.



MOCNE I SŁABE STRONY GMINY KOBYLNICA (WADY I ZALETY) ?

Tabela 24. Słabe strony gminy Kobylnica

	2020 w %	2019 w %
brak bezpieczeństwa na drogach (lokalnych i ponadlokalnych)	32,0	19,0
niepełne wykorzystywanie walorów turystycznych gminy	28,0	20,0
stan dróg lokalnych/ braki w infrastrukturze okołodrogowej (drogi, oświetlenie, ścieżki rowerowe)	27,0	32,0
patologie społ. (alkoholizm, przemoc, patologie wśród młodych ludzi np. cyberprzemoc)	18,0	15,0
zatory/ korki w miejscowości Kobylnica	16,0	10,0
braki infrastruktury szkolnej np. przedszkole, sala gimnastyczna, boiska, pomoce dydaktyczne i naukowe	12,0	17,0
brak lokalnej integracji społecznej; brak utożsamiania się nowych mieszkańców	10,0	8,0
komunikacja publiczna (połączenia pomiędzy mniejszymi miejscowościami)	10,0	8,0
mała aktywność gminy w odnawianiu terenów/ obszarów/ gospodarstw popegeerowskich/ obszarów zdegradowanych	8,0	12,0
braki w estetyzacji poszczególnych miejscowości	6,0	10,0
lokalne podtopienia/ problem z odwodnieniem niektórych dróg lokalnych	6,0	10,0
nierównomierny rozwój gminy - faworyzowanie niektórych sołectw	5,0	8,0
brak zainteresowania sprawami młodych ludzi	5,0	6,0
niski stopień gazyfikacji na terenie gminy	3,0	4,0

źródło: opracowanie własne

Tabela 25. Mocne strony gminy Kobylnica

	2020 w%	2019
walory przyrodniczo-krajobrazowe gminy, także walory kulturowo-historyczne	58,0	45,0
położenie gminy (komunikacyjne)	50,0	40,0
szybki rozwój społeczny i ekonomiczny gminy – inwestycje	30,0	37,0
rozwój infrastrukturalny (infrastruktura wod.-kan.)	27,0	35,0
tereny pod inwestycje przemysłowe i mieszkaniowe	25,0	30,0
bardzo dobre zarządzanie gminą	22,0	30,0
edukacja/ szkolnictwo	20,0	18,0
działalność kulturalna gminy, także działalność gminnej biblioteki, wydawnictwa gminne m. in. monografia gminy Kobylnica „Z Kobylnicą przez wieki”	18,0	10,0
działania dla osób starszych	13,0	15,0
mieszkańcy gminy	8,0	12,0
spokój, cisza	6,0	10,0
estetyka/ czystość/ dbanie o porządek/ gospodarka odpadami	6,0	10,0

źródło: opracowanie własne



KIERUNKI ROZWOJU GMINY KOBYLNICA

Tabela 26. Kierunki rozwoju gminy Kobylnica	w %	
	2020	2019
✚ inwestycje w infrastrukturę (drogową, wodociągową, kanalizacyjną i inną)	54,0	48,0
✚ poprawa dostępności do opieki medycznej, wprowadzenie gminnych profilaktycznych programów zdrowotnych	51,0	45,0
✚ prowadzenie polityki proinwestycyjnej, mającej na celu przyciągnięcie inwestorów zewnętrznych (krajowych i zagranicznych)	38,0	42,0
✚ poprawa bezpieczeństwa publicznego (w tym bezpieczeństwa na drogach, bezpieczeństwa pieszych)	42,0	38,0
✚ (dalsze) podnoszenie jakości kształcenia	40,0	32,0
✚ przeciwdziałanie patologiom społecznym	20,0	23,0
✚ zadbanie o sprawy młodzieży	18,0	21,0
✚ inwestycje w turystykę/ rozbudowa bazy turystycznej na terenie gminy, promocja gminy	28,0	20,0
✚ poprawa jakości życia osób niepełnosprawnych	18,0	20,0
✚ zwiększenie pomocy osobom najuboższym (finansowej lub rzeczowej)	16,0	20,0
✚ zwiększenie liczby mieszkań socjalnych / komunalnych	14,0	20,0
✚ rozwój kultury, rozrywki, sportu i rekreacji	19,0	18,0
✚ przeciwdziałanie ubóstwu	15,0	18,0
✚ wsparcie inicjatyw obywatelskich (fundacji czy stowarzyszeń prowadzących działalność niezarobkową)	12,0	14,0
✚ wsparcie pracodawców oraz przedsiębiorczości (doradztwo, szkolenia itp.)	6,0	14,0
✚ bezpłatne doksztalcanie absolwentów oraz osób poszukujących pracy pod kątem dostosowania ich do potrzeb rynku pracy (kursy, szkolenia itp.)	-	6,0

źródło: opracowanie własne



6. ANALIZA PEST. ANALIZA SWOT

Zadania/ rola analizy PEST:

a) zidentyfikowanie istniejących szans i zagrożeń płynących ze środowiska zewnętrznego (otoczenia)

b) wskazanie ewentualnych kierunków rozwoju

PEST porządkuje czynniki zewnętrzne według czterech grup: *czynniki polityczne, ekonomiczne, społeczno-kulturowe i technologiczne*. Obejmują one niemal w zupełności całość makrootoczenia gminy. Analiza PEST wskazuje te dziedziny życia społ.-ekonom., które muszą być szczególnie monitorowane, lecz także te dziedziny dzięki którym może następować rozwój.

KROK 1. PIERWSZYM, KLUCZOWYM ETAPEM ANALIZY STRATEGICZNEJ PEST JEST WYRÓŻNIENIE ISTOTNYCH CZYNNIKÓW DOTYCZĄCYCH POSZCZEGÓLNYCH SEGMENTÓW OTOCZENIA¹⁸.

Polityczno-prawne	Ekonomiczno-gospodarcze	Społeczno-kulturowe	Technologiczne
<ul style="list-style-type: none">• Polityka podatkowa• Stabilność polityki państwa• Prawo pracy• Przepisy dotyczące prowadzenia działalności gospodarczej• Polityka socjalna państwa• Ustawodawstwo antymonopolowe• Stabilność władzy• Przepisy dotyczące handlu• Ustawodawstwo dotyczące ochrony konsumenta• Przepisy o ochronie środowiska• Dostosowanie się do wymogów Unii Europejskiej	<ul style="list-style-type: none">• Bezrobocie• Inflacja• Stopy procentowe• Kursy walut• Dostępność kredytów• Konsumpcja• Inwestycje• Oszczędności• Cykle koniunktury gospodarczej• Poziom nakładów na naukę, kulturę i oświatę• Poziom nakładów na opiekę zdrowotną• Dochody gospodarstw domowych• Rentowność przedsiębiorstw• Ceny paliw i energii, surowców i ziemi	<ul style="list-style-type: none">• Poziom dochodów• Postęp cywilizacyjny• Poziom wykształcenia• Mobilność społeczna• Styl życia• Świadomość ekologiczna• Wymagania i oczekiwania konsumentów• Poziom nauki, kultury i sztuki• Świadomość praw obywatelskich• Religia i etyka pracy	<ul style="list-style-type: none">• Poziom technologiczny• Zgodność z normami jakości• Innowacyjność i nowoczesność• Nakłady państwa na badania i rozwój• Szybkość transferu nowoczesnych technologii• Poziom rozwoju transportu• Funkcjonowanie standardów jakościowych, dotyczących bezpieczeństwa i ochrony zdrowia

¹⁸ poniżej; opracowanie własne na podstawie analizy literaturowej.



Krok 2 USTALENIE PYTAŃ (pytania/ zagadnienia odnośnie 4 obszarów oraz tych zawartych elementów, które mają znaczenie dla rozwoju gminy)

Czynniki polityczne

- Czy i jak wykorzystywana jest przynależność Polski do struktur euroatlantyckich? Jak wpływa to na lokalny rozwój? Jakie są perspektywy związane z przynależnością szczególnie do UE?
- Kiedy przeprowadzone zostaną wybory prezydenckie/ parlamentarne? Jak może się zmienić rząd a dalej polityka regionalna? Stabilność i efektywność władzy centralnej. Perspektywy samorządności w Polsce
- Kiedy przeprowadzone zostaną wybory samorządowe? Czy i jak może zmienić się lokalna władza po wyborach? Stosunek obecnej władzy do samorządności?
- W jakim stopniu zjawiska korupcji i przestępczości zorganizowanej? Czy destabilizują funkcjonowanie struktur (państwowych, lokalnych) ?
- Jakie ustawy/ regulacje/ przepisy (prawne, podatkowe, polityczne i inne) oczekują na zmiany; które z nich wpłyną pozytywnie lub negatywnie na funkcjonowanie struktur lokalnych? Prawo w Polsce
- Jakie regulacje i zmiany są planowane (na szczeblu państwowym)?
- Którzy ludzie są najbardziej prawdopodobnymi kandydatami do władzy (lokalnej)? Jakie są ich poglądy na temat lokalnej polityki gospodarczej i społecznej?
- Jakie jest podejście władz gminy do polityki społecznej, rozwoju ekonomicznego, rozwoju przedsiębiorczości, inwestycyjnej, ochrony zdrowia, zagadnienia ochrony środowiska? Jaki ma to wpływ i jak może się to zmienić?
- Czy lokalna władza opracowuje dokumenty o charakterze strategicznym?
- Czy są jakieś inne czynniki polityki ogólnokrajowej, które mogą się zmienić i wpłynąć na kształt lokalnej samorządności?
- Czy i jakie pojawiają się zagrożenia (społeczne, ekonomiczne, gospodarcze, zdrowotne)?

źródło: opracowanie własne

Czynniki ekonomiczne

- Jak stabilna jest obecnie gospodarka ogólnopolska? Czy prognozowany jest wzrost, stagnacja czy spadek? Wpływ zagrożenia epidemicznego na sytuację ekonomiczną w kraju
- Czy i jakie pojawiają się na horyzoncie zagrożenia o charakterze ekonomicznym (recesja, spadek PKB, bezrobocie, spadek realnych dochodów, inflacja)
- Jaki jest poziom realnych dochodów mieszkańców gminy? Nastąpił spadek czy wzrost – jak to może się zmienić w ciągu najbliższych lat? Jaki jest poziom zamożności?
- Jaka jest stopa bezrobocia?



- Jaka jest lokalna polityka gospodarcza, jak wpływa na środowisko gospodarcze?
- **Czynniki kulturowo-społeczne**
- Jaki jest wskaźnik wzrostu populacji oraz profil wiekowy w Polsce ? Jak to może się zmienić?
- Jak zmiany demograficzne nastąpią w najbliższym czasie w skali ogólnokrajowej ?
- Czy państwo wspiera działania prodemograficzne?
- Poziom kształcenia w Polsce. Aspiracje edukacyjne w Polsce
- Zabezpieczenie socjalne. Wydatki prosocjalne w Polsce
- Czy zmieniają się postawy/ zachowania/ zjawiska społeczne w Polsce. Jakie sa nowe zagrożenia w skali ogólnokrajowej?
- Jaki jest poziom lokalnych relacji, zdrowia, wykształcenia ? Jak to się może zmienić i jaki ma wpływ na rozwój gminy?
- Jak wygląda lokalne szkolnictwo - poziom kształcenia, infrastruktura, plany?
- Jakie są trendy na lokalnym rynku pracy w zatrudnianiu i postawy wobec pracy?
- Jakie są charakterystyczne (lokalne) postawy społeczne ?
- Jakie są najczęściej pojawiające się zagrożenia społeczne? Czy realizowane są działania profilaktyczne ?
- Czy są jakieś inne czynniki (nowe) czynniki kulturowo-społeczne, które mogą wprowadzić zmiany w gminie?
- Czy i jakie są zagrożenia o charakterze środowiskowym i przyrodniczym?

źródło: opracowanie własne

Czynniki technologiczne

- Jak wykorzystywane są nowoczesne technologie w Polsce/ Czy następuje rozwój technologiczny kraju?
- Jakie są/ jakie pojawiają się nowe technologie, jak wpływają one na ludzi?
- Czy są jakieś nowe technologie, które mogą radykalnie wpłynąć na pracę / codzienne funkcjonowanie?
- Jaki jest poziom wykorzystania Internetu, jak wpływa na codzienne funkcjonowanie człowieka?
- Jak wygląda lokalny dostęp do nowych technologii ?
- Jaki wpływ mają zmiany technologiczne dotyczące miejsc pracy – czy jest tendencja do pracy zdalnej w edukacji, w lokalnych firmach?
- Czy są jakieś inne czynniki technologiczne/ cywilizacyjne, które należy wziąć pod uwagę w kontekście rozwoju lokalnego?

źródło: opracowanie własne



Kolejnym etapem jest ustalenie wpływu każdego z czynników na funkcjonowanie gminy poprzez ocenę:
a) siły i b) prawdopodobieństwa oddziaływania każdego z czynników, i na tej podstawie szacujemy jego wpływ.
(ranga 1-3 oraz zapis)
powstaje spektrum siły i prawd. wystąpienia (iloczyn): od -9 do 9

Tabela 27. Analiza PEST gminy Kobylnica

ZAPIS – czynniki z obszaru: <u>Polityka, Ekonomia, Społeczno-Kulturowe, Technologiczne</u>, mające pozytywny i negatywny wymiar i siłę wpływu na funkcjonowanie gminy w najbliższym czasie (2-4 lata). Wymienione niżej czynniki powinny być przedmiotem obserwacji, uwagi oraz ewentualnych działań. <u>Obszary z oceną dodatnią to szanse. Obszary z oceną ujemną to zagrożenia.</u>				
Czynniki polityczne	iloczyn	siła wpływu 3 do -3 3- bardzo wysokie/ korzystne 2- średnie 1-słabe (-3 b. niekorzystne, -1 umiark. niekorzystne)	prawdopod. wystąpienia wysokie:3; średnie:2; niskie:1	charakter zjawiska/ siła wpływu (pozytywny, umiarkowany, negatywny, trudno powiedzieć)
zmiany polityczne/ sytuacja polit. w Polsce	-9	-3	3	negatywny/ maksymalny
regulacje (nowe) budżetowe UE na 2021-27	9	3	3	pozytywny/ maksymalny
polityka fiskalna / budżet centralny na najbliższy czas- do 2 lat	-9	-3	3	negatywny/ maksymalny
regulacje związane z ochroną środowiska	4	2	2	umiarkowany/ średni
polityka społeczna państwa	-3	-1	3	trudno powiedzieć
zagrożenia: terroryzm, niestabilność władzy, cyberataki	-4	-2	2	negatywny
polityka bezpieczeństwa: bezpieczeństwo społeczne, ekonomiczne, energetyczne	6	3	2	pozytywny/ umiarkowany
Czynniki ekonomiczne				
zagrożenia o charakterze ekonomicznym (recesja, spadek PKB, bezrobocie, spadek realnych dochodów, inflacja)	-9	-3	3	negatywny/ maksymalny
spadek realnych dochodów/ problemy finansowe rodzin	-9	-3	3	negatywny/ maksymalny
perspektywa unijna 2021-2027	9	3	3	pozytywny/ maksymalny
zmiany na rynku pracy/ nowe formy przedsiębiorczości/ nowe potrzeby/ nowe rynki	2	1	2	trudno powiedzieć/ umiarkowany



Czynniki społeczne i kulturowe				
edukacja- nowe formy kształcenia/ jakość kształcenia	9	3	3	pozytywny/ maksymalny
polityka prozdrowotna	9	3	3	pozytywny/ maksymalny
zagrożenia środowiskowe i przyrodnicze – degradacja środowiska	-9	3	-3	negatywny/ maksymalny
zagrożenia społeczne oraz zdrowotne - nowe formy zagrożeń i patologii	-9	3	-3	negatywny/ maksymalny
większa świadomość ekologiczna	9	3	3	pozytywny/ maksymalny
większa świadomość obywatelska	9	3	3	pozytywny/ maksymalny
większa mobilność społeczna	3	3	1	pozytywny/ umiarkowany
niski przyrost naturalny/ starzenie się społeczeństwa	-6	-3	2	negatywny/ maksymalny
Czynniki technologiczne				
nowe wyzwania technolog./ nowe kanały informacyjne/ nowe formy komunikacji	9	3	3	pozytywny/ maksymalny
przemiany cywilizacyjne i technologiczne	9	3	3	pozytywny/ maksymalny
społeczny nacisk na redukcję dysproporcji w rozwoju technologicznym- konieczność działań inwestycyjnych i technologicznych	9	3	3	pozytywny/ maksymalny

źródło: opracowanie własne



Komentarz / wskaźniki

nżej wymienione o najwyższym wskaźniku: -9, stanowią WYZWANIE dla gminy, konieczne jest obserwowanie ich oraz budowanie realnej polityki przez ich pryzmat/ z ich uwzględnieniem. Oznaczają też stały monitoring tych zjawisk. Są też korzystne- stanowią one SZANSE dla gminy (9)

w ramach obszaru POLITYKA najważniejsze WYZWANIA to:

- 🇺🇦 zmiany polityczne/ sytuacja polit. w Polsce
- 🇺🇦 regulacje (nowe) budżetowe UE na 2021-27 – nowa perspektywa unijna
- 🇺🇦 polityka fiskalna / budżet centralny Polski na najbliższy czas- do 2 lat

w ramach obszaru EKONOMIA najważniejsze wyzwania to:

- 🇺🇦 zagrożenia o charakterze makroekonomicznym (recesja, spadek PKB, bezrobocie)
- 🇺🇦 spadek realnych dochodów/ problemy finansowe (rodzin)
- 🇺🇦 perspektywa unijna 2021-2027

w ramach obszaru SPOŁECZNO-KULTUROWEGO

- 🇺🇦 edukacja- nowe formy kształcenia/ jakość kształcenia
- 🇺🇦 polityka prozdrowotna
- 🇺🇦 zagrożenia społeczne i zdrowotne - nowe formy zagrożeń i patologii. pandemia
- 🇺🇦 większa świadomość ekologiczna oraz obywatelska

w ramach obszaru TECHNOLOGIE

- 🇺🇦 nowe wyzwania technologiczne/ e-komunikacja/ e-urząd
- 🇺🇦 społeczny nacisk na redukowanie dysproporcji w rozwoju technologicznym- konieczność działań inwestycyjnych i technologicznych



ANALIZA SWOT

WSKAŹNIKI LOKALNE (zmienne - mocne i słabe strony)

ujęcie ilościowe (rangowanie w skali: 1 (umiarkowane) do 3 (silne) i wyliczenie średniej uwaga: 2,51 i więcej – wartość wysoka i b.wysoka

Tabela 28. Analiza SWOT gminy Kobylnica

MOCNE STRONY <i>(wew. czynniki sprzyjające rozwojowi gminy)</i>	SŁABE STRONY <i>(wew. czynniki utrudniające rozwój)</i>
<ul style="list-style-type: none">zarządzanie/ decyzyjność/planowanie w gminie/ funkcjonowanie UG/ dokumentacja strategiczna i planowa (2,8)edukacja/ jakość kształcenia/ zarządzanie oświatą (2,8)infrastruktura techniczna oraz inwestycje w ostatnich latach na terenie gminy (2,7)kultura/ oferta kulturalna i sportowa (2,7)tereny inwestycyjne/ inwestorzy (2,6)walory przyrodnicze / krajobrazowe/ kulturowe (2,5)	<ul style="list-style-type: none">inwestycje drogowe i infrastrukturalne (ścieżki rowerowe, odwadnianie, oświetlenie) (2,6)bezpieczeństwo na drogach/ brawurowa jazda/ natężenie ruchu (2,6)dostępność przestrzeni publicznej (2,4)problemy wychowawcze wśród części uczniów (2,0)zjawiska patologii społecznej, także nowe formy patologii społ. (1,3)roszczeniowość części mieszkańców Gminy (1,1)



<ul style="list-style-type: none">• położenie geograficzne gminy (2,1)	<ul style="list-style-type: none">• niski kapitał społeczny/ dość niska identyfikacja części mieszkańców z gminą/ niskie zaangażowanie w sprawy Gminy (1,0)
średnia: 2,6	średnia: 1,8

źródło: opracowanie własne

współczynnik mocnych stron (WMS) do współczynnika słabych stron (WSS)
(różnica)

$$WMS - WSS: 2,6 - 1,8 = 0,8$$

Interpretacja: 0 – 2,0: mocne strony / wew. zasoby gminy są korzystne, stanowią ważny zasób. Słabe strony są zauważalne oraz stanowią wyzwanie/ konieczność ich redukcji

2,01 i więcej – dominacja mocnych lub słabych stron w przypadku otrzymania liczby ujemnej – słabe strony o charakterze mocno przewyższającym mocne/ konieczność szybkich działań

współczynnik 0,8 jako wskaźnik gminy Kobylnica oznacza, iż wew. zasoby gminy są korzystne, stanowią ważny zasób. Na ich podstawie, na fundamencie tych mocnych stron można budować rozwój gminy.



WSKAŹNIKI PONADLOKALNE (zmienne makrostrukturalne – szanse i zagrożenia)
stanowiące o szansach i zagrożeniach w rozwoju gminy Kobylnica
rangowanie w skali 1 (umiarkowane) do 3 (silne) i wyliczenie średniej

Tabela 29. Analiza SWOT gminy Kobylnica

SZANSE w ujęciu makrostrukturalnym; ponadregionalnym	PROBLEMY/ZAGROŻENIA w ujęciu makrostrukturalnym; ponadregionalnym
> dotychczasowe budżetowanie i pozyskiwanie środków zew. z funduszy europejskich. Perspektywa dalszego wykorzystania środków unijnych (2,6)	> niejasna perspektywa makroekonomiczna; zagrożenie kryzysem ekonomicznym i społecznym w wyniku zagrożenia epidemiologicznego oraz dalsze konsekwencje tego stanu (2,8)
> trwały rozwój społ.-ekonomicznej gminy (2,6)	> zmniejszone perspektywy pozyskiwania środków unijnych (2,0)
> rozwój cywilizacyjny regionu i gminy (2,5)	> proces starzenia lokalnego społeczeństwa (1,8)
> stały wzrost wskaźnika przyrostu naturalnego (2,0)	> rosnące koszty związane z polityką społeczną, edukacją i innymi obszarami społ.-zdrowotnymi (2,0)
> położenie geograficzne/ komunikacyjne gminy (2,5)	> klęski żywiołowe (1,8)
średnia: 2,4	średnia: 2,0

źródło: opracowanie własne

współczynnik szans (WS) - współczynnik zagrożeń (WZ)
(różnica)

$$WS - WZ: 2,4 - 2,0 = 0,4$$

Interpretacja: 0 – 2: szanse/ zew. atuty są korzystne, stanowią ważny zasób. zagrożenia są zauważalne oraz stanowią wyzwanie/ konieczność ich redukcji

2,01 i więcej – dominacja szans lub zagrożeń

współczynnik 0,4 jako wskaźnik gminy Kobylnica oznacza, iż istnieją realne szanse oraz korzystne okoliczności dla gminy. Należy jednak zwracać uwagę na zachodzące negatywne i niebezpieczne procesy, szczególnie w kontekście wydarzeń pandemicznych 2020 r. Zagrożenia są realne.



7. DIAGNOZA. GŁÓWNE WSKAŹNIKI

Niżej wymienione wskaźniki powstały w wyniku analizy

a.danych ilościowych:

***dane statystyczne- GUS**

***dane i wskaźniki z UG Kobylnica**

***badania ilościowe- pomiar społ. w latach 2019-2020**

***dokumenty gminne o charakterze ilościowym np. Wieloletnia
Prognoza Finansowa Gminy Kobylnica na lata 2019 – 2025**

***analizy SWOT/PEST**

b.jakościowych:

***opracowania i wyniki badań- Zespół ds. Opracowania
Strategii**

***opracowania własne**

*** analiza dokumentów (UG Kobylnica, Urząd Marszałkowski,
Wojewódzki Urząd Pracy i inne)**

***analizy naukowe**



GLÓWNE WSKAŹNIKI. WYZWANIA

• wskaźnik demograficzny:

- ✚ wzrost liczby ludności na terenie Gminy
- ✚ dodatni przyrost naturalny
- ✚ zjawisko starzenia się lokalnego społeczeństwa - wzrost liczby osób w wieku poprodukcyjnym
- ✚ niekorzystny wskaźnik obciążenia demograficznego

• wskaźnik ekonomiczny:

- ✚ prognozowane zmiany we wskaźnikach makroekonomicznych będących wynikiem zagrożenia epidemicznego I połowy 2020 r.
- ✚ wzrost wydatków proinwestycyjnych, zauważalna efektywna polityka proinwestycyjna gminy
- ✚ pozyskiwanie nowych inwestorów / nowe miejsca pracy
- ✚ nieprzewidywalność poziomu bezrobocia
- ✚ efektywność gminy w pozyskiwaniu środków unijnych
- ✚ plan/strategia utrzymania miejsc pracy

• wskaźnik inwestycyjny oraz przestrzenny

- ✚ odpowiednie zarządzanie/ planowanie/ decyzyjność w Gminie
- ✚ nowe inwestycje tworzące nowe miejsca pracy
- ✚ prowadzone inwestycje infrastrukturalne
- ✚ dalszy rozwój technologiczny Gminy
- ✚ wykorzystanie potencjału kulturowego i przyrodniczego Gminy
- ✚ rozwój terenów pod budownictwo mieszkaniowe

• wskaźnik społeczno- kulturowy

- ✚ plan/ strategia polityki społecznej Gminy na wypadek problemów ekonomicznych
- ✚ działania/ oferta kulturalna Gminy (oferta kulturalna i aktywizacyjna Gminy)
- ✚ lokalna integracja oraz tworzenie kapitału społecznego/lokalna tożsamość
- ✚ istniejące problemy społeczne
- ✚ wzrost potrzeb społecznych i edukacyjnych dla osób starszych i niepełnosprawnych
- ✚ profilaktyka prozdrowotna
- ✚ wspieranie rozwoju potencjału mieszkańców Gminy, ze szczególnym uwzględnieniem młodzieży



8. WYZWANIA ORAZ SCENARIUSZE ROZWOJU GMINY KOBYLNICA

Scenariusze powstały na podstawie: analizy danych i prognoz mikro i makroekonomicznych – źródła to Ministerstwo Finansów RP, agendy UE (m. in. Eurostat), źródeł naukowych (opracowania i analizy z zakresu zarządzania, ekonomii, socjologii m. in. European Economic Review, Sociological Review), danych SWOT i PEST niniejszego opracowania oraz źródeł ilościowych – m. in. GUS oraz jakościowych – prognoz i analiz m. in. Urzędu Marszałkowskiego czy UG Kobylnica

Rozwój gminy Kobylnica w perspektywie najbliższych lat będzie kształtowany przez trzy główne megatrendy, które stanowią osie modelowanych scenariuszy:

- 1. stały postęp technologiczno - cywilizacyjny oraz ekonomiczny*
- 2. sytuacja polityczna, ekonomiczna i gospodarcza w Polsce/ Europie/ świecie (ze szczególnym uwzględnieniem sytuacji powstałej w wyniku zagrożenia epidemicznego)*
- 3. zmiany demograficzne / zmiany społeczne oraz związane z tym zagrożenia (społeczne/ ekonomiczne/ zdrowotne, środowiskowe, klimatyczne)*

A) SCENARIUSZ OPTYMISTYCZNY – (następuje) DALSZY ROZWÓJ EKONOMICZNY i INFRASTRUKTURALNY GMINY, ROZWÓJ JEJ MIESZKAŃCÓW ORAZ AKTYWNA POLITYKA PROSPOŁECZNA I PROEDUKACYJNA:

- sytuacja oraz konsekwencje zagrożenia epidemicznego nie wpływają w zasadniczy sposób na funkcjonowanie tak makro jak i mikrostruktur. Plan rozwoju gminy jest realizowany
- tworzona jest infrastruktura drogowa i komunikacyjna (drogi lokalne, chodniki/ ścieżki rowerowe, infrastruktura towarzysząca)
- modernizacja poszczególnych miejscowości gminy Kobylnica, dalsza estetyzacja poszczególnych miejscowości
- następuje rozwój lokalnej przedsiębiorczości
- zauważalna jest szeroko rozumiana aktywizacja społeczna; działania zmierzające do budowy kapitału społecznego i zwiększonej lokalnej identyfikacji
- stała poprawa jakości życia/ poprawa warunków życia, następuje wzrost zamożności
- dalsza poprawa jakości kształcenia, dalsze inwestycje w szkolnictwo, przygotowanie do nowych wyzwań związanych edukacją



- wykorzystanie walorów przyrodniczych i krajobrazowych gminy
- profilaktyka zagrożeń społecznych, przeciwdziałanie nowym formom patologii społ.
- zwiększenie uczestnictwa młodzieży w życiu gminy
- przeciwdziałanie występującym problemom społecznym
- dalsze działania na rzecz osób starszych, niepełnosprawnych, wykluczonych.

prawdopodobieństwo scenariusza- 30%

B. SCENARIUSZ UMIARKOWANY - NASTĘPUJE DALSZY ROZWÓJ SPOŁECZNO-EKONOMICZNY GMINY; JEST JEDNAK SPOWOLNIONY i CZĘŚCIOWO ZALEŻNY OD CZYNNIKÓW MAKROEKONOMICZNYCH, SYTUACJI POLITYCZNEJ, CZYNNIKÓW ZEWNĘTRZNYCH np. ZAGROŻEŃ, NIEWIELKIEGO SPOWOLNIENIA EKONOMICZNEGO CZY ZMIAN KLIMATYCZNYCH (skutków)

Niekorzystne zmiany i czynniki makroekonomiczne (recesja, spadek PKB, bezrobocie) powodują spadek realnych przychodów oraz częściowe obniżenie się poziomu życia mieszkańców. Mają też wpływ (czynniki makroekonomiczne) na stan finansów gminy. Występuje prawdopodobieństwo zmniejszenia działań inwestycyjnych. Mogą pojawić się negatywne skutki społeczne (wzrost niezadowolenia, wzrost zagrożeń społ.), czy ekonom.-infrastrukturalne (zahamowanie niektórych inwestycji).

Większość jednak działań jest realizowanych zgodnie z przyjętym harmonogramem oraz dokumentacją.

prawdopodobieństwo scenariusza- 55%

C. SCENARIUSZ NEGATYWNY – DALSZY ROZWÓJ SPOŁECZNO-EKONOMICZNY GMINY ZASTOPOWANY, WYRAŻNY WPLYW CZYNNIKÓW MAKROEKONOMICZNYCH, SYTUACJI POLITYCZNEJ W POLSCE, CZYNNIKÓW KLIMATYCZNYCH, NOWYCH ZAGROŻEŃ a TAKŻE WPLYWU CZYNNIKÓW LOKALNYCH np. SPOŁECZNO-DEMOGRAFICZNYCH

Niekorzystne (wyraźne) zmiany makroekonomiczne (recesja, spadek PKB, bezrobocie) – powodują spadek realnych przychodów oraz obniżenie się poziomu życia mieszkańców; demograficzne i społeczne (szybkie starzenie się mieszkańców, problemy społeczne, zdrowotne) oraz brak działań (możliwości) w obszarze pozyskiwania środków unijnych powodują zahamowanie rozwoju gminy. Lokalni przedsiębiorcy nie mają możliwości wykorzystania nowego potencjału związanego z cyfryzacją i rozwojem nowych technologii, brakuje też nowych inwestycji. Obniżenie poziomu zamożności lokalnego społeczeństwa.

prawdopodobieństwo scenariusza- 15%



III. WIZJA I MISJA GMINY

WIZJA GMINY



Gmina Kobylnica w 2026 r. to region:

+ *bezpieczny: zapewniający wysoką jakość życia, realizujący działania prozdrowotne i prospołeczne, przygotowany na negatywne zjawiska klimatyczne oraz realizujący dostęp do zróżnicowanych źródeł energii*

+ *o zrównoważonym rozwoju: edukacyjnym, ekonomicznym, społeczno-kulturowym*

+ *spójny, zapewniający wszystkim mieszkańcom gminy odpowiedni standard życia, warunki rozwoju oraz dostęp do infrastruktury*

MISJA GMINY



Gmina Kobylnica poprzez stały rozwój społeczny, ekonomiczny i infrastrukturalny, tworzy odpowiednie warunki dla osiągnięcia wysokiej jakości życia dla wszystkich mieszkańców.



IV. OBSZARY STRATEGICZNE. CELE I DZIAŁANIA OPERACYJNE

OBSZAR STRATEGICZNY 1. BEZPIECZEŃSTWO

- a. BEZPIECZEŃSTWO ŚRODOWISKOWE, KLIMATYCZNE I ENERGETYCZNE
- b. BEZPIECZEŃSTWO ZDROWOTNE, SPOŁECZNE I EKONOMICZNE. DOSTĘPNOŚĆ PRZESTRZENI PUBLICZNEJ

CEL STRATEGICZNY: BEZPIECZNY ORAZ ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ. BEZPIECZEŃSTWO JAKO DZIAŁANIE ZABEZPIECZAJĄCE I WSPIERAJĄCE ROZWÓJ SPOŁECZNY ORAZ EKONOMICZNY GMINY.

Przesłanki realizacji tego obszaru:

- *prognozowany wzrost ilości występowania ekstremalnych zjawisk pogodowych (lokalne podtopienia, susze, fale upałów, huraganowe wiatry, pożary lasów, deszcze nawalne i inne)*
- *dywersyfikacja źródeł energii, konieczność rozwoju energetyki odnawialnej i proekologicznej*
- *zagrożenia chorobami cywilizacyjnymi, wystąpienie nagłych zjawisk np. epidemii*
- *realny i nagły spadek dochodów części mieszkańców*
- *bezpieczeństwo na co dzień (bezpieczeństwo na drogach, bezpieczna szkoła, dom, otoczenie, bezpieczeństwo w Internecie)*



Działanie <i>a.BEZPIECZEŃSTWO ŚRODOWISKOWE, KLIMATYCZNE I ENERGETYCZNE</i>	Wskaźnik (potwierdzający konieczność danego działania)
a) działania zmierzające do poprawy oraz ochrony jakości powietrza	dane GUS, projekt SRWP 2030, badania ilościowe i jakościowe ¹⁹ , prognozy gminne zawarte w dokumentach m. in WPF gminy Kobylnica i inne
b) wzmacnianie różnorodności biologicznej i ochrona zasobów przyrodniczo – krajobrazowych	dane GUS, projekt SRWP 2030, WPF gminy Kobylnicy
c) zróżnicowane formy ochrony środowiska (zwiększanie świadomości ekologicznej oraz działania w zakresie: ochrona powietrza, gospodarka wodno-ściekowa, ochrona gleb, gospodarka odpadami, utrzymanie zieleni, powiększanie powierzchni czynnych biologicznie, rozwój odnawialnych źródeł energii). Ochrona wód i zasobów wodnych	dane GUS, projekt SRWP 2030

¹⁹ badania ilościowe: badania ankietowe wśród mieszkańców w latach 2019-2020, analiza PEST/ SWOT, badania ankietowe Zespół ds. Strategii, analiza dokumentów gminnych np. WPF gm. Kobylnica, dane makroekonomiczne – MF RP, analiza danych GUS oraz inne wymienione w Metodologii niniejszego dokumentu.

badania jakościowe: analiza prac Zespołu ds. Strategii, analiza literatury przedmiotu, analiza dokumentów np. Strategii regionalnej i innych, metoda syntezy (zmiennych mierzalnych i niemierzalnych).



Działanie	Wskaźnik (potwierdzający konieczność danego działania)
b. BEZPIECZEŃSTWO ZDROWOTNE, SPOŁECZNE I EKONOMICZNE. PRZYJAZNA PRZESTRZEŃ	
a) polityka wspierająca kształtowanie postaw prozdrowotnych/ profilaktyka chorób cywilizacyjnych i teleopieka	dane GUS, projekt SRWP 2030, WPF gminy Kobylnicy
b) wsparcie psychologiczne: dorośli, dzieci i młodzież	badania ilościowe i jakościowe, dane GUS, projekt SRWP 2030, WPF gminy Kobylnicy
c) realizacja polityki bezpieczeństwa w przestrzeni publicznej – bezpieczna przestrzeń	badania ilościowe i jakościowe, dane GUS, projekt SRWP 2030, WPF gminy Kobylnicy
d) rewitalizacja przestrzeni publicznej	badania ilościowe i jakościowe, WPF gminy Kobylnicy



OBSZAR STRATEGICZNY 2. EDUKACJA i CZŁOWIEK

- a. EDUKACJA, KULTURA i SPORT
- b. POLITYKA SPOŁECZNA
- c. TOŻSAMOŚĆ LOKALNA

CEL STRATEGICZNY: EDUKACJA JAKO NARZĘDZIE WSPIERAJĄCE ROZWÓJ INDYWIDUALNY I GRUPOWY. PODNOSZENIE KOMPETENCJI DOROSŁYCH. SZKOŁA JAKO LOKALNE CENTRUM INTEGRACJI. CZŁOWIEK I JEGO PROBLEMY W CENTRUM UWAGI. LOKALNOŚĆ JAKO INSTRUMENT INTEGRACJI SPOŁECZNEJ

Przesłanki realizacji tego obszaru:

- *konieczność podnoszenia jakości kształcenia*
- *konieczność przygotowania lokalnej edukacji na nowe wyzwania edukacji zdalnej*
- *wsparcie uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi*
- *konieczność wsparcia psychologicznego*
- *konieczność wsparcia prorozwojowego i zawodowego*
- *szkoła, lokalna edukacja jako miejsce działań dla wszystkich mieszkańców*
- *pomoc społeczna dla potrzebujących/ wsparcie wykluczonych*
- *kultura, sport, rozrywka*
- *integracja/ kapitał społeczny*



Działanie a. Edukacja, sport i kultura	Wskaźnik (potwierdzający konieczność danego działania)
a) stałe podnoszenie jakości kształcenia	wyniki egzaminów- OKE, dane GUS, badania ilościowe i jakościowe ²⁰
b) inwestycje w infrastrukturę szkolną	badania ilościowe i jakościowe
c) wyposażenie szkół i przedszkoli w pomoce dydaktyczne i naukowe; pomoce multimedialne, elektroniczne i informatyczne	badania ilościowe i jakościowe
d) edukacja dla bezpieczeństwa na drogach	badania ilościowe i jakościowe, dane KW Policji
e) podnoszenie kompetencji nauczycieli, dyrektorów szkół i kadry zarządzającej edukacją	badania ilościowe i jakościowe
f) programy edukacyjne dla dorosłych, podnoszenie kluczowych kompetencji dorosłych mieszkańców gminy	dane GUS, badania ilościowe i jakościowe
g) współpraca z rodzicami; zachęcanie i zwiększanie zaangażowania we współpracę. programy profilaktyczne dla rodziców dotyczące zagadnień i zjawisk społecznie szkodliwych, zagadnienia z obszaru psychologii i pedagogiki	dane GUS, badania ilościowe i jakościowe
h) konsultacje i pomoc psychologiczna, logopeda, doradztwo zawodowe, wsparcie psychologiczno - pedagogiczne	dane GUS, badania ilościowe i jakościowe
i) kultura – utrzymanie oferty oraz poziomu usług/rozszerzenie usług i działań zdalnych / on line	dane GUS, badania ilościowe i jakościowe
j) sport – utrzymanie oferty oraz poziomu usług/rozszerzenie usług i działań zdalnych/on line	dane GUS, badania ilościowe i jakościowe

²⁰ badania ilościowe i jakościowe podobnie jak w przypisie 6



Działanie b. Polityka społeczna	Wskaźnik (potwierdzający konieczność danego działania)
a) opracowanie i realizacja polityki społecznej – powołanie zespołu: plan, narzędzia	dane GUS, badania ilościowe i jakościowe, analiza PEST
b) wsparcie potrzebujących/ przeciwdziałanie wykluczeniu ekonomicznemu i społecznemu	dane GUS, badania ilościowe i jakościowe, analiza PEST
c) pomoc psychologiczna	dane GUS, badania ilościowe i jakościowe, analiza PEST
d) opieka nad osobami starszymi i niepełnosprawnymi	dane GUS, badania ilościowe i jakościowe

Działanie c. Tożsamość lokalna	Wskaźnik (potwierdzający konieczność danego działania)
a) polityka sprzyjająca tworzeniu poczucia tożsamości mieszkańców oraz lokalnej identyfikacji	badania ilościowe i jakościowe
b) wsparcie dla działań i inicjatyw poszczególnych sołectw	badania ilościowe i jakościowe
c) wsparcie działań organizacji lokalnych i pozarządowych	badania ilościowe i jakościowe



OBSZAR STRATEGICZNY 3. EKONOMIA. PRACA.

INFRASTRUKTURA I NOWE TECHNOLOGIE

CEL STRATEGICZNY: STABILNY BUDŻET. ROZWÓJ INFRASTRUKTURALNY. NOWE TECHNOLOGIE

Przesłanki realizacji tego obszaru:

- prognozowane negatywne zjawiska makro i mikroekonomiczne
 - szybki rozwój technologiczny
- kontynuacja inwestycji infrastrukturalnych
- wsparcie lokalnych przedsiębiorców

Działanie	Wskaźnik (potwierdzający konieczność danego działania)
a) optymalna polityka budżetowa gminy	dane makroekonomiczne, WPF gminy Kobylnica
b) kontynuacja inwestycji infrastrukturalnych	badania ilościowe i jakościowe ²¹ , WPF gminy Kobylnicy
c) rozwój gminy w zakresie e-usług	badania ilościowe i jakościowe, WPF gminy Kobylnicy
d) utrzymanie warunków dla napływu inwestycji zewnętrznych; działania zachęcające i promujące Gminę wśród inwestorów	badania ilościowe i jakościowe, projekt SRWP 2030
e) promocja i wsparcie dla lokalnych przedsiębiorców oraz nowych form działalności gospodarczych	badania ilościowe i jakościowe, projekt SRWP 2030, WPF gminy Kobylnicy

²¹ badania ilościowe i jakościowe podobnie jak w przypisie 6.



V. SYSTEM MONITORINGU I EWALUACJI

Ewaluacja i monitoring są (obok planowania, organizowania, motywowania i koordynowania) podstawowymi funkcjami zarządzania. Dlatego pojawiły się w praktyce działań publicznych wraz z rozwojem nowego modelu zarządzania sektorem publicznym (ang. New Public Management) już w latach osiemdziesiątych XX w. Rozwijane są szczególnie od lat 90-tych, także w Polsce. Należy przyjąć, iż dynamika aktualnej sytuacji społeczno-ekonomicznej nakazywać będzie szczególny nacisk na system monitoringu i ewaluacji.

Przyjąć można następujące definicje:

Monitoring - sprawdzenie osiąganych wyników w odniesieniu do określonych wcześniej oczekiwań. Obejmuje on systematyczne zbieranie informacji dotyczących użytych zasobów i uzyskanych efektów w ramach podjętej interwencji. Pozwala określić, czy realizacja interwencji postępuje tak, jak pierwotnie zakładano i wprowadzić w razie potrzeby odpowiednie korekty.

Ewaluacja - oszacowanie jakości, wartości i znaczenia. Jest to systematyczne badanie prowadzone z użyciem zróżnicowanych metod, złożone ze zbierania danych, analizy, oceny oraz informowania o wynikach. Jego celem jest oszacowanie (w odniesieniu do jasno sformułowanych kryteriów) jakości i wartości procesu oraz efektów wdrażania interwencji publicznych²².

²² Na podstawie, *Podręcznik monitoringu i ewaluacji lokalnych strategii rozwoju*, Joanna Abramowicz, Andrzej Gotoś, Izabela Grabowska, Agnieszka Haber, Tomasz Kupiec, Bartosz Ledzion, Agata Rauzer, Warszawa 2014.



Proponowane działania związane z przedmiotem Monitorowania i Ewaluacji Strategii

A. Monitorowanie i ewaluacja przyjętej Strategii ma na celu weryfikację jej skuteczności i efektywności. Monitorowanie i ewaluacja jako stały proces.

B. Przedmiotem monitorowania realizacji Strategii będzie zestaw wskaźników pozwalający na śledzenie zmian poszczególnych działań. Głównym źródłem pozyskiwania tych wskaźników będzie statystyka – dane statystyczne.

C. Powołany zostaje Zespół ds. Monitorowania Realizacji Strategii. Do zadań Zespołu należy nadzorowanie procesu wdrażania Strategii oraz działania ewaluacyjne.

A. Propozycja działań monitorujących Strategię - procesy

I etap: Przygotowanie monitoringu	II etap: Prowadzenie monitoringu	III etap: Wykorzystanie monitoringu
Doprecyzowanie wskaźników dotyczących monitorowania poszczególnych obszarów	Monitoring- realizacja	Przedstawienie raportu
Przygotowanie procedur oraz składu zespołu (kto, jak i kiedy zbiera dane)	Zbieranie danych, analiza, zapis	Dyskusja i ocena
Przygotowanie formuły/struktury zapisu	Analiza uzyskanych wyników. Raport - wnioski	Zmiany. Implementacja
Pilotaż przyjętych rozwiązań		

źródło: opracowanie własne



Propozycja ewaluacji Strategii – procesy

I etap: Przygotowanie procesu ewaluacji	II etap: Prowadzenie badań	III etap: Wykorzystanie monitoringu
Doprecyzowanie metod badawczych: techniki, narzędzia, wskaźniki. Wybór spośród licznych metod ilościowych i jakościowych.	Realizacja - badania	Przedstawienie raportu
Przygotowanie procedur oraz zespołu badawczego	Zbieranie danych, analiza, zapis	Dyskusja i ocena
Badanie pilotażowe ew. zmiana procedury	Raport z badań - wnioski	Zmiany. Implementacja

źródło: opracowanie własne

B. Wskaźniki – przykłady

OBSZAR STRATEGICZNY 1. BEZPIECZEŃSTWO

- *a. BEZPIECZEŃSTWO ŚRODOWISKOWE, KLIMATYCZNE I ENERGETYCZNE*
- *b. BEZPIECZEŃSTWO ZDROWOTNE, SPOŁECZNE I EKONOMICZNE. DOSTĘPNOŚĆ PRZESTRZENI PUBLICZNEJ*

przykładowe wskaźniki

- *udział odpadów komunalnych zebranych selektywnie w relacji do ogółu odpadów komunalnych zebranych w ciągu roku*
- *zużycie wody na potrzeby gospodarki narodowej i ludności ogółem*
- *nakłady inwestycyjne na małą retencję wodną*
- *udział powierzchni objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni ogółem*
- *poprawa bezpieczeństwa na drogach*
- *działania profilaktyczne prozdrowotne*
- *wskaźniki demograficzne – przyrost naturalny, obciążenie demograficzne*



OBSZAR STRATEGICZNY 2. EDUKACJA I CZŁOWIEK

a. EDUKACJA, KULTURA I SPORT

b. POLITYKA SPOŁECZNA

c. TOŻSAMOŚĆ LOKALNA

przykładowe wskaźniki

- *frekwencja w wyborach do władz samorządowych*
- *liczba organizacji pozarządowych (fundacje, stowarzyszenia, organizacje społeczne) na 10 tys. mieszkańców*
- *średni wynik uczniów z egzaminu klas ósmych*
- *współczynnik skolaryzacji*
- *liczba imprez kulturalnych zorganizowanych przez ośrodek kultury itp. na 1000 mieszkańców*
- *uczestnictwo w imprezach kulturalnych na 1000 mieszkańców*

OBSZAR STRATEGICZNY 3. EKONOMIA. PRACA. INFRASTRUKTURA I NOWE TECHNOLOGIE

- *stopa bezrobocia*
- *aktywność zawodowa kobiet*
- *nowe działalności gospodarcze*
- *współczynnik korzystania z nowoczesnych technologii*
- *realizacja nowych inwestycji*
- *nakłady finansowe na nowe inwestycje*



C. Zespół ds. Monitorowania Realizacji Strategii

- Powołany Zespół spotyka się minimum raz w roku w celu omówienia całokształtu spraw związanych z realizacją zapisów Strategii
- Do obowiązków należy: analiza realizacji poszczególnych zapisów Strategii, tworzenie dokumentacji, koordynacja procesu pozyskiwania funduszy zewnętrznych, organizacja otwartych spotkań dotyczących realizacji postanowień Strategii, ewaluacja
- Zespół ds. Monitorowania Realizacji Strategii współpracuje z podmiotami odpowiedzialnymi za wdrażanie poszczególnych działań
- Na podstawie wygenerowanych wskaźników Zespół opracowuje sprawozdania z realizacji Strategii Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Gminy Kobylnica. Sprawozdania z realizacji Strategii są przygotowywane przez Zespół w oparciu o informacje udzielone przez instytucje odpowiedzialne za realizację poszczególnych zadań w Strategii
- Zespół odbywa także coroczny przegląd zmian sytuacji społeczno-gospodarczej w gminie/regionie/ kraju (czynniki zewnętrzne o charakterze makroekonomicznym, społecznym, gospodarczym czy politycznym). Przegląd będzie podstawą do dalszej weryfikacji ustaleń strategicznych. Umożliwi także ocenę wpływu realizacji Strategii na zmiany w gminie oraz pozwoli na weryfikację doboru działań czy przyjętych w Strategii scenariuszy.



ANEKS

- + Wykonawca**
- + Zespół ds. Opracowania Strategii Rozwoju Społeczno-Ekonomicznego Gminy Kobylnica**
- + Spis rysunków**
- + Spis tabel/ wykresów**
- + Bibliografia**



WYKONAWCA. OSOBY ODPOWIEDZIALNE ZA STRATEGIĘ

➤ **osoba odpowiedzialna za całość Strategii** - dr Paweł Bykowski – adiunkt WSAiB, adiunkt w Katedrze Nauk Społecznych na Wydziale Zarządzania i Ekonomii Politechniki Gdańskiej, SRiP-PPBS Gdańsk, Hausbrandta 32 tel. 58 557 12 23

➤ dr Sylwia Winnicka – adiunkt na IH PAN w Gdańsku, doktor nauk politologicznych, absolwentka UG oraz studiów podyplomowych w zakresie zarządzania i kierowania zasobami ludzkimi na Wydziale Zarządzania i Ekonomii Politechniki Gdańskiej,

➤ mgr Piotr Kaczyński, pracownik samorządowy - Gdańsk



Zespół ds. Opracowania Strategii Rozwoju Społeczno-Ekonomicznego Gminy Kobylnicy

Lp.	Imię i nazwisko	Stanowisko/ Przedstawiciel	Funkcja w zespołe
1	Paweł Bykowski	SRiP - Pomorska Pracownia Badań Społecznych	Koordinator, ekspert, moderator, wykonawca Strategii
2	Leszek Kuliński	Wójt Gminy Kobylnica	Przewodniczący Zespołu
3	Maja Wawrowska	Sekretarz Gminy Kobylnica	Zastępca Przewodniczącego Zespołu
4	Izabela Hubert	Skarbnik Gminy Kobylnica	Zastępca Przewodniczącego Zespołu
5	Marta Prezlata	Dyrektor Centrum Usług Wspólnych w Kobylnicy	Członek Zespołu
6	Elżbieta Gryko	Dyrektor Gminnego Centrum Kultury i Promocji w Kobylnicy	Członek Zespołu
7	Renata Sztabnik	Dyrektor Gminnej Biblioteki Publicznej w Kobylnicy	Członek Zespołu
8	Ewa Solnikowska	Dyrektor Szkoły Podstawowej w Kobylnicy	Członek Zespołu
9	Grażyna Pioterek	Dyrektor Szkoły Podstawowej w Kończewie	Członek Zespołu
10	Andrzej Wojtaszek	Dyrektor Szkoły Podstawowej w Kwakowie, Prezes UKS "OLIMPIJCZYK"	Członek Zespołu
11	Ewa Hejger	Dyrektor Szkoły Podstawowej w Słonowicach	Członek Zespołu
12	Mariusz Pawłowski	Dyrektor Szkoły Podstawowej w Sycewicach	Członek Zespołu
13	Anna Łabik	Kierownik Ośrodka Pomocy Społecznej	Członek Zespołu
14	Leon Kiziukiewicz	Przewodniczący Rady Gminy Kobylnica, mieszkaniec Gminy	Członek Zespołu



15	Joanna Michalak	Komisja Rewizyjna, sołtys sołectwa BOLESŁAWICE, Przewodnicząca Stowarzyszenia Razem dla Bolesławic, mieszkanka Gminy	Członek Zespołu
16	Mirosław Przybył	Komisja Skarg, Wniosków i Petycji, sołtys sołectwa KOMORCZYN mieszkaniec Gminy	Członek Zespołu
17	Janusz Kaszowski	Komisja Budżetu, Rozwoju Gospodarczego i Rolnictwa, sołtys sołectwa BZOWO, mieszkaniec Gminy	Członek Zespołu
18	Elżbieta Surmacz	Komisja Ochrony Zdrowia, Pomocy Społecznej i Spraw Publicznych, Prezes Stowarzyszenia Aktywni Mieszkańcy Gminy Kobylnica, mieszkanka Gminy	Członek Zespołu
19	Mieczysław Stępniewski	Komisja Oświaty, Kultury i Sportu, sołtys sołectwa SYCEWICE, mieszkaniec Gminy	Członek Zespołu
20	Alicja Tantała	Inspektor ds. inwestycji infrastrukturalnych i obiektowych, Zastępca Kierownika Referatu Inwestycji i Funduszy Europejskich, mieszkanka Gminy	Członek Zespołu
21	Kinga Węgrzyńska	Kierownik Referatu Budownictwa, Gospodarki Przestrzennej i Ochrony Środowiska, mieszkanka Gminy	Członek Zespołu
22	Alina Treder	Kier. Referatu Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej, mieszkanka Gminy	Członek Zespołu
23	Izabela Grzeszczak	pracownik Gminy Kobylnica, mieszkanka Gminy	Sekretarz Zespołu
24	Koźluk Barbara	sołtys sołectwa KOBYLNICA, mieszkanka Gminy	Członek Zespołu
25	Piotr Drapalski	sołtys sołectwa KOMIŁOWO, mieszkaniec Gminy	Członek Zespołu



26	Jarosław Siwiec	sołtys sołectwa KONCZEWO, mieszkaniec Gminy	Członek Zespołu
27	Barbara Stępień	sołtys sołectwa KULESZEWO, mieszkanka Gminy	Członek Zespołu
28	Alicja Tołoczko	sołtys sołectwa KRUSZYNA, mieszkanka Gminy	Członek Zespołu
29	Urszula Cudziło	sołtys sołectwa KWAKOWO, mieszkanka Gminy	Członek Zespołu
30	Marek Olech	Prezes Stowarzyszenia Sołtysów Gminy Kobylnica, sołtys sołectwa LUBUŃ, mieszkaniec Gminy	Członek Zespołu
31	Filip Tałes	sołtys sołectwa LULEMINO, mieszkaniec Gminy	Członek Zespołu
32	Edyta Sak	sołtys sołectwa PŁASZEWO, mieszkanka Gminy	Członek Zespołu
33	Marzena Kaczor	sołtys sołectwa REBLINO, mieszkanka Gminy	Członek Zespołu
34	Julita Bielańczuk	sołtys sołectwa SŁAWIŃSKIE, mieszkanka Gminy	Członek Zespołu
35	Waldemar Dyryło	sołtys sołectwa SŁONOWICE, mieszkaniec Gminy	Członek Zespołu
36	Anna Majewska	sołtys sołectwa SŁONOWICZKI, mieszkanka Gminy	Członek Zespołu
37	Mariusz Narodzonek	sołtys sołectwa SIERAKOWO, mieszkaniec Gminy	Członek Zespołu
38	Agnieszka Barszczewska	sołtys sołectwa CIĘGNICA, mieszkanka Gminy	Członek Zespołu
39	Jarosław Pitek	sołtys sołectwa WIDZINO, mieszkaniec Gminy	Członek Zespołu
40	Anna Janusz	sołtys sołectwa WRZAÇA, mieszkanka Gminy	Członek Zespołu
41	Waldemar Skóra	sołtys sołectwa ZAG RKI, mieszkaniec Gminy	Członek Zespołu
42	Leszek Mazur	sołtys sołectwa ZĘBOWO, mieszkaniec Gminy	Członek Zespołu
43	Paulina Kaczmarska	sołtys sołectwa ŻELKÓWKO, mieszkanka Gminy	Członek Zespołu
44	Norbert Kazimierczak	Akademia Piłkarska Słupia Kobylnica, mieszkaniec Gminy	Członek Zespołu
45	Wiesław Rzeźnik	Klub Sportowy "SPARTA" Sycewice, mieszkaniec Gminy	Członek Zespołu



Bibliografia

- CZAPUTOWICZ J., ADMINISTRACJA PUBLICZNA. WYZWANIA W DOBIE INTEGRACJI EUROPEJSKIEJ, WARSZAWA 2012.
- HAUSNER J., ZARZĄDZANIE PUBLICZNE, WARSZAWA 2010.
- KOŻUCH B., ZARZĄDZANIE PUBLICZNE, WARSZAWA 2016. KULESZA M., POLITYKA ADMINISTRACYJNA I ZARZĄDZANIE PUBLICZNE, WARSZAWA 2012.
- WŁADEK Z., ORGANIZACJA I ZARZĄDZANIE W ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ, WARSZAWA 2016.
- BIULETYN SAMORZĄDOWCA 2018-2020.
- KWARTALNIK NAUKOWY ORGANIZACJA I ZARZĄDZANIE 2017-2019.
- RAPORT O STANIE GMINY KOBYLNICA ZA LATA 2019 i 2018.
- ZARZĄDZENIE WÓJTA GMINY KOBYLNICA, UCHWAŁY RADY GMINY 2018-2020.
- WIELOLETNIA PROGNOZA FINANSOWA GMINY KOBYLNICA.
- www.kobylnica.pl
- www.prawo.pl
- www.pomorskie.eu
- www.samorzad.pap.pl
- www.gus.gov.pl
- google.com/maps



Spis rysunków, tabel, wykresów

Rysunek 1. Gmina Kobylnica – mapa

Rysunek 2. Położenie gminy Kobylnica na tle fragmentu mapy Europy

Rysunek 3. Położenie gminy Kobylnica na mapie Polski

Rysunek 4. Położenie na mapie woj. pomorskiego

Rysunek 5. Położenie na mapie powiatu słupskiego

Rysunek 6. Mapa wydarzeń kulturalnych na terenie gminy Kobylnica w 2019 r.

Rysunek 7. Obiekty sportowe na terenie Gminy Kobylnica

Rysunek 8. Obiekty sportowe i rekreacyjne na terenie Gminy Kobylnica.

Tabela 1 Jednostki pomocnicze Gminy

Tabela 2 Stan ludności na terenie gm. Kobylnica w latach 2015 – 2019

Tabela 3 Ludność wg grup w latach 2015 – 2019

Tabela 4 Ludność w grupach wiekowych wg. płci w latach 2015 – 2019

Tabela 5 Wskaźniki obciążenia demograficznego w latach 2016 – 2019

Tabela 6 Stan ludności wg miejscowości oraz płci na dzień 31 grudnia 2019 rok

Tabela 7 Wskaźniki dotyczące ochrony zdrowia oraz opieki społecznej na terenie gm. Kobylnica w latach 2016 – 2019

Tabela 8. Wskaźniki dotyczące szkolnictwa na terenie gm. Kobylnica w latach 2016 – 2019

Tabela 9. Wskaźniki dotyczące wych. przedszkolnego na terenie gm. Kobylnica w latach 2016 – 2019

Tabela 10. Wyniki egzaminów ósmoklasistów 2019 r.

Tabela 11. Zbiorcze wyniki egzaminów ósmoklasistów 2020 r.

Tabela 12. Wskaźniki dotyczące zagadnień kultury na terenie gm. Kobylnica w latach 2016 – 2019

Tabela 13. Wskaźniki dotyczące kultury fizycznej, sportu i rekreacji na terenie gm. Kobylnica w latach 2016 – 2018

Tabela 14. Wskaźniki dotyczące turystyki na terenie gm. Kobylnica w latach 2016 – 2019

Tabela 15. Struktura OSP na terenie gminy Kobylnica

Tabela 16. Statystyka zdarzeń drogowych w gminie Kobylnica 2016-2018

Tabela 17. Struktura finansów gminy Kobylnica 2016-2018



Tabela 18. Rynek pracy na terenie gminy Kobylnica 2016-2018

Tabela 19. Struktura działalności gospodarczych na terenie gminy Kobylnica 2016-2018

Tabela 20. Ochrona środowiska na terenie gminy Kobylnica 2016-2018

Tabela 21. Leśnictwo i rolnictwo na terenie gminy Kobylnica 2016-2019

Tabela 22. Infrastruktura techniczna na terenie gminy Kobylnica 2016-2018

Tabela 23. Najważniejsze problemy w gminie

Tabela 24. Słabe strony gminy Kobylnica

Tabela 25. Mocne strony gminy Kobylnica

Tabela 26. Kierunki rozwoju gminy Kobylnica

Tabela 27. Analiza PEST gminy Kobylnica

Tabela 28. Analiza SWOT gminy Kobylnica - mocne i słabe strony

Tabela 29. Analiza SWOT gminy Kobylnica - szanse i zagrożenia

Wykres 1. Liczba dzieci w klasach I – VIII oraz w III klasach gimnazjalnych w szkołach podstawowych w roku szkolnym 2018/2019 i 2019/2020

Wykres 2. Struktura dochodów budżetu gminy – 2019 r.

Wykres 3. Struktura wydatków budżetu gminy - 2019 roku

Wykres 4. Wydatki budżetu gminy w 2019 roku

Wykres 5. Rozwój infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej Gminy Kobylnica w latach 2016 – 2019

Wykres 6. Liczba odbiorców usług wodociągowo-kanalizacyjnych w latach 2018 – 2019

Wykres 7. Wydatki poniesione w 2019 roku na inwestycje infrastrukturalne z podziałem na grupy zadań inwestycyjnych

Wykres 8. Udział środków Gminy oraz środków zewnętrznych w poniesionych wydatkach na inwestycje infrastrukturalne w roku 2019



